



УС СУВГИЙН УДИРДАХ ГАЗАР

УЛААНБААТАР ХОТЫН УС СУВГИЙН УДИРДАХ ГАЗРЫН ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИ - 2030



ТОГТВОРТОЙ

“Ухаалаг ус” нэгдсэн системийг нэвтрүүлж менежментэд суурилсан удирдлагын мэдээллийн системийг хөгжүүлэн үйл ажиллагааны тогтвортой байдлыг хангах, санхүүгийн чадавхыг дээшлүүлэх.



ТЭСВЭРТЭЙ

Ундны усны аюулгүй байдлыг хангаж, гамшиг ослоос урьдчилан сэргийлж, уур амьсгалын өөрчлөлтөд тэсвэртэй байдлыг ханган, ногоон хөгжлийг дэмжих.



ТАСРАЛТГҮЙ

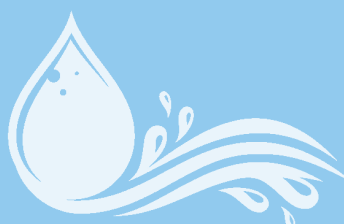
Ус хангамж ариутгах татуургын системийн тоног төхөөрөмжийн найдвартай байдлыг хангаж, нэг цэгээс цахим хэлбэрээр хянаж удирдах.



**ЦЭНХЭР АЛТ
БОЛСОН ЦЭНГЭГ
УСАА ХАЙРЛАЦГААЯ!**

АГУУЛГА

Удиртгал	4
Байгууллагын танилцуулга	5-7
Төлөвлөгөөний хураангуй	8-9
Стратеги тодорхойлох	10-15
Менежментийн төлөвлөгөө	16-21
Маркетингийн төлөвлөгөө	22-27
Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөө	28-31
Хөрөнгө оруулалтын төлөвлөгөө	32-33
Эдийн засаг, санхүүгийн төлөвлөгөө	36-45
Хэрэгжилтийн төлөвлөгөө	44-58
Эрсдэлийн шинжилгээ	59
Ашигласан материал	



УДИРТГАЛ

Манай хамт олон Нийслэл Улаанбаатар хотын хүн ам, үйлдвэр аж ахуйн газруудыг стандартын шаардлага хангасан унд ахуйн усаар тасралтгүй, найдвартай хангах, гарсан бохир усыг татан зайлуулж цэвэрлэх нэр хүндтэй, хариуцлагатай эрхэм үүргийг хэрэгжүүлэн ажиллаж байна.

Түүхт 60 жилийнхээ хугацаанд манай байгууллага Улаанбаатар хотын ус түгээгүүр, бохир усны сүлжээ, тоног төхөөрөмжийг жилээс жилд шинэчлэн сайжруулах, дэлхийн түвшинд хүрсэн техник технологийг нэвтрүүлэх, Чандмань-Эрдэнэ усаа ариг гамтай хэрэглэх ухамсарт хэрэглээг хэвшүүлэх, хэрэглэгчдийг тоолууржуулах, гэр хорооллын хүн амын хоногийн дундаж хэрэглээг нэмэгдүүлэх, нийслэлийн иргэд, аж ахуй нэгж байгууллагуудын ая тухтай амьдрах, ажиллах нөхцлийг бүрдүүлэх зэрэг ажлуудыг гүйцэтгэж ирлээ.

Мөн байгууллагын функциональ үйл ажиллагаа, бүтэц зохион байгуулалт, стратеги үйл ажиллагааг сайжруулах чиглэлээр өөрийн төдийгүй бусад олон улсын болон дотоодын зөвлөх үйлчилгээ, олон улсын туршлага судалснаар нилээд ажил хийж, харьцангуй шинэлэг хэлбэрээр ажиллаж байна.

Стратеги төлөвлөлт нь байгууллагын үйл ажиллагааны чиг хандлагыг тодорхойлох, зохицуулж удирдах, хяналт тавихад зүг чиг заагч луужин болдог, урт хугацаанд амжилттай ажиллахыг хүсэгч хэн бүхэн төлөвлөлтөнд онцгой ач холбогдол өгөх ёстой.

Байгууллагын төлөвлөгөөг сайжруулах талаар дараах ажлуудыг хийсэн:

- » 2005 онд “Стратеги болон бизнес төлөвлөлт” - Удирдлагын академийн эрдэмтэн багш нарын зөвлөх үйлчилгээ
- » 2009 онд Голланд улсын “Vitens Evidens” усны байгууллагын мэргэжилтэнгүүдээс – “Санхүүгийн удирдлага, стратегийн хэрэгжилтийг хянах Balanced score card” сургалт, семинар, туршлага судалсан.
- » 2015 онд “Стратеги төлөвлөлт арга зүй” - Монгол улсын их сургуулийн эрдэмтэн багш нарын зөвлөмж зөвлөх үйлчилгээ
- » 2016 онд Бүгд найрамдах Солонгос улс - “K Water academy” – “Төлөвлөлт, усны бодлого чиглэл, үнэ тариф” сургалт, семинар, туршлага судалсан.
- » 2018 онд Япон улсад Олон улсын усны холбооноос зохион байгуулсан “IWA” “Бизнес төлөвлөлт, Орлого болоогүй усыг хэрхэн тооцох”
- » 2019 онд Удирдлагын академийн эрдэмтэн багш
- » 2019 онд “Сингапур” “IWA” “Усны бодлого төлөвлөлт” сургалтад ажилтнуудаа хамруулан туршлага судлан жил болгоны бизнес төлөвлөлтийн үйл ажиллагаагаа боловсронгуй болгон ажиллаж ирсэн билээ
- » 2020 онд Удирдлагын академийн эрдэмтэн багш нартай хамтран 88 ИТА-чидаа “Урт болон богино хугацааны төлөвлөлт” чиглэлээр Сертификаттай сургалтад хамруулан жил болгоны бизнес төлөвлөлтийн үйл ажиллагаагаа боловсронгуй болгон ажиллаж байна.

УС СУВГИЙН УДИРДАХ ГАЗРЫН ТҮҮХЭН ЗАМНАЛ

Он цагийн тэмдэглэл /ЖИЛ/	Ус сувгийн удирдах газрын онцлох үйл явдлууд / Онцлох арга хэмжээ/
1959	Усны эх үүсвэрийн төв станцад 5 гүний худаг цуглуулах шугамын хамт ус нөөцлөх 500м. куб багтаамжтай 2 усан сан, хлорын байр, 3 ширхэг насостой “Ус сувгийн ашиглалтыг эрхлэх газар” анх байгуулагдсан.
1960	Улаанбаатар хотын усан тээврийн үйлчилгээг ус сувгийн газарт нэгтгэн тээврийн авто машинуудыг тус газрын авто гаражид төвлөрүүлж үйлчилгээ явуулж эхэлсэн.
1961	Нийслэлийн халуун усны газар ашиглалтад орсон.
1962	Махын станцын 5 гүний худаг ашиглалтанд орсон. Цэвэрлэх байгууламжийн бүтээн байгуулалтын ажлыг эхлүүлсэн.
1963	Цэвэрлэх станцын анхны хэсэг болох “Шүүх талбайг” ашиглалтанд хүлээн авсан. Үйлдвэрийн эх үүсвэрийн станц 7 худагтай ашиглалтад орсон.
1964	Ус сувгийн ашиглалтыг эрхлэх газар Орон сууцны захиргааны хооронд ундны усны төлбөрийн тооцоог тоолуураар хийж байх журам батлан гаргаж мөрдүүлж эхэлсэн.
1966	Хоёрдугаар өргөлтийн насосны станцын барилга, 1000 м.куб багтаамжтай хоёр усан сан, халаалтын зуух, хлорын барилга зэрэг байгууламж баригдаж тоног төхөөрөмжүүд суурилагдсан.
1967-1968	Төв станцын ус дамжуулах хүчин чадлыг нэмэгдүүлж Маахуур толгойд 2000 м.куб багтаамжтай усан сан баригдаж, төв станцаас энэ усан санд ус дамжуулах 600мм-ийн голчтой 4 км шугам хоолойг ашиглалтанд авсан.
1969	Цэвэрлэх байгууламжийн эхний ээлжийн Механик цэвэрлэгээний хэсэг хоногт 45000 м.куб бохир ус хүлээн авах хүчин чадалтайгаар ашиглалтанд орж албан ёсоор “Цэвэрлэх байгууламж” хэмээн нэрийдэх болсон.
1970	Хотын захын бохир усны насосны станц, хүлээн авах дугуй резервуар, сараалж хагас автомат ажиллагаатайгаар ашиглалтанд орсон. Бохир ус татан зайлуулах төв коллекторыг ашиглалтанд авсан.
1971-1972	Төв эх үүсвэрийг одоогийн 12-р худгаас 27-р худаг хүртэл 17 худгаар өргөтгөж, тэдгээрийг холбох цуглуулах шугам, 3000 м.куб-ийн усан санд хүргэх гол шугам, 2-р өргөлтийн станцад шинээр насосны станц / шинэ заал/ барьсан.
1973-1976	Зөвлөлт Холбоот улсын техник эдийн засгийн туслалцаатайгаар механик цэвэрлэгээний 2-р өргөтгөл, Биологи цэвэрлэгээг ашиглалтанд оруулахаар төлөвлөж ажилласан. Үйлдвэрийн районы эх үүсвэрт өмнө нь ашиглалтанд орсон 9 худгаас урагш Туул голын хөндийн /хөвөө/ дагуу эгнэн байрласан 9 цооног шинээр өрөмдөж, энэхүү эгнээний 4 гүний худгийн барилга, 2-р өргөлтийн станц хүртэлх ф500мм-ийн голчтой шугам баригдаж, АТН14-1-3 насос тоноглогдож бусад тоног төхөөрөмж иж бүрнээр суурилагдаж ашиглалтанд орсон. Тасганы овооны хяр дээр тус бүр нь 6000 м.куб багтаамжтай усан санг иж бүрэн цогцолбороор нь ашиглалтад оруулсан. Усны аж ахуй, ашиглалтыг удирдах газар болж нэр өөрчлөгдсөн.
1977	Механик цэвэрлэгээний хэсэг, баруун сараалж, элс тогтоогуур, анхдагч тунгаагуур хоёр, түүхий үлдэцийн насосны станц зэрэг дамжлага ашиглалтад орсон.
1978	Төвийн эх үүсвэрийн хүчин чадлыг 20000 м.куб/хоног-оор нэмэгдүүлэн өргөтгөх төсөл боловсруулсан. Ус Сувгийн Ашиглалтыг Удирдах газар болж нэр өөрчлөгдсөн.
1979-1980	Төв цэвэрлэх байгууламж механик биологи цэвэрлэгээ хийх бүрэн боломжтой болсон байна. Баянгол дахь Олон улсын пионериин Найрамдал зуслангийн ус хангамж, ариутгах татуургын төвлөрсөн системийг ашиглалтанд хүлээн авсан.
1981	Ус хангамжийн эх үүсвэрийн ариун цэврийн хамгаалалтын бүс тогтоох, бүсэд орсон барилга объект, гэр хорооллыг нүүлгэх ажлыг зохион байгуулсан.
1982-1983	3,10,22,23,25,31-р коллектор, эх нялхсын бохир усны салбар шугамууд ашиглалтад орсон.



1984	Дээд эх үүсвэрийн барилга байгууламжийг шинээр байгуулах ажил эхэлсэн.
1985	Буянт-Ухаагийн цэвэр, бохир усны төвлөрсөн систем ашиглалтанд орсон.
1986-1988	Цэвэрлэх байгууламжийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлэх зорилгоор механик биологийн цэвэрлэгээний байгууламжид 3 дугаар ээлжийн өргөтгөл хийгдсэн.
1989	Бохир усны шугам хоолой угаах, засвар үйлчилгээ зориулалттай КО-504 камаз машиныг хүлээн авсан.
1990	Дээд эх үүсвэрийн станц, Баруун дүүргийн насос станц, Багахангайн ус сувгийн товчоо ашиглалтад орсон.
1991-1992	Ус хангамжийн эх үүсвэрийн нөөцийн хайгуулыг Япон улсын тусламжтайгаар хийх ажлыг хоёр улсын засгийн газрын хэмжээнд тохирч гэрээ хэлэлцээр байгуулсан.
1993-1996	Улаанбаатар хотын ус хангамжийн тоног төхөөрөмжийн нэн яаралтай сэргээн засварлах төслийн судалгааны баг ажлаа эхэлсэн. Хэрэглэгчийн хэлтэс шинээр байгуулсан.
1997-1999	Япон улсын буцалтгүй тусламжаар Төвийн эх үүсвэр дээр "Улаанбаатар хотын ус хангамжийн тоног төхөөрөмжийг нэн яаралтай сэргээн засварлах" төсөл эхэлсэн.
2000	Нийтийн аж ахуйг сайжруулах төслийн хүрээнд Нисэх-Яармагийн гэр хорооллын усан хангамжийн системийг ашиглалтад оруулсан.
2001	Шархад гэр хорооллын усан хангамжийн системийг ашиглалтанд оруулсан. Баруун дүүргийн усан сан, зүүн хойд бүсийн усан санг туршиж ашиглалтанд оруулав. Мах комбинатын эх үүсвэрийг иж бүрнээр нь байгууллага өөрийн хөрөнгөөр Дани улсын туслалцаатайгаар орчин үеийн тоног төхөөрөмжөөр иж бүрэн шинэчилсэн.
2002	Төв цэвэрлэх байгууламжийн тоног төхөөрөмжийг шинэчлэх төсөл-1 хэрэгжиж эхэлсэн.
2003	Хайлааст, Гандан, Дэнжийн 1000, Зурагтын ус түгээх байруудыг хамарсан усан хангамжийн систем ашиглалтанд орсон. Усны тоолуурын лабораторийг ашиглалтанд оруулж, хэрэглэгчийн хэлтсийн харьяалад шилжүүлэв.
2004	Толгойтын гэр хорооллын усан хангамжийн систем, Тасганы станцын тоног төхөөрөмжийг бүрэн автомат ажиллагаанд оруулсан.
2005	Япон улсын буцалтгүй тусламжаар Дээд эх үүсвэрийн хүчин чадлыг нэмэгдүүлж, тоног төхөөрөмжийг шинэчлэх төсөл эхэлсэн.
2006-2007	Испани улсын засгийн газрын хөнгөлөлттэй зээлээр Төв цэвэрлэх байгууламжийн техник, тоног төхөөрөмжийг сайжруулах төслийн 2-р үе шат хэрэгжсэн. Нэг цэгээс хянах усны тоолуур, суурилуулах WATNET систем, урьдчилсан төлбөрт тоолуурыг нэвтрүүлсэн. Анхны 12 гэрээ ус түгээх байрыг ажиллуулж эхэлсэн.
2008	Чингэлтэй гэр хорооллын усан хангамжийн систем, Баянхошууны доод цагиргийн усан хангамжийн систем ашиглалтанд орсон. Баруун дүүргийн насосны станцын тоног төхөөрөмжийг бүрэн шинэчилсэн.
2009	Усан хангамжийн албаны цэвэр усны лаборатори, Төв цэвэрлэх байгууламжийн албаны бохир усны лабораториудыг нэгтгэн Усны төв лаборатори нэртэйгээр үйл ажиллагааг явуулж эхэлсэн. "Чандмань эрдэнэ" хүндэт медалийг бий болгосон. Баянголын насосны станцыг өөрийн мэргэжилтэнүүдийн хүчээр автоматжуулсан. Баянхошууны дээд цагиргийн усан хангамжийн систем ашиглалтад орсон.
2010	Дарь-Эх, Дамбадаржаагийн гэр хорооллын хэсэгт 24,5 км шугам, насос станцыг шинээр барьж, 33 УТБ-ыг төвлөрсөн шугам сүлжээнд холбосон. Мөн Дамбадаржаад 96 айл, 8 байгууллага, Бага оврын цэвэрлэх байгууламжтай бохирын шугамаар холбогдов.
2011	"Ажилтнаа хөгжүүлэх" жил болгон зарлаж энэ зорилтын хүрээнд ажилтнуудын мэдлэг боловсролыг системтэйгээр дээшлүүлэх, иргэдийн усны тухай мэдлэг мэдээллийг нэмэгдүүлэх, мэргэжлийн ажилчдыг бэлтгэх зорилгоор "Усны соёлын төв" "Сургалтын төв" болон "Спорт цогцолбор"-ыг тус тус ашиглалтанд оруулсан.
2012-2014	"Улаанбаатар хотын Яармагийн орон сууцны шинэ хорооллын ус хангамж" төсөл, Гачууртын эх үүсвэрийн төслийг хэрэгжүүлэн ашиглалтад оруулсан.
2015	Ажилчдын 180 айлын орон сууцны барилгын шав тавьсан. Ухаалаг уст цэгийг туршилтаар ажиллуулж эхэлсэн. Дэлхийн худалдааны удирдагчдын клубээс "Global trade leaders club" шагнал авсан.

2016	Байгууллагын ажилчдын 180 айлын орон сууцны барилгын ажлыг дуусгаж ашиглалтанд орууллаа.
2017	Зөөврөөр болон шугамаар ус түгээх албанд гэрээгээр ажиллаж байсан 200 гаруй ус түгээгчийг үндсэн ажилтан болгож хөдөлмөрийн гэрээг байгуулснаар ажиллагсадын нийгмийн асуудлыг баталгаажуулсан.
2018	Туул усан цогцолбор төслийн ТЭЗҮ-ийн зураг төслийг гүйцэтгэх зөвлөх үйлчилгээний гэрээ, санхүүжилтыг улсын төсөвт тусгуулах санал, холбогдох тайлан, материалуудыг бүрдүүлэн Барилга Хот Байгуулалтын Яаманд хүргүүлсэн. Монгол Улсын Засгийн газар болон АНУ-ын Мянган сорилтын корпорац (МСК)-ын хооронд Усны Компакт гэрээг байгуулахад хамтран ажиллаа. АНУ-ын Засгийн газрын 350 сая ам долларын тусламжаар МСК-аас хэрэгжүүлэх Улаанбаатар хотын усны эх үүсвэрийг нэмэгдүүлэх, саарал ус дахин боловсруулах үйлдвэр барих зэрэг томоохон бүтээн байгуулалтын ажлууд эхэллээ. Австри улсын тусламжтайгаар “Цэвэр усны шугам хоолойг шуудуугүй аргаар доторлох” төслийн ажлыг хэрэгжүүлж эхэлсэн.
2019	БНХАУ-ын Засгийн газрын хөнгөлөлттэй зээлээр 250.000 м3/хоног хүчин чадалтай шинэ цэвэрлэх байгууламжийг түлхүүр гардуулах нөхцөлтэйгээр барьж байгуулах ажлыг эхлүүлсэн. Азийн хөгжлийн банкны хөнгөлөлттэй зээлийн хүрээнд Цэвэрлэх байгууламжийн “Аэротенкийн бетонон хийцийг засварлах, шинээр 10000 диффузор суурилуулах, ХЗНС-ын хүлээн авах резервуарын засвар шинэчлэлт”-ийн ажил бүрэн хийгдсэн. Хяналт удирдлагын төвийг шинээр байгуулан, конторын 12 давхар барилгыг шинээр барьж байгууллагын түүхт 60 жилийн ойн босгон дээр ашиглалтанд орууллаа. Улаанбаатар хотын ус хангамж ариутгах татуургын үйлчилгээний тогтвортой байдлыг хангаж, Монгол Улсын Засгийн газар болон АНУ-ын Мянганы сорилтын корпораци хооронд байгуулагдсан Мянганы сорилтын хоёр дахь Компакт гэрээний үндсэн нөхцөлийг хангах зорилгоор ХСУХАТАҮЗЗ-тэй хамтран 2021-2030 он хүртэлх “ЗАРДАЛ НӨХӨХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ”-г боловсруулж дуусгасан.
2020	Усны салбартаа төдийгүй НААСалбартаа Анх удаа урт хугацааны буюу 10 жилээр “Тогтвортой Хөгжлийн Стратеги -2030”, “Мастер зураглал”, “Стратеги төлөвлөгөө 2021-2030” төлөвлөгөөг тус тус боловсруулсан. Гүйцэтгэлийн сайжруулалтын 2021-2030 оны төлөвлөгөөг боловсруулсан. Ажилчдын сувиллын газрын барилгын ажлыг эхлүүлж, ашиглалтад хүлээн авсан. Газрын доорх усны баруун эх үүсвэр буюу Улаанбаатар хотын баруун доод хэсэгт шинэ эх үүсвэр байгуулах төслийг Монголын Мянганы сорилтын сангийн төсөл хөтөлбөрийг эхлүүлсэн. Хаягдал усыг дахин боловсруулах төслийг эхлүүлсэн. Олон улсын усны байгууллага (IWA)-аас УСУГ-т хэрэгжүүлсэн AquaRating-ийн үнэлгээнд аудит хийгдэж эцсийн тайлан, шинжилгээний дүнгээр “Олон улсын усны байгууллагын сертификатыг” манай байгууллагад гардуулах үйл ажиллагаа 2021 оны 1-р сарын 25-ны өдөр зохион байгуулагдсан.

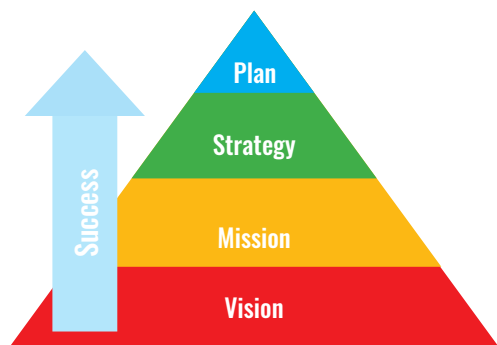


ТҮҮХЭН ЗАМНАЛ НЭРШИЛ





УС СУВГИЙН УДИРДАХ ГАЗРЫН

2021-2030**ДЭВШҮҮЛЖ БУЙ ЗОРИЛГО, ЧИГЛЭЛҮҮД**

Стратеги бол урт хугацааны туршид байгууллагын хүрээний чиглэл, хамрах хүрээ бөгөөд энэ нь нөөцийн зөв зохион байгуулалт, оролцогч талуудын хүлээлтийг хангах зорилготойгоор өөрчлөгдөж буй орчинд давуу талыг олгодог. Стратегийн шийдвэрүүд нь тодорхой бус болон нарийн түвэгтэй байдалд хийгддэг, гаргасан шийдвэрүүд нь байгууллагад томоохон нөлөө үзүүлдэг.

ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИ

**2030**
**УЛААНБААТАР ХОТЫН УС СУВГИЙН
УДИРДАХ ГАЗРЫН УРТ ХУГАЦААНЫ БОДЛОГО**
АЛСЫН
ХАРАА
**ДЭЛХИЙН ХӨГЖИЛД ТЭМҮҮЛСЭН,
БАЙГАЛЬД ЭЭЛТЭЙ БАЙГУУЛЛАГА БАЙНА**
ЭРХЭМ ЗОРИЛГО

**ЧАДВАРЛАГ ХҮНИЙ НӨӨЦ, БАЙГАЛЬД ЭЭЛТЭЙ
ТЭРГҮҮЛЭХ ТЕХНИК, ТЕХНОЛОГИОР УС ХАНГАМЖ,
АРИУТГАХ ТАТУУРГЫН ҮЙЛЧИЛГЭЭГ ХЭРЭГЛЭГЧДЭД
ХҮРГЭЖ, ХӨГЖИЛД ТЭМҮҮЛСЭН МАНЛАЙЛАГЧ
БАЙГУУЛЛАГА БОЛНО.**

ҮНЭТ ЗҮЙЛС



1. УСНЫ НӨӨЦ, БАЙГАЛЬ, ЭКОЛОГИ
2. МЭРГЭШСЭН ӨНДӨР ЧАДАВХИ (Чадварлаг хүний нөөц)
3. ТЭРГҮҮЛЭХ ТЕХНИК, ТЕХНОЛОГИ
4. САЙН ТҮНШЛЭЛ
5. ХЭРЭГЛЭГЧИЙН СЭТГЭЛ ХАНАМЖ
6. БАГИЙН АЖИЛЛАГАА – НЭГДМЭЛ БАЙДАЛ
7. ТӨГС ХАРИУЦЛАГА, ТӨГӨЛДӨР ҮР ДҮН
8. ЁС ЗҮЙ – ШУДАРГА ЗАРЧИМ
9. ЭЕРЭГ ХАНДЛАГА – ӨӨРИЙМСӨГ СЭТГЭЛ
10. ШИНЭ САНАА – БҮТЭЭЛЧ БАЙДАЛ



УРИА

ТАСРАЛТГҮЙ ХӨГЖИЖ,
ТАНЬД ҮЙЛЧИЛНЭ

ХЭТИЙН ЗОРИЛГО



ТОГТВОРТОЙ - “Ухаалаг ус” нэгдсэн системийг нэвтрүүлж менежментэд суурилсан удирдлагын мэдээллийн системийг хөгжүүлэн үйл ажиллагааны тогтвортой байдлыг хангах, санхүүгийн чадавхыг дээшлүүлэх;



ТЭСВЭРТЭЙ - Ундны усны аюулгүй байдлыг хангаж, гамшиг ослоос урьдчилан сэргийлж, уур амьсгалын өөрчлөлтөд тэсвэртэй байдлыг ханган, ногоон хөгжлийг дэмжих;



ТАСРАЛТГҮЙ - Ус хангамж ариутгах татуургын системийн тоног төхөөрөмжийн найдвартай байдлыг хангаж, нэг цэгээс цахим хэлбэрээр хянаж удирдах;

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТЭРГҮҮЛЭХ ЧИГЛЭЛ, ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ СТРАТЕГИ

ТЭСВЭРТЭЙ
БАЙДАЛИННОАЦИ БҮХИЙ
ДЭД БҮТЭЦТОГТВОРТОЙ ҮЙЛ
АЖИЛЛАГАА

НОГООН ХӨГЖИЛ

ТОГТВОРТОЙ
ЭДИЙН ЗАСАГУЯН ХАТАН
ХҮНИЙ ХӨГЖИЛ

ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ТЭРГҮҮЛЭХ ЧИГЛЭЛ, ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ СТРАТЕГИ



НЭГ. ТЭСВЭРТЭЙ БАЙДАЛ: Хөдөлмөрийн аюулгүй ажиллагаа, эрүүл ахуй, гамшгаас урьдчилан сэргийлэх, гамшиг ослын сөрөг нөлөөлөлд тэсвэртэй байдлыг нэмэгдүүлж, усны эх үүсвэрийн хамгаалалтыг сайжруулах;

Хүснэгт 1

д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шалгардаг хөрөнгө, сая.төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	ХАБЭА-н ISO 45001:2018 стандартыг байгууллагын хэмжээнд нэвтрүүлж хэрэгжүүлэх.	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											150	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ХАБЭА-н зөвлөл
2	Ус хангамжийн эх үүсвэрийн хориглолт, хязгаарлалтын бүсийг тусгай хэрэгцээний газарт авах, гэрчилгээг хэрэгжүүлэх.	Гэрчилгээ-жүүлэх тусгай хэрэгцээнд авсан га талбай											30	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Эх үүсвэрийн хамгаалалтын бүсийн газар олголт, газрын маргаан бүрэн зогсоно	ИБХ, УАХХ, УХА
3	Тусгай хэрэгцээний газар авсантай холбогдуулан хашаажуулах.	Хашаа барих											510	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Эх үүсвэрийн хамгаалалтын бүсийн газар олголт, газрын маргаан бүрэн зогсоно	ИБХ, УАХХ, УХА
4	Багахангай дүүргийн ус хангамжийн газрын доорх усны эх үүсвэрийн эрүүл ахуйн хязгаарлалтын бүс, тэжээгдлийн мужийг тогтоож, хашаажуулах.	Тогтоол гаргах, Хамгаалалтад авах бүсийн хэмжээ га талбай											200	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Усны нөөцийг бохирдох хомсдохоос сэргийлнэ.	ИБХ
5	Ус хангамжийн эх үүсвэрийн 208 гүний худгийг тоолууржуулах	Тоолууржуулах худгийн тоо											832	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Гүний худгийн олборлож буй усны тооцооны болон бодит хэмжилтийн харьцуулалт хийх	ИБХ, УХА
6	Ундны усны эх үүсвэрийн талбайд мод тарьж, ойжуулах.	Ойн зурвас байгуулсан га талбай											200	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Бүсэд ойн зурвас байгуулж байгалийн хашаа хийх, суурьшлын бүсээс тусгаарлах	УСУГ
7	Эх үүсвэрийн хамгаалалтын бүсэд нөхөн сэргээлт хийх. / Эх үүсвэрийн талбайд үүссэн нүхийг булах, тэгшлэх/	Нөхөн сэргээж, цэвэрлэсэн га талбайн хэмжээ											1500	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Газрын доорх усыг бохирдох хомсдохоос сэргийлнэ.	ИБХ, УАХХ, УХА
8	Ундны усны эх үүсвэрийн хамгаалалтын бүсэд байгаа иргэд, ААН-ийг нүүлгэн шилжүүлэх	Нүүлгэн шилжүүлж чөлөөлсөн газрын талбайн хэмжээ, га											1000	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Ундны усны эх үүсвэрийн дэглэм сайжирна.	ИБХ, УАХХ, Хуулийн мэргэжилтэн
9	Цэвэрлэх байгууламжийн гаргалгааны 7 км ил урсах сувгийн хамгаалалтын зурвас татах	Гаргалгааны сувгийн 2 талаар хамгаалалтын хашаа барих, км											200	Нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	Эрүүл ахуйн хамгаалалтын бүс сайжирна.	ИБХ, УАХХ, ТЦБ



ХОЁР. ИННОВАЦИ БҮХИЙ ДЭД БҮТЭЦ: Нийслэлийн оршин суугчдын амьдрах орчныг сайжруулах, гэр хорооллын дахин төлөвлөлт, инженерийн дэд бүтцийг хөгжүүлж эрчим хүчний хэмнэлттэй, хүлэмжийн хийн ялгарлыг бууруулж, сэргээгдэх эрчим хүчийг ашигласан, дэвшилтэт техник технологи нэвтрүүлэх;

Хүснэгт 2

д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шардагдах хөрөнгө, сая. төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	Ус хангамжийн шугам сүлжээг шуудуу ухалгүй доторлож шинэчилнэ.	Цэвэр усны шугам сүлжээ, км											4400.0, 3741.0	Австри улсын ЗГ-ын экспортыг дэмжих хөнгөлөлттэй зээл, Улс нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ, ШАЗА
2	Цахилгаан хангамжийн найдвартай ажиллагааг сайжруулан барилга байгууламжийн газардуулгын системийг сайжруулах мөн 10кВ-ын ЦДАШ-ын таслууруудыг шинэчлэн алсын удирдлагын системээр удирдах.	Цахилгаан хангамжийн шугам сүлжээг сайжруулах.											200	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	Цахилгаан хангамжийн найдвартай ажиллагаа сайжирна.	ЗБ Нэгжүүд
3	Эрчим хүчний хэмнэлттэй MNS IEC-60034-30-1:2019 стандартын шаардлага хангасан насос хөдөлгүүрийг гүний худаг, цэвэр, бохир усны насос станцуудад суурилуулах мөн давтамж хувиргагчуудыг тоноглох.	Стандартыг хэрэгжүүлэх, эрчим хүчний хэмнэлт бий болгох											2500	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	Тоног төхөөрөмжийн стандарт хэрэгжинэ.	ЗБ Нэгжүүд
4	Хүчний трансформаторуудыг MNS IEC-60076-20:2019 стандартын шаардлага хангасан трансформаторуудаар шинэчлэх.	Гүний худгийн, насос станцын трансформатор шинэчлэх, тоо-40											200	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	Тоног төхөөрөмжийн стандарт хэрэгжинэ.	ЗБ Нэгжүүд
5	Ашигт үйлийн коэффициент, цахилгаан эрчим хүчний чанарын үзүүлэлтийг сайжруулах зорилгоор цэвэр, бохир усны насос станцуудад хэмжилт хийж тоноглолуудыг сонгон суурилуулах.	Компенсацлах төрөөрөмж суурилуулах, тоо-60											200	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	Цахимлгаан эрчим хүчний хэмнэлттэй ажиллана.	ЗБ Нэгжүүд
6	Цэвэр бохир усны насос станцуудыг бүрэн автоматжуулах /16 ширхэг/	Насос станц, тоо-16											8138	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ЗБ Нэгжүүд
7	Эх үүсвэрүүд, бохир усны насосны станц, цэвэрлэх байгууламжийг СКАДА системд нэгтгэх, ХУТ –тэй холбох	Станц, цэвэрлэх байгууламж, тоо											1500	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ, УХА, ЦБА, МТАН, ХУТ
8	УДДТ-ийн тоолуурыг СКАДА системтэй холбох бүх хэрэглэгчдийг ухаалаг тоолуур суурилуулж төлбөрийн хэрэгсэл болгох	Холбох ус дулаан дамжуулах төв, тоо											14601.8	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ, МТАН, ХУА
9	Цэвэр усны шугамын хяналтын цэгүүдийг нэмэгдүүлэх	Хяналтын цэг, тоо											2500	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ, МТАН, УХА, ШАЗА
10	Усны тоолуурын лабораторийн өргөтгөл шинэчлэлт хийх	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											5600	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ, ХҮХ, ХУА



ГУРАВ. ТОГТВОРТОЙ ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА: Үйлдвэрлэл үйлчилгээнд шинэ техник, технологи бүхий “Ухаалаг ус” нэгдсэн системийг нэвтрүүлж, менежментийн тогтолцоог сайжруулан үр дүн, үр ашигтай уян хатан, хөнгөн шуурхай үйлдвэрлэл, үйлчилгээг хөгжүүлэх. менежментэд суурилсан засаглалыг бий болгож үйл ажиллагааны тогтвортой байдлыг нэмэгдүүлэхэд;

Хүснэгт 3

д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шардагдах хөрөнгө, сая.төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	Шугам холбогдсон ус түгээх байруудад ухаалаг төхөөрөмж суурилуулах	Ухаалга төхөөрөмж суурилуулах ус түгээх байр, тоо											1392.0	Улс нийслэлийн хөрөнгө оруулалт	-	ШУХА, БХ
2	Байгууллагын хэмжээнд “Чанарын менежментийн тогтолцоо MNS 9001 стандарт”-ыг хэрэгжүүлэх	Үйл ажиллагааны Хэрэгжилт, хувь											-	-	-	УТЛ
3	Ус хангамжийн шинэ тогтолцоо, ус боловсруулалтын төлөвлөлт, зохистой менежмент, усны хэрэглээний боловсролыг дээшлүүлэх хөтөлбөр боловсруулах, хэрэгжүүлэх	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	-	ИБХ
4	Хэрэглэгчдийн усны хэрэглээ, УСУГ-ын тухай ойлголт, хандлага, бүтээгдэхүүн болон үйлчилгээнд хэрэглэгчдийн сэтгэл ханамж ямар түвшинд байгааг тодорхойлох судалгаа, тайлан, дүгнэлт, сайжруулах ажлын төлөвлөлт	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											578.0	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ
5	Лабораторийн үйл ажиллагааг хөгжүүлэх чиглэлээр шинжилгээ гүйцэтгэх ажилтны механик ажиллагааг багасгаж автомат тоног төхөөрөмжийг нэмэгдүүлэх, газар дээр нь шинжлэх зөөврийн багажийг нэмэгдүүлэх	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	-	УТЛ
6	Бохир усыг зөөвөрлөн хийдэг цэг болон төв шугам дагуух 16 цэгт бохирдлын үзүүлэлтийг шууд тодорхойлж мэдээллийг цахимаар хянадаг болох	Мэдээлэл дамжуулах цэг, тоо	Зөөврийн 7 цэг			16 цэг							-	-	-	МТАН, УТЛ, ШАЗА
7	Шахсан борлуулсан усны харьцааг бууруулах	Шахсан борлуулсан усны харьцаа											-	-		ИБХ, УХА
8	Орлого болоогүй усны хэмжээг тооцох, үе шаттайгаар бууруулах	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	-	ИБХ, ШАЗА, ХҮА



ДӨРӨВ. НОГООН ХӨГЖИЛ: Ундны усны аюулгүй байдлыг хангах чанарын шаардлага хангасан ариун цэврийн байгууламжийг нэмэгдүүлэн ашиглалтыг сайжруулж, байгаль орчны тогтвортой байдлыг өргөмжилж, ногоон хөгжлийг дэмжин, бохирдлыг бууруулах;

Хүснэгт 4

Д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шаардагдах хөрөнгө, сая.төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	Нийслэлийн хүн амын ус хангамжийн аюулгүй байдлыг хангах, ариун цэврийн байгууламжийн ашиглалтыг сайжруулах дэд хөтөлбөр, төлөвлөгөөг боловсруулж, хэрэгжүүлэх	Хөтөлбөр, тоо											-	-	-	ИБХ, ЦБА, УЦБА, БГУСАТ, БХУСАТ
2	БНХАУ-ын Засгийн газрын хөнгөлөлттэй зээлээр шинээр баригдаж эхэлсэн 250.000м ³ хүчин чадалтай цэвэрлэх байгууламжийн бүх шатны ажилд хяналт тавьж, ашиглалтад хүлээн авах	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	-	ИБХ, ҮАХХ, ЦБА
3	Урьдчилан цэвэрлэх байгууламжид хийгдэх тоног төхөөрөмжийн шинэчлэлтийн ажилд хамтран ажиллах	Байгууламж, тоног төхөөрөмжийн шинэчлэл хийгдэнэ.											10000.0	Улсын төсөв		ИБХ, ҮАХХ, УЦБА
4	Бохир усны цэвэрлэгээг стандартад харьцуулсанаар (MNS4943:2015) (БХХ, ХХХ, Умбуур бодис)	Үйл ажиллагааны хэрэгжилтийн хувь											-	-	-	ИБХ, ЦБА, УЦБА, БГУСАТ, БХУСАТ
5	Гарч буй лагийг боловсруулах технологийг үе шаттайгаар нэвтрүүлэх, хэрэгжүүлэх	Лаг хатаах, шатаах байгууламж											10000.0	Улсын төсөв	Лагийн бүрэн боловсруулж зайлуулна.	ИБХ, ЦБА
6	Цэвэрлэх байгууламжид нийлүүлэх бохир усны стандартын шаардлагыг хангуулах зорилгоор боловсруулах чиглэлээр үйл ажиллагаа явуулж буй үйлдвэр, аж ахуйн нэгж байгууллагуудыг бага оврын цэвэрлэх байгууламжтай болгох, цэвэрлэсэн усаа эргүүлэн ашиглах технологи нэвтрүүлэх	Үйл ажиллагааны хэрэгжилтийн хувь											-	-	-	ҮАХХ, ХҮА
7	Бохир зөөврийн цэгийг сайжруулан битүү байгууламж болгох, автоматжуулах	Бохир ус зөөврийн цэг, тоо											550.0	Байгууллагын хөрөнгө	Зөвшөөрөлгүй бохир усны нийлүүлэх боломжгүй болно.	МТАН, ШАЗА



ТАВ. ТОГТВОРТОЙ ЭДИЙН ЗАСАГ: Зорилгоо хэрэгжүүлэхэд олон улсын банк санхүүгийн байгууллага, хамтран ажиллагч, дэмжин туслагч засгийн газруудтай идэвхтэй хамтын ажиллагааг дэмжих;

Хүснэгт 5

Д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шардагдах хөрөнгө, сая.төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	Байгууллагын санхүүгийн тогтвортой байдлыг хангах.	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	Байгууллагын дэвшүүлсэн зорилт хугацаандаа хэрэгжүүлнэ	ЭЗСБХ, ЗБН
2	Байгууллагын Мастер төлөвлөгөөний зураглал, "Тогтвортой хөгжлийн Стратеги 2030"-д дэвшүүлсэн зорилтуудыг хэрэгжүүлэх гүйцэтгэлийн сайжруулалтын төлөвлөгөөг жил бүр бизнес төлөвлөгөөндөө тусган батлуулж, хэрэгжилтэд хяналт тавина	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	Байгууллагын дэвшүүлсэн зорилт хугацаандаа хэрэгжүүлнэ	ЭЗСБХ, ЗБН
3	Санхүү бүртгэлийн ажлыг хөнгөвчилж, чадавхыг дээшлүүлэх.	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	Орлого жилд дундажаар 15-20% нэмэгдэнэ	ЭЗСБХ, ЗБН
4	Татварын удирдлагын системийг сайжруулах, хөгжүүлэх.	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	Эдийн засгийн үр ашгийг нэмэгдүүлнэ	ЭЗСБХ, ХҮХ, ЗБН
5	Хөрөнгийн бүртгэлийг сайжруулах.	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	Хөрөнгийн үр өгөөж нэмэгдэнэ	ЭЗСБХ, ИБХ, ЗБН



ЗУРГАА. УЯН ХАТАН ХҮНИЙ ХӨГЖИЛ: Үйлдвэрлэл, үйл ажиллагааны хэрэгцээ, судалгаанд тулгуурласан тасралтгүй суралцан хөгжих чадварлаг хүний нөөцийг бүрдүүлж, ажилтнуудын нийгмийн асуудлыг нэн тэргүүнд тавьсан, усны зохистой хэрэглээг төлөвшүүлэх маркетингийн бодлого баримталсан нийслэлийн тэргүүлэгч, манлайлагч байгууллага, хамт олон төдийгүй бүс нутагтаа шинэ техник технологи хөгжүүлсэн, харилцан хамтран ажилладаг үйл явцыг эрчимжүүлэх;

Хүснэгт 6

д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шаардагдах хөрөнгө, сая.төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	Өөрчлөлтийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх	Байгууллагын үйл ажилагаанд хэрэгжсэн байдал, үр дүн											-	Байгууллагын жил бүрийн бизнес төлөвлөгөөнд	Өөрчлөлтийн удирдлага, мэдлэгийн менежмент байгууллагад хэрэгжиж төлөвшсөн байх	ЗУХ
2	Мэдлэгийн менежментийг хэрэгжүүлэх	Мэдлэгийн сан бүрдэж, үйл ажиллагаанд ашиглагдсан байдал, үр дүн											-	Байгууллагын жил бүрийн бизнес төлөвлөгөөнд	-	ЗУХ, CCT
3	Удирдах албан тушаалтнуудын манлайллын чадавхийг хөгжүүлэх	Сургалтын менежментийн тогтолцоо бүрдсэн байдал, үр дүн											-	Байгууллагын жил бүрийн бизнес төлөвлөгөөнд	Сургалтын менежментийн тогтолцоо бүрдэж бүрэн хэрэгжиж хэвшсэн байх	ЗУХ
4	Ажилтнуудыг хөгжүүлэх, карьер өсгөх стратеги хэрэгжүүлэх	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	-	ЗУХ
5	Хүний нөөцийн сургалтын хэрэгцээг тодорхойлох, хэрэгцээг хангах иж бүрэн тогтолцоо бий болгох	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											-	-	Байгууллагын хөрөнгө оруулалтаар	ЗУХ, CCT
6	Ажилтнуудын ажиллах нөхцөл, нийгмийн баталгаагаар хангах механизм төлөвшсөн байх	Үйл ажиллагааны хэрэгжилт, хувь											2191.3	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	Механизм боловсронгуй болсон байх	ЗУХ, ЗБН
7	Хөдөлмөрийн харилцааны хууль эрх зүйн орчин, зохицуулалт, хүний нөөцийн тоо бүртгэл, судалгаа, мэдээллийн ажлуудыг цахимжуулах	Үйл ажиллагааны цахимжсан байдал, үр дүн											60.0	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	Ухаалаг үйлчилгээ, үйл ажиллагаанд төлөвшсөн байх	ЗУХ, МТАН
8	Байгууллагын хөгжлийн музей, ус сурталчилгааны танхим, мэргэжлийн чиг баримжаа, зөвлөгөө өгөх төв	Барилга байгууламж, тоо											2000.0	Байгууллагын хөрөнгө оруулалт	-	ИБХ, ХҮХ
9	Соёл урлагын төв															



МЕНЕЖМЕНТИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Менежмент бол байгууллагын зорилтуудыг томьёолж түүнд хүрэхийн тулд зайлшгүй төлөвлөх, зохион байгуулах, идэвхжүүлэх, хянах үйл явц юм. Чадварлаг удирдлага

байхгүй бол байгууллага амжилтанд хүрч чадахгүй тул сайн багийг бүрдүүлэх, удирдлагын зөв хөшүүрэг боловсруулахад гол анхаарлаа хандуулах хэрэгтэй.



УЯН ХАТАН ХҮНИЙ ХӨГЖИЛ: Үйлдвэрлэл, үйл ажиллагааны хэрэгцээ, судалгаанд тулгуурласан тасралтгүй суралцан хөгжих чадварлаг хүний нөөцийг бүрдүүлж, шинэ техник технологи хөгжүүлэн, ажилтнуудын нийгмийн асуудлыг нэн тэргүүнд тавьсан, усны зохистой хэрэглээг төлөвшүүлэх маркетингийн бодлого баримталсан нийслэлийн тэргүүлэгч, манлайлагч байгууллага, хамт олон болох гэсэн үндсэн бодлого баримтлана.

МЕНЕЖМЕНТ БА ХӨГЖИЛ

- » Удирдлагын бодлого
- » Хүний нөөцийн удирдлага (бүтэц, орон тоо, ажил үүргийн хуваарь)
- » Хүний нөөцийн хөгжүүлэлт (урамшуулал, сургалт)

УДИРДЛАГЫН БОДЛОГО

Уян хатан хүний хөгжил гэсэн бодлогын хүрээнд дараах зорилтуудыг хэрэгжүүлнэ.

- » Ус хангамж, ариутгах татуургын төвлөрсөн системийн хэвийн найдвартай үйл ажиллагааг хангах хүний нөөцийг бүрдүүлэх;
- » Үр нөлөөтэй, хариуцлагатай, идэвх санаачлагатай, нээлттэй, оролцоо, төлөөлөлтэй, чадварлаг боловсон хүчнийг бүх шатанд бий болгох;
- » Хэрэглэгчдэд үйлчлэх үйлчилгээг цахим хэлбэрт шилжүүлэн, хөнгөн шуурхай болгох;
- » Сургалт удирдлагын систем нэвтрүүлэх;
- » Ажилтнуудын нийгмийн асуудлыг шийдвэрлэх;
- » Олон нийттэй харилцах харилцааг хөгжүүлэх;
- » Хууль, эрх зүйн хэрэгжилтийг сайжруулах;
- » Ажилтнуудын нийтийн биеийн тамир, спортыг дэмжих;
- » Гадаад хамтын ажиллагааг хөгжүүлэх;

ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН УДИРДЛАГА (БҮТЭЦ, ОРОН ТОО)

Зохион байгуулалтын бүтэц бол стратегийн хэрэгжүүлэлтийн үндсэн гол механизмуудын нэг юм. Ямар стратеги байна, түүнд нийцсэн бүтэц байна гэсэн үг. Зохион байгуулалтын бүтэц гэдэг бол өмнөө дэвшүүлсэн зорилгыг хэрэгжүүлэхийн тулд хамтран ажиллаж, хувь нэмэр оруулж байгаа нэгж хэсгүүд буюу зохион байгуулалтын нэгжүүд нэг нэгэндээ захирагдах ёсыг харуулсан эрэмбэлэлийн зураг юм.

Зохион байгуулалтын бүтэц нь төрөл бүрийн нэг хэсгүүдийн үүрэг ба үйл ажиллагааны

хариуцлагыг тодорхой харуулдаг. Зохион байгуулалтын оновчтой бүтэц нь байгууллагын ажлын харилцааг сайжруулж, үйл ажиллагааг үр ашигтай болгож, бүтээмжийг нэмэгдүүлэх нөхцлийг бүрэлдүүлнэ.

Байгууллагын 2021-2030 онд дараах зохион байгуулалтын бүтцээр ажиллахаар төлөвлөж байна. Нийслэлийн засаг даргын 2021 оны 03 дугаар сарын 04 ны өдрийн А/137 тоот захирамж. Цаашдаа мөн энэ бүтэц зохион байгуулалтайгаар үйл ажиллагаагаа явуулахаар төлөвлөсөн.

УДИРДАХ
ЗӨВЛӨЛ

УС СУВГИЙН УДИРДАХ ГАЗРЫН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ БҮТЭЦ

УСУГ-ЫН
ДАРГА

БҮТЭЭМЖИЙН
МЕНЕЖЕР

ДАРГЫН
ЗӨВЛӨЛ

ГРӨНХИЙ
ИНЖЕНЕР

ИНЖЕНЕРИЙН
ВОДНОГО
ТЭХНИКАЛТИЙН
ХЭЛТЭС

ҮЙЛ АЖИЛЛАГАА,
ТЕХНИК
АВИАТАЛТИЙН
ХЭЛТЭС

УСНЫ ТӨВ
ЛАБОРАТОРИ

БОМБООЛ
БҮҮРЭЭЛЭХ
ХЭЛТЭС

ҮЙЛДВЭРИЙН
КОМПЛЕКТИЙН
ХИМИАЛЫН
ЛАБОРАТОРИ

САНХҮҮ
БҮРТЭЭЛИЙН
ХЭЛТЭС

ХАВЧИЛАА
УДИРДАЛТИЙН
ХЭЛТЭС

ХЭЗҮҮГЭЭРХЭЙ
ХӨДӨЛМӨРНИЙ
АЖЛАЛТЫН
ВАЙДТИЙН
ХЭЛТЭС

КАНГАМЖИЙН
ХЭЛТЭС

ИННОВАЦИ
ТӨСВИЙН
НӨГЖ

ХИНАЛТИ
ХЭРЭДЛЭЛИЙН
ТӨВ

СУРГАЛТ
СУДАЛГААНЫ
ТӨВ

ДӨЛӨӨД
ХИНАЛТИЙН
НӨГЖ

ЗУРАГ
ТӨСВИЙН
НӨГЖ

УС
КАНГАМЖИЙН
АЛБА

ЦОХИРХ
БАРСУУМЖИЙН
АЛБА

ЭЛТЭМЖ
АВИАТАЛТИЙН
ИТЕРАТИЙН
МОНГОЛЫН
АЛБА

УРЬДЧИЛАН
ЦОХИРХ
ИТЕРАТИЙН
АЛБА

УС ДАХИЙН
КОМПЛЕКТИЙН
УРЬДЧИЛАН
АЛБА

МОДЕЛЛИЙН
ТЕХНОЛОГИЙН
АВИАТАЛТИЙН
АЛБА

АВТО
АЛБА

ХӨРӨГХӨДӨХ
ҮЙЛЧЛЭХ
АЛБА

КАНГАМЖИЙН
УС
КАНГАМЖИЙН
АЛБА

ЭНГЭРИЙН
УС
КАНГАМЖИЙН
АЛБА

НИЙТЛЭГ
ҮЙЛЧЛЭЛТИЙН
АЛБА

КАНГАМЖИЙН
УС СУВАГ
АВИАТАЛТИЙН
ТӨВЧӨӨ

БАРУУН
ДӨЛӨӨ
БҮҮСЭВЭР

УСНЫ
ТОДЛУУРЫН
ЛАБОРАТОРИ

АВТОМАТИКИЙГ ХӨГЖҮҮЛЭХ СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

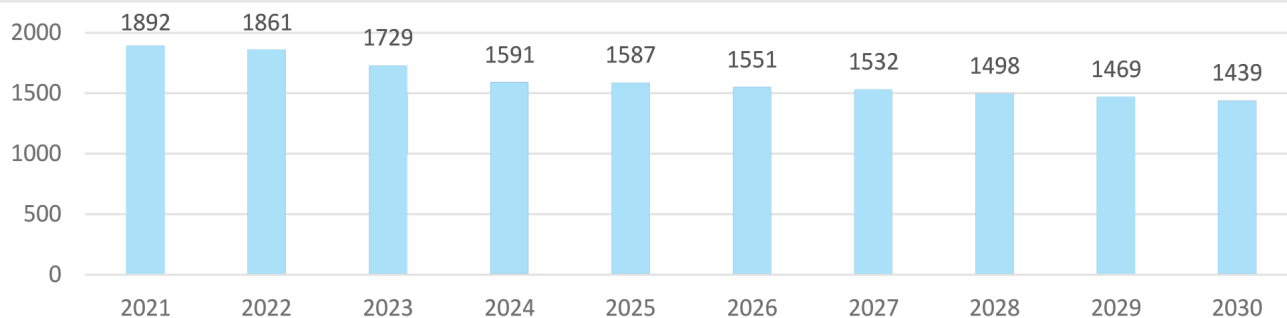
Хүснэгт 7

№	Станц цэг салбарууд			Хийгдэх ажлууд	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Эх үүсвэрүүд	Төв	2-р өргөгч	Халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
2			1-р өргөгч	Хар усан тохойн 13. ХУТөв руу холбох											
3		Мах		Автомат ажиллагаатай болгох											
5			2-р өргөгч	халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
6		Үйлдвэр		Автомат ажиллагаатай болгох											
9			2-р өргөгч	халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
10		Гачуурт		Автомат ажиллагаатай болгох											
12				ХУТөв руу нэгтгэх											
15		Дээд ЭҮ	1-р өргөгч	1-р өргөгчийг нэг SCADA-д нэгтгэх											
16				ХУТөв руу холбох											
18		Яармаг		ХУТөв руу нэгтгэх											
19				халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
21		Буянт Ухаа		ХУТөв руу нэгтгэх											
22				халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
24		Нисэх гэр хороолол		ХУТөв руу нэгтгэх											
30				ХУТөв руу холбох											
31		БДНС		халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
33				Автомат ажиллагаатай болгох											
37		Хайлааст		Автомат ажиллагаатай болгох											
38				Сэргээх											
39		Баян хошуу Дээд		Автомат ажиллагаатай болгох											
42			Баян хошуу Доод	Автомат ажиллагаатай болгох											
46		Шар хад		Автоматжуулах											
47				Автомат ажиллагаатай болгох											
48		Чингэлтэй		ХУТөв руу холбох											
49				Автомат ажиллагаатай болгох											
51		Толгойт	Насос станц	ХУТөв руу холбох											
52			Усан сан	Автомат ажиллагаатай болгох											
63	Усан сангууд	Завсрын усан сан		халдваргүйжүүлэлтийг автоматжуулах											
64				Цахилгаан хаалт											
75	ЖС	БХУСАТ		2-р өргөгчийг автоматжуулах											
78			Цэвэрлэх	Local SCADA											
87	Хяналтын цэгүүд		Шинээр нэмэгдэх цэгүүд												
99	Ус түгээх байрууд	ШУХА	ШУТБ	УУТБ 142 Энгийн 177											
100				МянССан 80											
102		ЗУХА	ЗУТБ	Ухаалаг 2 341											
103			Зөөврийн машин	Үйл ажиллагааг оновчлох											
111	Е-оффис			Нэгдсэн Мэдээллийн сан											
112				Мэдээ шивэлт автоматжуулалт											
114				Цахилгаан хангамжийн систем											
115				Шинэ цэвэрлэх нэгтгэх											
116		ХУТөв		Нэвтрэлтийн систем											
120				AQUA ADVANCED											
121				Лабораторийн мэдээлэлийг нэгтгэх											
122				Хөрөнгийн менежмент											

№	Станц цэг салбарууд			Хийгдэх ажлууд	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
123	Шинэ дэд төвүүд	Баян хошуу	Насос станц												
124			Насос станц												
125			Усан сан 1000												
126		Сэлбэ	Насос станц												
127			Усан сан 1000												
129		Морин даваа	Усан сан												
130			Бохир насос станц												
135	Цэвэрлэх байгууламж	Төв цэвэрлэх		ХУТөв руу холбох											
138		УЦБ													
141		Био ЦБ		ХУТөв руу холбох											
144		Нисэх 20000м³ ЦБ		ХУТөв руу холбох											
147		Нисэх 2000м³ ЦБ		ХУТөв руу холбох											
150		Дамба ЦБ		ХУТөв руу холбох											
153		Шинэ ЦБ		ХУТөв руу холбох											
156	Өргөх станцууд	Буянт Ухаа		ЦБ-SCADA руу холбох											
159		Налайх		ЦБ-SCADA руу холбох											
162		Толгойт 48 станц		ЦБ-SCADA руу холбох											
165		Их тэнгэр		ЦБ-SCADA руу холбох											
168		Ирээдүй		ЦБ-SCADA руу холбох											
171		Шинээр нэмэгдэх өргөх станц													
174	НЦХС	Аж ахуй	Нийт 2599 хэрэглэгчтэй одоогоор 5 байгаа	НЦХС суурилуулах											
175				Скадад холбох											
176		Төсөв	Нийт 505 хэрэглэгчтэй одоогоор байхгүй	НЦХС суурилуулах											
177				Скадад холбох											
178		Үйлдвэр	Нийт 341 хэрэглэгчтэй одоогоор 5 байгаа	НЦХС суурилуулах											
179				Скадад холбох											
180		Бохирдуулагч	Нийт 159 хэрэглэгчтэй одоогоор 18 байгаа	НЦХС суурилуулах											
181				Скадад холбох											
182		Бусад орон сууц	Нийт 441 хэрэглэгчтэй одоогоор 34 байгаа	НЦХС суурилуулах											
183				Скадад холбох											
184	НЦХС	ОСНААУГ-ХҮТ	Нийт 16 хэрэглэгчтэй 103 тоолууртай байгаа	НЦХС суурилуулах											
185				Скадад холбох											
187		АОС	Нийт 974 хэрэглэгчтэй одоогоор байхгүй	НЦХС суурилуулах											
188				Скадад холбох											
191		Айл өрх	Нийт 410 хэрэглэгчтэй одоогоор байхгүй	НЦХС суурилуулах											
192				Скадад холбох											
194	Нарны халаалтын систем	ШУХА	320 УТБ	Нарны халаалтын ухаалаг систем суурилуулах											
195.8		ЗУХА	338 УТБ	Нарны халаалтын ухаалаг систем суурилуулах											
197.6		Станц цэг салбарууд	Эх үүсвэрүүд	Нарны халаалтын ухаалаг систем хөргөлтийн системтэй суурилуулах.											
199.4			Усан сан, Насосны станцууд	Нарны халаалтын ухаалаг систем хөргөлтийн системтэй суурилуулах.											

БАЙГУУЛЛАГЫН 2021-2030 ОНЫ ОРОН ТООНЫ ТААМАГЛАЛ

График 1



Хүснэгт 8

Д/Д	Үзүүлэлт	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Удирдлага	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
2	Инженерийн бодлогын хэлтэс	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
3	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
4	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
5	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	11	11	11	11	11	11	11	11	11	11
6	Хангамж, үйлчилгээний хэлтэс	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
7	Хууль эрх зүй, Хөдөлмөрийн аюулгүйн байдлийн хэлтэс	9	9	9	9	9	9	9	9	9	9
Хэлтсүүдийн дүн		67	67	67	67	67	67	67	67	67	67
1	Төсөл хэрэгжүүлэх нэгж	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
2	Сургалт, судалгааны төв	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
3	Усны төв лаборатори	23	23	23	23	23	23	23	23	23	23
4	Ус хангамжийн алба	220	214	157	178	191	195	205	201	202	202
5	Цэвэрлэх байгууламжийн алба	138	138	138	138	147	147	147	147	147	147
6	Шугам ашиглалт, Засварын алба	140	140	140	140	140	140	140	140	140	140
7	Урьдчилан цэвэрлэх байгууламжийн алба	43	43	43	43	43	43	43	43	43	43
8	Авто бааз	170	170	170	170	170	170	170	170	170	170
9	Хэрэглэгчдэд үйлчлэх алба	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
10	Шугамаар ус хангах алба	388	343	294	162	162	162	162	162	162	162
11	Зөөврийн ус хангах алба	447	447	421	394	368	328	299	269	239	209
12	Багахангайн ус сувгийн ашиглалтын товчоо	34	54	54	54	54	54	54	54	54	54
13	Баянголын ус сувгийн ашиглалтын товчоо	14	14	14	14	14	14	14	14	14	14
14	Мэдээллийн технологи, АН	42	42	42	42	42	42	42	42	42	42
15	Хяналт удирдлагын төв	13	13	13	13	13	13	13	13	13	13
16	Нийтлэг үйлчилгээний алба	58	58	58	58	58	58	58	58	58	58
ЗБ Нэгжүүдийн дүн		1825	1794	1662	1524	1520	1484	1465	1431	1402	1372
Нийт дүн		1892	1861	1729	1591	1587	1551	1532	1498	1469	1439

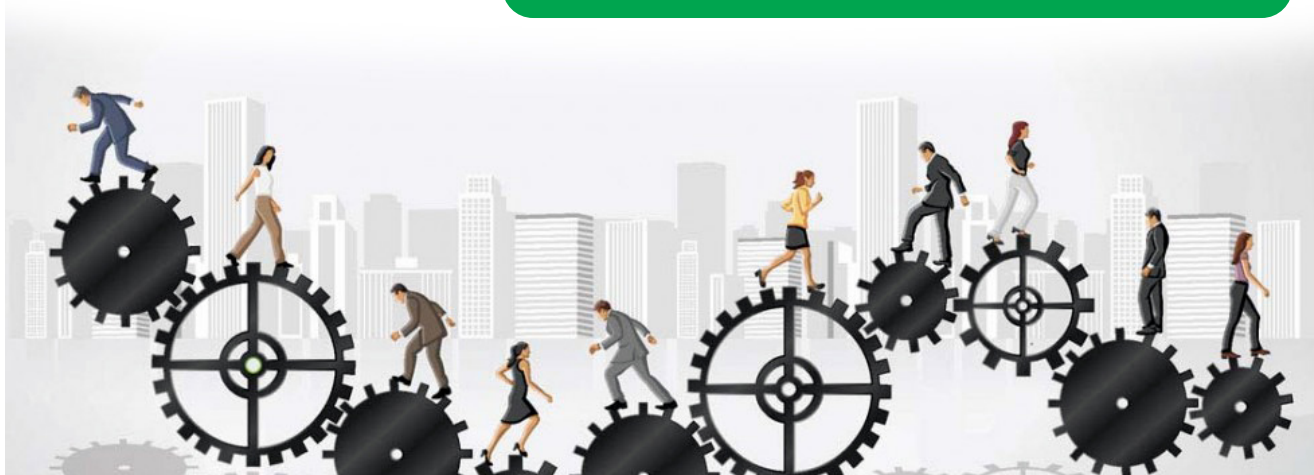
ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ХӨГЖҮҮЛЭЛТ



ХҮНИЙ НӨӨЦ, МЭДЛЭГИЙН ҮЙЛЧИЛГЭЭГ БЭХЖҮҮЛЭХ НЬ: Байгууллагын хүний нөөцийг өөрчлөлтийн удирдлагаар ханган, ухаалаг технологи, эрх тэгш байдал, бүтээмжид суурилсан, тасралтгүй суралцагч, бүтээлч, байгальд ээлтэй хүний нөөцийн бодлогыг хэрэгжүүлнэ.

**ХҮНИЙ
НӨӨЦ,
МЭДЛЭГИЙН
ҮЙЛЧИЛГЭЭГ
БЭХЖҮҮЛЭХ
НЬ**

- Өөрчлөлтийн удирдлагыг хэрэгжүүлэх
- Мэдлэгийн менежментийг хэрэгжүүлэх нь
- Удирдах албан тушаалтнуудын манлайлын чадавхыг хөгжүүлэх
- Ажилнуудыг хөгжүүлэх, карьер өсгөх стратеги хэрэгжүүлэх
- Хүний нөөцийн сургалтын хэрэгцээг тодорхойлох, хэрэгцээг хангах иж бүрэн тогтолцоо бий болгох
- Ажилтнуудын ажиллах нөхцөл, нийгмийн баталгаагаар хангах механизм төлөвшүүлэх
- Хөдөлмөрийн харилцааны хууль эрх зүйн орчин, зохицуулалт, хүний нөөцийн тоо бүртгэл, судалгаа, мэдээллийн ажлуудыг цахимжуулах
- Мэдлэг түгээх чиг үүргийг бэхжүүлэх нь
- Судалгаа шинжилгээнд гүйцэтгэх үүргээ илүү идэвхжүүлэх нь
- Хүний нөөцийн чадавхыг бэхжүүлэх нь
- Байгууллагын хэмжээнд мэдлэгийг дэмжих нь
- Мэдлэгийг түгээх нь



МАРКЕТИНГИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Маркетинг бол зах зээлийн эрэлт хэрэгцээг мэдэрч, түүнийг хангах арга ухаан юм. Маркетинг нь байгууллагын зорилгыг хангах солилцоог бий болгохын тулд хийгдэж байгаа үзэл баримтлалыг төлөвлөх ба гүйцэтгэх, санаа, бүтээгдэхүүн болон үйлчилгээний үнийг бүрдүүлэх, идэвхижүүлэх, хуваарилах үйл ажиллагаа юм.

ХҮН АМЫН ӨНӨӨГИЙН БАЙДАЛ, ХЭТИЙН ТӨЛӨВ

ХҮН АМ

Монгол улсын хүн амын 45,3% амьдардаг Нийслэл хотод 2010 оноос хойших хүн амын дундаж өсөлт нь 4,6% тай байна. Улаанбаатар хотын хүн ам нь 2020 оны эхний 9 сарын байдлаар 1469,1 мянган байна. Үндэслэл

болгон авсан судалгааны баримт бичгүүдээс харахад 2020 оны хүн амыг 1534,0 гэж төлөвлөсөн нь оны эцэс гэхэд төлөвлөсөн тоонд хүрэхэд харагдаж байна.



ҮЙЛЧИЛГЭЭ ҮЗҮҮЛДЭГ БҮСИЙН ХҮН АМ

Улаанбаатар хотын Ус сувгийн удирдах газар нь Багануураас бусад 8 дүүргийн хүн амд ус хангамж, ариутгах татуургын үйлчилгээг үзүүлдэг.

2011-2020 оны байдлаар үйлчилгээ үзүүлсэн нийт хүн амын тоог орон сууц, гэр хорооллоор ангилан харуулья.

Улаанбаатар хотын УСУГ-ын 2011-2020 онд
үйлчилгээ үзүүлсэн хүн амын тоо

Хүснэгт 9

Он	ХН	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Орон сууцны хүн ам	мян. хүн	347.1	373.1	389.1	440.7	458.7	502.3	502.3	523.1	632.8	696.5
Гэр хорооллын хүн ам	мян. хүн	465.6	464.1	455.6	478.5	466.8	463.7	444.5	457	463.8	452.7
Нийт хүн ам	мян. хүн	812.7	837.2	854.7	919.2	925.2	966	946.8	980.1	1096.6	1149.2

Дээрх тооцоолол дээр үндэслээд УСУГ-ын үйлчилгээ үзүүлдэг 1149,2 мянган хүний

өсөлтийг 2030 он хүртэл дараах байдлаар тооцоолов.

Хүн амын 2021-2030 он хүртэлх өсөлтийн тооцоолол

Хүснэгт 10

Он	ХН	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Орон сууцны хүн ам	мян. хүн	724.4	753.3	783.5	814.8	835.8	858.1	881	903.9	927.4	947.7
Гэр хорооллын хүн ам	мян. хүн	434.6	416.5	398.4	380.3	362.1	349	336.4	324.2	312.5	296.6
Нийт хүн ам	мян. хүн	1158.9	1169.8	1181.8	1195.1	1198	1207.2	1217.4	1228.2	1239.9	1244.3

Орон сууцанд амьдардаг хүн ам 2020-2025 он хүртэл 20% ийн өсөлттэй буюу жилийн дундаж өсөлт 4%, 2026-2030 оны хооронд 13,4% ийн өсөлттэй буюу жилийн дундаж өсөлт 2,7% байна.

Харин гэр хорооллын хүн ам 2020-2025 он хүртэл 20% ийн бууралттай буюу жилийн дундаж бууралт 4%, 2026-2030 онд 18.1% ийн бууралттай, жилийн дундаж бууралт 3,6% байна.

ЦЭВЭР УСНЫ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ҮНЭ ТАРИФ 2011-2020 ОНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛ

Хүснэгт 11

Д/д	Шалгуур үзүүлэлт		Хэмжих нэгж	Он									
				2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Цэвэр ус түгээх үйлчилгээний тариф	УААНБайгууллага	м³/төг	852.00	554.55	554.55	910.00	950.00	950.00	1100.00	1200.00	1380.00	1380.00
2		Төсөвт байгууллага	м³/төг	852.00	554.55	554.55	910.00	950.00	950.00	1100.00	1200.00	1380.00	1380.00
3		Спирт, архи, пиво, ус, ундаа, машин угаалга	м³/төг	852.00	554.55	554.55	1200.00	1250.00	1250.00	1500.00	1600.00	1840.00	1840.00
4		Ноос ноолуур, арьс шир, өлөн гэдэс боловсруулах үйлдвэр	м³/төг	852.00	554.55	554.55	910.00	950.00	950.00	1050.00	1200.00	1400.00	1400.00
5		ОСНААУГ ОНӨААТҮГ	м³/төг	286.16	255.45	255.45	440.00	420.00	420.00	460.00	490.00	535.00	535.00
6		Чандмань-Налайх ОНӨААТҮГ	м³/төг	286.16	255.45	255.45	340.00	340.00	340.00	300.00	300.00	345.00	345.00
7		Хүн ам-тоолууртай	м³/төг	286.16	286.16	286.16	480.00	500.00	500.00	550.00	620.00	710.00	710.00
8		Хүн ам-тоолуургүй	м³/төг	464.00	417.27	417.27	620.00	650.00	750.00	800.00	900.00	1040.00	1040.00
9		Суурь хураамж-айл өрх	м³/төг	-	-	-	2500.00	2500.00	2500.00	2500.00	2500.00	2500.00	2500.00
10		Суурь хураамж-ААНБ	м³/төг	-	-	-	4400-384000	4400-384000	4400-384000	4400-384000	4400-384000	4400-384000	4400-384000
11	Гэр хорооллын хүн амд шугамаар болон зөөврийн ус түгээх үйлчилгээний тариф	Хүн амд УТБ-аас түгээх	м³/төг	909.09	909.09	909.09	909.09	909.09	909.09	909.09	909.09	909.09	909.09
12		Хүн амд тээврээр түгээх	м³/төг	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36	1636.36
13		Зуслан болон алслагдсан цэгээр	м³/төг	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27	2727.27

ЦЭВЭР УСНЫ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ҮНЭ ТАРИФ 2021-2030 ОНЫ ТААМАГЛАЛ

Хүснэгт 12

Д/Д	Шалгуур үзүүлэлт		Хэмжих нэгж	ОН									
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Цэвэр ус түгээх үйлчилгээний тариф	ҮААН Байгууллага	м³/төг	1380.00	1932.00	2415.00	3140.00	3328.00	3494.00	4543.00	4815.00	4960.00	5257.00
2		Төсөвт байгууллага	м³/төг	2070.00	2070.00	2070.00	2691.00	2852.00	2995.00	3894.00	4127.00	4251.00	4506.00
3		Спирт, архи, пиво, ус, ундаа, машин угаалга	м³/төг	1840.00	2576.00	3220.00	4186.00	4437.00	4659.00	6057.00	6420.00	6613.00	7009.00
4		Ноос ноолуур, арьс шир, өлөн гэдэс боловсруулах үйлдвэр	м³/төг	1400.00	1960.00	2450.00	3185.00	3376.00	3545.00	4608.00	4885.00	5031.00	5333.00
5		ОСНААУГ ОНӨААТҮГ	м³/төг	535.00	749.00	929.00	1207.00	1280.00	1344.00	1747.00	1852.00	1907.00	2022.00
6		Чандмань-Налайх ОНӨААТҮГ	м³/төг	345.00	483.00	594.00	774.00	819.00	860.00	1117.00	1185.00	1220.00	1293.00
7		Хүн ам-тоолууртай	м³/төг	710.00	994.00	1243.00	1615.00	1712.00	1798.00	2337.00	2477.00	2552.00	2705.00
8		Хүн ам-тоолуургүй	м³/төг	1040.00	1456.00	1820.00	2366.00	2508.00	2633.00	3423.00	3629.00	3738.00	3962.00
9		Суурь хураамж-айл өрх	м³/төг	2500.00	2500.00	2500.00	3250.00	3250.00	3250.00	3900.00	3900.00	3900.00	3900.00
10		Суурь хураамж-ААНБ	м³/төг	4400-384000	4400-384000	4400-384000	5720-499200	5720-499200	5720-499200	6864-599040	6864-599040	6864-599040	6864-599040
11	Гэр хорооллын хүн амд шугамаар болон зөөврийн ус түгээх үйлчилгээний тариф	Хүн амд УТБ-аас түгээх	м³/төг	909.09	1363.63	1363.63	1363.63	1363.63	1818.18	1818.18	2727.27	2727.27	3636.36
12		Хүн амд тээврээр түгээх	м³/төг	1636.36	2454.54	2454.54	3682.00	3682.00	3682.00	3682.00	5155.00	5155.00	5155.00
13		Зуслан болон алслагдсан цэгээр	м³/төг	2727.27	4090.90	4090.90	4090.90	4090.90	4090.90	4090.90	4090.90	4090.90	4090.90



БОХИР УСНЫ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ҮНЭ ТАРИФ 2011-2020 ОНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛ

Хүснэгт 13

Д/Д	Шалгуур үзүүлэлт		Хэмжих нэгж	ОН									
				2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
1	Бохир ус татан зайлуулах үйлчилгээний тариф	ҮААН Байгууллага	м³/төг	462.00	300.00	300.00	600.00	720.00	720.00	850.00	1000.00	1200.00	1200.00
2		Төсөвт байгууллага	м³/төг	462.00	300.00	300.00	600.00	720.00	720.00	850.00	1000.00	1200.00	1200.00
3		Спирт, архи, пиво, ус, ундаа, мах, сүү боловсруулах үйлдвэр	м³/төг	462.00	600.00	600.00	800.00	960.00	960.00	1200.00	1350.00	1550.00	1550.00
4		Ноос ноолуур, арьс шир, өлөн гэдэс боловсруулах үйлдвэр, машин угаалга	м³/төг	462.00	600.00	600.00	1500.00	1500.00	1500.00	1700.00	1800.00	2050.00	2050.00
5		ОСНААУГ ОНӨААТҮГ	м³/төг	166.80	147.00	147.00	220.00	220.00	220.00	240.00	300.00	340.00	340.00
6		Чандмань-Налайх ОНӨААТҮГ	м³/төг	166.80	147.00	147.00	220.00	220.00	220.00	220.00	220.00	253.00	253.00
7		Хүн ам-тоолууртай	м³/төг	183.48	166.80	166.80	240.00	310.00	310.00	370.00	470.00	580.00	580.00
8		Хүн ам-тоолуургүй	м³/төг	212.45	193.14	193.14	270.00	350.00	400.00	500.00	650.00	760.00	760.00
9		Суурь хураамж-айл өрх	м³/төг	-	-	-	-	-	-	-	-	500.00	500.00
10		Суурь хураамж-ААНБ	м³/төг	-	-	-	-	-	-	-	-	1000-76800	1000-76800
11	Ариутгах татуургад зөвөөр бохир нийлүүлдэг хэрэглэгчдийн бохир ус цэвэрлэгээний тариф	Үйлдвэр ААНБ	м³/төг	-	-	-	-	-	-	610.00	700.00	850.00	850.00
12		Хүн ам	м³/төг	-	-	-	-	-	-	270.00	370.00	470.00	470.00
13		УЦБ-ын бохир ус цэвэрлэх тариф	м³/төг	-	-	5184.50	4417.60	3400.00	3400.00	2100.00	2100.00	3000.00	3000.00

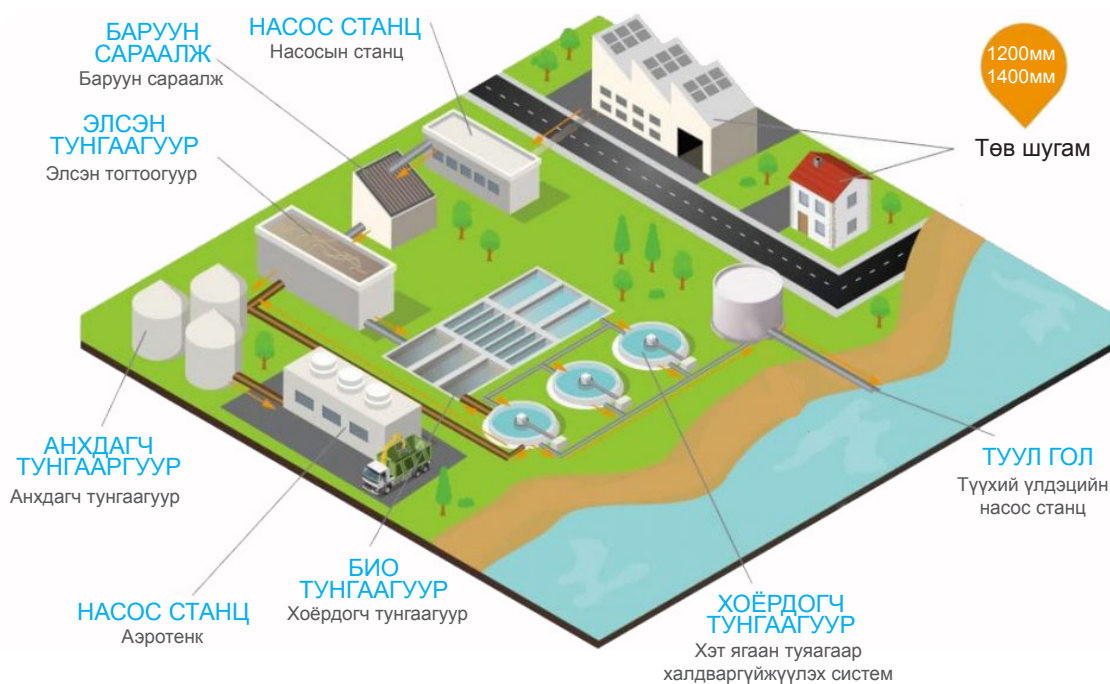


БОХИР УСНЫ ҮЙЛЧИЛГЭЭНИЙ ҮНЭ ТАРИФ 2021-2030 ОНЫ ТААМАГЛАЛ

Хүснэгт 14

Д/Д	Шалгуур үзүүлэлт		Хэмжих нэгж	ОН									
				2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Бохир ус татан зайлуулах үйлчилгээний тариф	ҮААН Байгууллага	м³/төг	1200.00	1800.00	2250.00	3263.00	3263.00	3458.00	4323.00	4582.00	4720.00	5050.00
2		Төсөвт байгууллага	м³/төг	1800.00	1800.00	1800.00	2610.00	2610.00	2767.00	3458.00	3666.00	3776.00	4040.00
3		Спирт, архи, пиво, ус, ундаа, мах, сүү боловсруулах үйлдвэр	м³/төг	1550.00	2325.00	2906.00	4214.00	4214.00	4467.00	5584.00	5919.00	6096.00	6523.00
4		Ноос ноолуур, арьс шир, өлөн гэдэс боловсруулах үйлдвэр, машин угаалга	м³/төг	2050.00	3075.00	3844.00	5573.00	5573.00	5908.00	7385.00	7828.00	8063.00	8627.00
5		ОСНААУГ ОНӨААТҮГ	м³/төг	340.00	510.00	632.00	917.00	917.00	972.00	1215.00	1288.00	1327.00	1419.00
6		Чандмань-Налайх ОНӨААТҮГ	м³/төг	253.00	380.00	467.00	677.00	677.00	717.00	897.00	951.00	979.00	1048.00
7		Хүн ам-тоолууртай	м³/төг	580.00	870.00	1088.00	1577.00	1577.00	1671.00	2089.00	2215.00	2281.00	2441.00
8		Хүн ам-тоолуургүй	м³/төг	760.00	1140.00	1425.00	2066.00	2066.00	2190.00	2738.00	2902.00	2989.00	3198.00
9		Суурь хураамж-айл өрх	м³/төг	500.00	500.00	500.00	650.00	650.00	650.00	780.00	780.00	780.00	780.00
10		Суурь хураамж-ААНБ	м³/төг	1000-76800	1000-76800	1000-76800	1300-99840	1300-99840	1300-99840	1560-119810	1560-119810	1560-119810	1560-119810
11	Ариутгах татуургад зөөвөр бохир нийлүүлдэг хэрэглэгчдийн бохир ус цэвэрлэгээний тариф	Үйлдвэр ААНБ	м³/төг	850.00	3900.00	4875.00	7118.00	7118.00	7331.00	9384.00	9571.00	9763.00	9958.07
12		Хүн ам	м³/төг	470.00	3900.00	4875.00	7118.00	7118.00	7331.00	9384.00	9571.00	9763.00	9958.07
13		УЦБ-ын бохир ус цэвэрлэх тариф	м³/төг	3000.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00	0.00

БОХИР УС ЦЭВЭРЛЭГЭЭНИЙ ДАМЖЛАГА



УСНЫ БОРЛУУЛАЛТЫН ҮЙЛЧИЛГЭЭНД 2021-2030 ОНД ХЭРЭГЖҮҮЛЭХ МАРКЕТИНГИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Хүснэгт 15

д/д	Хэрэгжүүлэх арга хэмжээ	Шалгуур үзүүлэлт	Хэрэгжүүлэх хугацаа										Шаардагдах хөрөнгө, сая төг	Хөрөнгийн эх үүсвэр	Хүрэх түвшин үр дүн	Хариуцах зохион байгуулалтын нэгж
			2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030				
1	“Усны эрэлтийн менежментийг сайжруулах хөтөлбөр боловсруулах”	Хөтөлбөрийн төсөл боловсруулах											60.0	Байгууллага		ЭЗСБХ, ИБХ, ЗБН-үүд
2		Санал авч батлуулах														
3		Хөтөлбөрийг хэрэгжүүлэх														
4	Хамгийн бүтээлч, идэвхтэй, эрэлттэй мэдээллийн хүрээнд хэрэглэгчийн судалгааг шинэчлэн гаргах	Одоо гаргаж буй судалгааг дүгнэх											-	-	-	ИБХ, ХҮА, ЗУХА, ШУХА, БХ УСАТ
5		Нэг загварын судалгаа гаргах хүснэгтийн эх бэлтгэх											-	-	-	
6		Хэрэгжүүлэх, тайлагнах											-	-	-	
7	Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийг тогтоох судалгаа хийх, сайжруулах ажлыг зохион байгуулах	Техникийн тодорхойлолт гаргаж батлуулах, гэрээ байгуулах											-	-	-	ИБХ, ХҮА, ХҮХ
8		Тайланг инженер техникийн ажилтнуудаар хэлэлцүүлэх											-	-	-	ИБХ
9		Сайжруулах ажлын төлөвлөгөө гарган хэрэгжүүлэх											-	-	-	ИБХ, бүх ЗБН-д
10	Гэр хорооллын ус хангамж, бохир ус нийлүүлэлтийн үйлчилгээг сайжруулах	Зөөврийн устай УТБ-ыг шугамд холбох												Байгууллага болон гадны хөрөнгө оруулалтаар		ИБХ, ЗУХА
11		УТБ-ын орчныг сайжруулах, эрсдэлээс хамгаалсан тэмдэг тэмдэглэгээ байршуулах											-	-	-	ИБХ, ХҮХ, ЗУХА, ШУХА, БХ УСАТ
12		Бүх УТБ-ыг УТУТ болгох														
13	Техникийн нөхцөл хүссэн хэрэглэгчдийн материалыг “онлайн”-аар хүлээн авч, “онлайн” системийн төлвийг техникийн нөхцлийн програмтай холбох, хэрэгжүүлэх	Ажлын даалгавар боловсруулж, батлуулах											-	-	-	ИБХ
14		Техникийн нөхцөл олгох журамд өөрчлөлт оруулах санал боловсруулан “ХСУХАТАУЗЗ”-д хүргүүлж шийдвэрлүүлэх.											-	-	-	ИБХ
15		Програмыг хэрэгжүүлэх											10.0	Байгууллагын хөрөнгөөр		ИБХ, ХҮА
16		Судалгаа, эргэх холбооны тайлан гаргах											-	-	ИБХ	ИБХ, ХҮА



ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Үйлдвэрлэл, үйлчилгээний төлөвлөгөө бол төлөвлөгөөний гол хэсэг болно. Энэ хэсэг нь маркетингийн төлөвлөгөөний дараа боловсруулагддаг.

Үйлдвэрлэлийн төлөвлөгөөг дараах дэс дарааллаар бэлтгэнэ. Үүнд:

- » Шахах болон борлуулах усны төлөвлөгөө, харьцаа
- » Татан зайлуулах бохир усны төлөвлөгөө, харьцаа
- » 1 м³ ус олборлоход шаардагдах цахилгааны зардал
- » Техник технологи

Зургаар харвал:



УС ХЭРЭГЛЭЭ

Улаанбаатар хотын усны эх үүсвэрүүдээс 2011-2019 онд хоногт шахсан усны хэмжээг харуулсан бөгөөд дундаж шахсан усны хоногийн дундаж хэмжээ нь 146,6 мян.м³/хон байна.

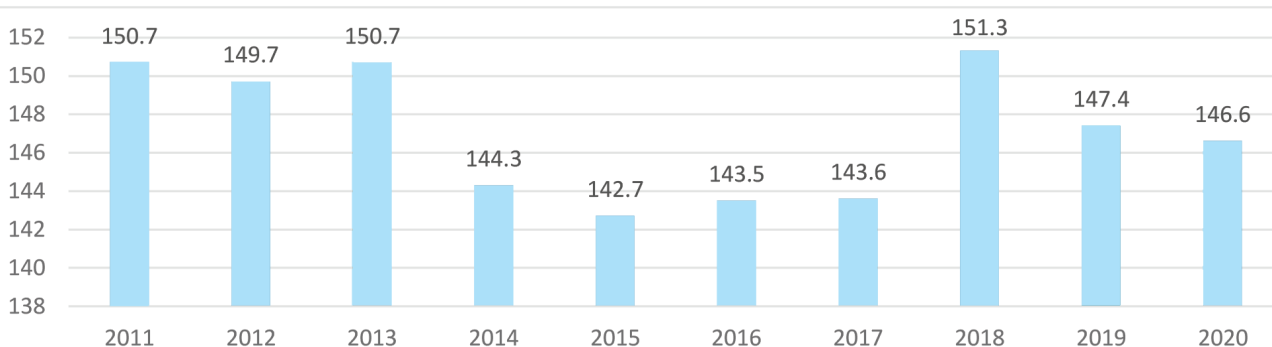
Шахсан, борлуулсан усны 2011-2020 оны хэрэглээ

Хүснэгт 16

Он	ХН	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Шахсан ус	сая.м³	55.0	54.8	55.2	53.6	52.3	52.4	52.7	55.0	53.9	52.8
Борлуулсан ус	сая.м³	43.0	44.3	45.6	46.0	45.0	44.1	45.1	45.8	46.1	44.3
Орлого болоогүй ус	сая.м³	12.0	10.5	9.6	7.6	7.3	8.3	7.6	9.3	7.8	8.5
Орлого болоогүй усны хувь	хувь	21.9	19.2	17.3	14.2	14.0	15.8	14.5	16.9	14.4	16.1

2011-2020 оны шахсан ус- мян.м³/хон

График 2



Орон сууцанд амьдардаг нэг хүний хоногийн хэрэглээ 2011 онд 204,1 литр байсан бол 2020 оны байдлаар 121 литр болж буурсан.

УС ХЭРЭГЛЭЭНИЙ ХЭТИЙН ТӨЛӨВ

Хүн амын тооцоолол, өмнөх жилүүдийн усны хэрэглээн дээр үндэслэн хотын усны хэрэглээ, орлого болоогүй усны хэмжээ ямар хэмжээтэй байх таамаглалыг доорх хүснэгтээр үзүүлэв.

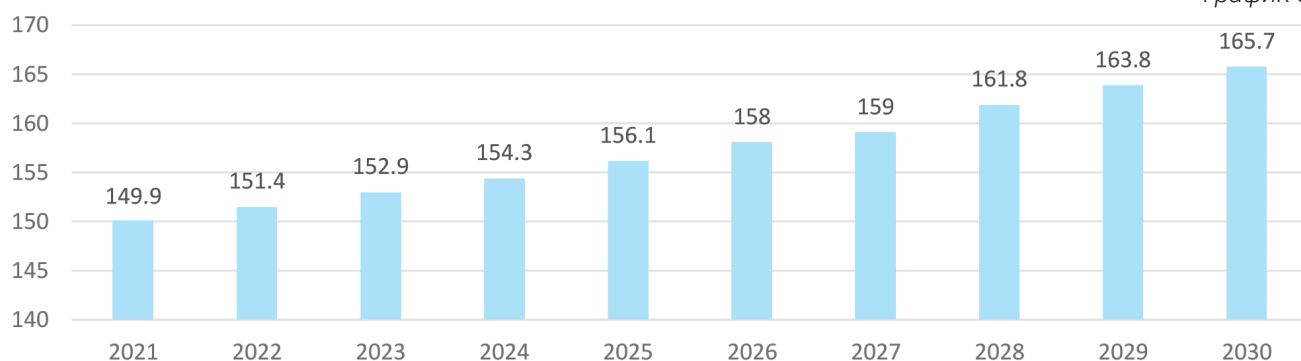
Шахах болон борлуулах усны 2021-2030 оны таамаглал

Хүснэгт 17

Он	ХН	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Шахах ус	сая.м³	52.5	54.5	55.0	55.5	56.2	56.9	57.6	58.3	59.0	59.7
Борлуулах ус	сая.м³	44.7	46.9	47.4	47.9	48.6	49.4	50.1	50.9	51.6	52.4
Орлого болоогүй ус	сая.м³	7.8	7.5	7.6	7.6	7.6	7.5	7.4	7.4	7.3	7.2
Орлого болоогүй усны хувь	хувь	14.8	13.9	13.8	13.7	13.5	13.2	12.9	12.7	12.4	12.1

Шахах болон борлуулах усны 2021-2030 оны таамаглал мян.м³/хон

График 3



Тооцооноос харахад хоногийн ус хэрэглээ 2021 онд 149,9 мян.м³/хон байсан бол 2030 онд 165,7 мян.м³/хон болж 10,5 хувиар өсөх төлөвтэй байна. Ус хэрэглээний өсөлтөд хүн амын өсөлтөөс гадна Биокомбинат, Шувуун фабрик орчмын баруун доод эх

үүсвэр нэмэгдэх, гэр хорооллыг хэсэгчлэн хөгжүүлж, инженерийн шугам сүлжээнд холбосноор шинэ дэд төвүүд ашиглалтад орох, гэр хорооллын газрыг дахин төлөвлөн барилгажуулах зэрэг нөхцөлүүд нөлөөлнө гэж үзсэн.

1 м³ ус олборлон түгээхэд шаардагдах цахилгааны чадлын 2011-2020 оны гүйцэтгэл

Хүснэгт 18

Он	ХН	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Шахсан усны хэмжээ	сая.м³	55.0	54.8	55.2	53.6	52.3	52.4	52.7	55.0	53.9	52.8
Цахилгаан эрчим хүч	сая.м³	39.9	39.8	39.0	39.3	40.7	37.6	36.1	39.7	37.8	36.8
1 м³ ус олборлон түгээхэд шаардагдах цахилгааны чадал	хувь	0.73	0.73	0.71	0.73	0.78	0.72	0.69	0.72	0.70	0.70

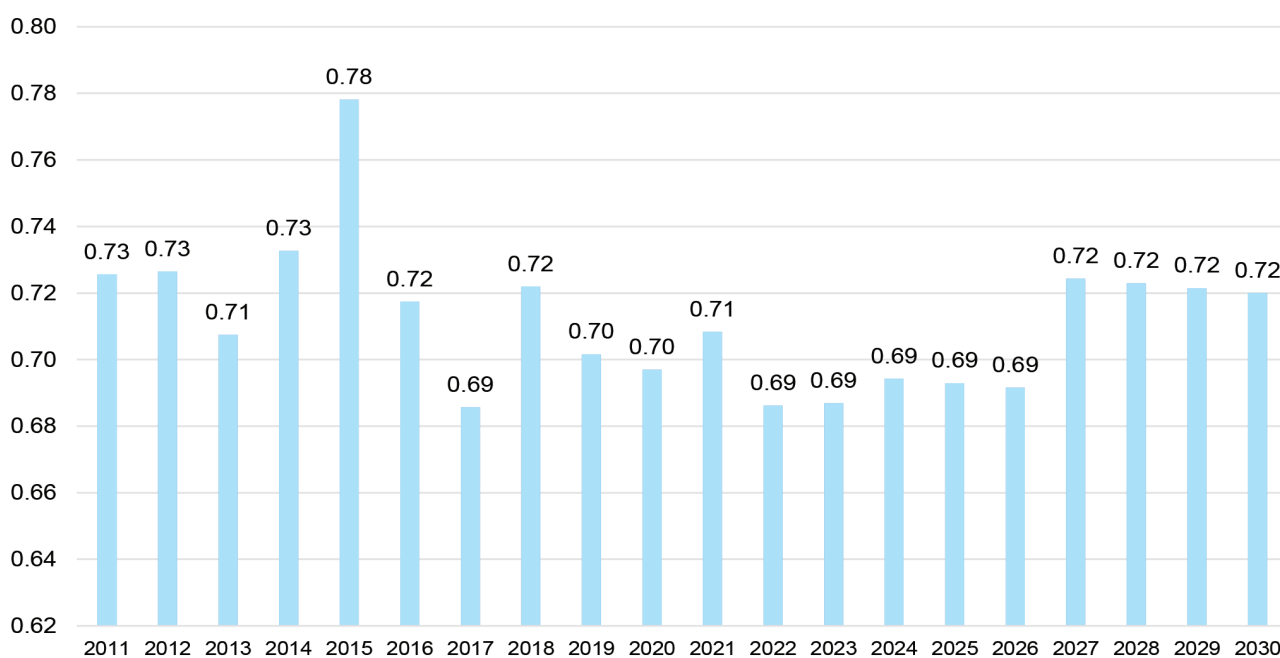
1 м³ ус олборлон түгээхэд шаардагдах цахилгааны чадлын 2021-2030 оны таамаглал

Хүснэгт 19

Он	ХН	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Шахах усны хэмжээ	сая.м³	52.5	54.5	55.0	55.5	56.2	56.9	57.6	58.3	59.0	59.7
Цахилгаан эрчим хүч	сая.м³	37.2	37.4	37.8	38.6	38.9	39.3	41.7	42.1	42.5	43.0
1 м³ ус олборлон түгээхэд шаардагдах цахилгааны чадал	хувь	0.71	0.69	0.69	0.70	0.69	0.69	0.72	0.72	0.72	0.72

1м³ ус олборлон түгээхэд зарцуулах цахилгаан эрчим хүч (сая.квт/ц)

График 4



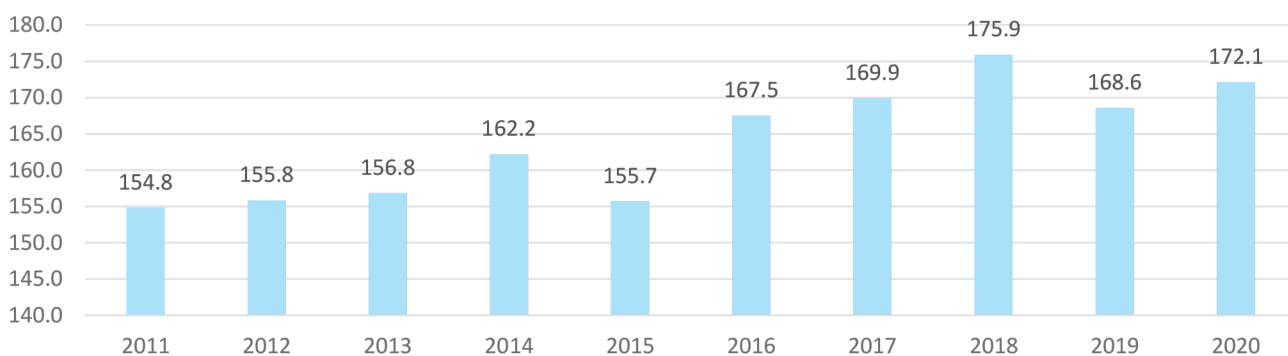
Татан зайлуулж, цэвэрлэсэн бохир ус 2011-2020 оны гүйцэтгэл

Хүснэгт 20

Он	ХН	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Татан зайлуулж, цэвэрлэсэн бохир ус	сая.м³	56.5	56.9	57.2	59.2	56.8	61.1	62.0	64.2	61.5	62.8
Борлуулсан бохир ус	сая.м³	42.4	43.4	44.4	45.0	44.7	44.0	44.9	46.1	46.7	44.6
Орлого болоогүй бохир ус	сая.м³	14.1	13.5	12.8	14.2	12.1	17.1	17.1	18.1	14.9	18.2
Орлого болоогүй бохир усны хувь	хувь	25.0	23.7	22.3	23.9	21.3	28.0	27.6	28.1	24.1	29.0

Татан зайлуулсан бохир ус мян.м³/хон 2011-2020 он

График 5



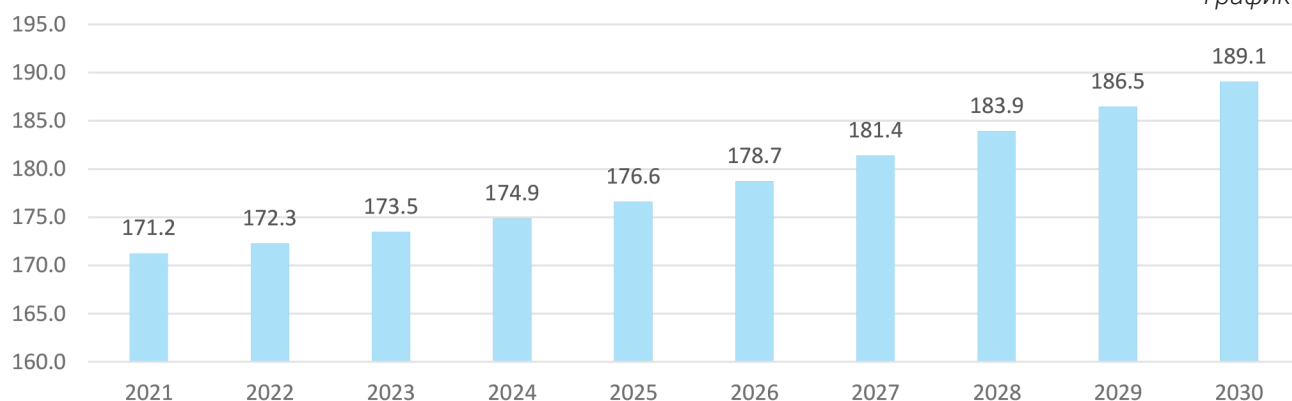
Татан зайлуулж, цэвэрлэх бохир усны 2021-2030 оны таамаглал

Хүснэгт 21

Он	ХН	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Татан зайлуулж, цэвэрлэх бохир ус	сая.м³	62.5	62.9	63.3	63.8	64.5	65.2	66.2	67.1	68.1	69.0
бохир ус	сая.м³	45.1	47.6	48.0	48.5	49.2	50.0	50.7	51.5	52.3	53.0
Орлого болоогүй бохир ус	сая.м³	17.4	15.3	15.3	15.3	15.2	15.3	15.5	15.7	15.8	16.0
Орлого болоогүй бохир усны хувь	хувь	27.9	24.4	24.1	24.0	23.6	23.4	23.4	23.3	23.2	23.1

Татан зайлуулах бохир ус мян.м³/хон 2021-2030 он

График 6

1м³ бохир усыг цэвэрлэхэд шаардагдах цахилгааны чадал
2011-2020 оны гүйцэтгэл

Хүснэгт 22

Он	ХН	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020
Татан зайлуулсан усны хэмжээ	сая.м³	56.5	56.9	57.2	59.2	56.8	61.1	62.0	64.2	61.5	62.8
Цахилгаан эрчим	сая.м³	20.7	21.1	21.5	22.4	19.4	19.8	20.5	19.6	20.5	23.4
1м³ ус татан зайлуулахад шаардагдах цахилгааны чадал	хувь	0.37	0.37	0.38	0.38	0.34	0.32	0.33	0.31	0.33	0.37

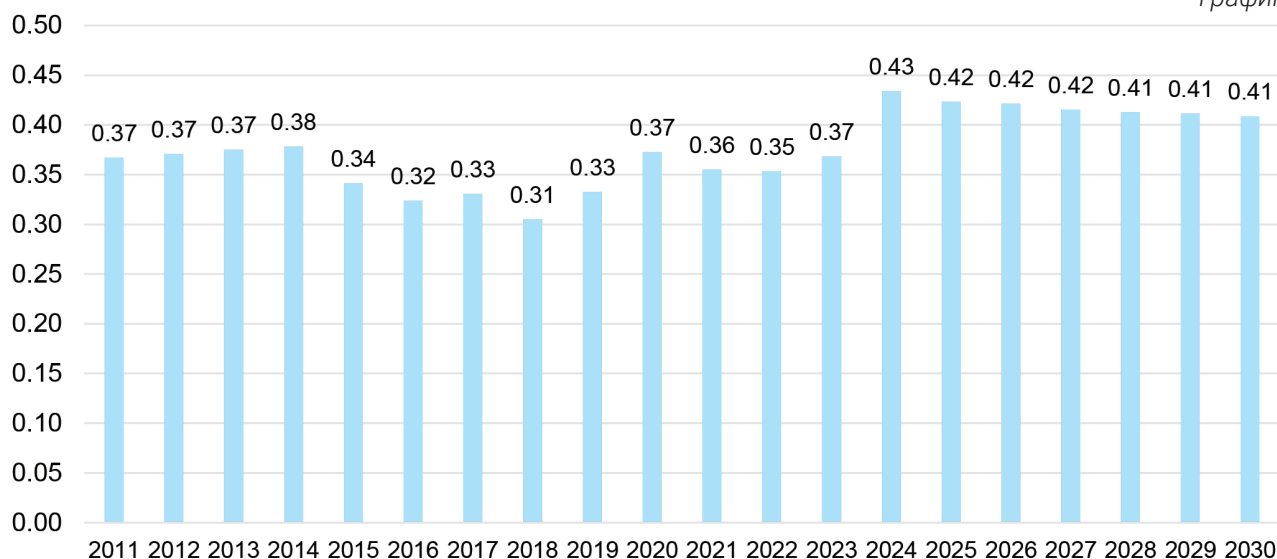
1м³ бохир усыг цэвэрлэхэд шаардагдах цахилгааны чадал
2021-2030 оны таамаглал

Хүснэгт 23

Он	ХН	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Татан зайлуулах усны хэмжээ	сая.м³	62.5	62.9	63.3	63.8	64.5	65.2	66.2	67.1	68.1	69.0
Цахилгаан эрчим	сая.м³	22.2	22.2	23.3	27.7	27.3	27.5	27.5	27.7	28.0	28.2
1м³ ус татан зайлуулахад шаардагдах цахилгааны чадал	хувь	0.36	0.35	0.37	0.43	0.42	0.42	0.42	0.41	0.41	0.41

1м³ ус татан зайлуулахад зарцуулах цахилгаан эрчим хүч (сая.квт/ц)

График 7



ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ /сая.төг/

Хүснэгт 24

Д/д	Он	Техник технологийн шинэчлэл						Т/Т-ийн шинэчилсэн нийт дүн	Их засвар		И/З-ын дүн	Урсгал засвар		У/З-ын дүн	Бусад		Бусад дүн	Бүгд дүн, сая.төг
		1.1 Тонор төхөөрөмж	1.2 Барилга байгууламж	1.3 Тээврийн хэрэгсэл	1.4 Компьютер, техник хэрэгсэл	1.5 Аж ахуйн эд хогшил	2.1 Тонор төхөөрөмжийн		2.2 Барилга байгууламжийн	3.1 Тонор төхөөрөмжийн		3.2 Барилга байгууламжийн	Биет бус		Бусад			
1	2011	852.9	1930.6	38.2	72.4	143.6	3037.7	57.3	231.3	288.6				365.3	27.5		27.5	3719.1
2	2012	661.3	981.2	52.4	91.3	72.9	1859.0	175.6	326.9	502.5				527.4	42.4		42.4	2931.3
3	2013	996.7	1205.2	0.0	92.8	43.6	2338.3	1850.0	140.6	1990.6				387.8	81.2		81.2	4797.9
4	2014	1463.9	230.3	141.3	93.7	43.6	1972.8	58.1	514.2	572.3				592.8	63.0		63.0	3200.9
5	2015	1886.9	801.5	70.9	142.3	143.6	3045.1	208.8	537.2	745.9				648.3	77.9		77.9	4517.2
6	2016	1284.4	880.7	169.8	200.6	74.3	2609.8	154.1	648.6	802.7				850.9	36.0		36.0	4299.4
7	2017	2331.8	1798.0	785.9	790.6	293.3	5999.6	128.0	1012.8	1140.8				1052.5	244.2		244.2	8437.1
8	2018	4990.9	1026.8	463.1	281.8	84.0	6846.6	261.6	1054.7	1316.2				609.8	483.6		483.6	9256.2
9	2019	2545.0	10106.0	652.8	430.0	509.7	14243.4	995.8	592.0	1587.8				818.1	323.3		323.3	16972.6
10	2020	3193.7	1129.6	2000.0	267.7	105.3	6696.3	853.8	878.5	1732.3			1300.0	325.6	284.4		284.4	10338.6
11	2021	2823.1	521.5	655.0	214.4	417.2	4631.2	1874.4	996.5	2870.9			853.0	288.8	257.6		2414.0	11057.9
12	2022	3246.6	599.7	753.3	246.6	479.8	5325.9	2155.6	1146.0	3301.5			980.9	332.1	296.2		2776.1	12716.6
13	2023	3733.6	689.7	866.2	283.5	551.7	6124.8	2478.9	1317.9	3796.8			1128.1	381.9	340.7		3192.5	14624.1
14	2024	4293.6	793.1	996.2	326.1	634.5	7043.5	2850.7	1515.6	4366.3			1297.3	439.2	391.8		3671.4	16817.7
15	2025	4937.7	912.1	1145.6	375.0	729.6	8100.0	3278.3	1742.9	5021.2			1491.9	505.1	450.5		4222.1	19340.3
16	2026	5678.3	1048.9	1317.4	431.2	839.1	9315.0	3770.1	2004.3	5774.4			1715.7	580.9	518.1		4855.4	22241.4
17	2027	6530.1	1206.3	1515.1	495.9	964.9	10712.3	4335.6	2305.0	6640.6			1973.0	668.0	595.8		5583.7	25577.6
18	2028	7509.6	1387.2	1742.3	570.3	1109.7	12319.1	4985.9	2650.7	7636.7			2269.0	768.2	685.2		6421.3	29414.2
19	2029	8636.0	1595.3	2003.7	655.9	1276.1	14167.0	5733.8	3048.3	8782.2			2609.3	883.4	788.0		7384.5	33826.4
20	2030	9931.4	1834.6	2304.2	754.2	1467.6	16292.0	6593.9	3505.6	10099.5			3000.7	1016.0	906.2		8492.1	38900.3
Дүн		57320.0	10588.5	13298.9	4353.1	8470.2	94030.7	38057.3	20232.7	58290.0			17318.9	5863.7	5230.2		49013.0	224516.4

УЛС, НИЙСЛЭЛИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ

(Ус хангамжийн чиглэлээр)

Хүснэгт 25

Хийдэх ажлууд	ХН	2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		Нийт дүн
		Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Мөнгөн дүн /сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Мөнгөн дүн /сая.төг/	
Шугам сүлжээ	км	28		9		5		0	0	2	4	7	15	20	16	105		16		105		
Насос станц	ш	3	31701	0	7900	0	4000	0	0	0	1	3733	2	8664	3	14316	4	18838	3	14316	15	98568
Усан сан	ш	3		0		0		0	0	0	1		2		3		4				16	
Шугам доторлогоо	км	-	0	-	0	-	0	5	480	5	509	525	5	540	5	550	5	564	5	573	35	3741
Ус түгээх байр шинээр барих	ш	5	300	5	300	5	300	5	300	5	300	300	5	300	5	300	5	300	5	300	50	3000
Зөөврийн ус түгээх байр шугамд холбох	ш	0	0	4	240	0	0	21	1260	14	840	720	13	780	5	300	9	540	9	540	87	5220
Ус түгээх байранд УТУТ холбох	ш	-	0	4	64	-	0	21	336	14	224	192	13	208	5	80	9	144	9	144	87	1392
Цэвэр, бохир усны тоолуур шалгах стэнд	ком	-	0	1	3600	-	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	3600
Нийт дүн		32001.0		12104.0	4300.0	4300.0	2376.0	3673.0	5470.0	10492.0	8846.0	20386.0	15873.0	115521.0								

УЛС, НИЙСЛЭЛИЙН ХӨРӨНГӨ ОРУУЛАЛТ

(Ариутгах татуургын чиглэлээр)

Хүснэгт 26

Хийдэх ажлууд	ХН	2021		2022		2023		2024		2025		2026		2027		2028		2029		2030		Нийт дүн
		Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	Тоо ширхэг	/сая.төг/	
Цэвэрлэх байгууламж	М²/хон	-	450.0	-	300.0					16600.0	56600.0	57600.0				1000.0					132550.0	
Шугам сүлжээ	Км	18.9	11900.0	14	3250.0	15	3650	8	4000	8	4000.0	7,55	2200.0	12.1	3425.0	5	1225.0	12	3400	12	3400	40450.0
Нийт дүн		12350.0		3550.0	3650.0	4000.0	20600.0	58800.0	61025.0	2225.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	3400.0	173000.0	

ЭДИЙН ЗАСАГ, САНХҮҮГИЙН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Байгууллагын эдийн засаг, санхүүгийн 2021-2030 оны төлөвлөгөөг таамаглахдаа байгууллагын Стратеги-2030 зорилго зорилт, үйлдвэрлэл, хөрөнгө оруулалтын төлөвлөлт, бүтэц, орон тоо, эдийн засгийн инфляцийн түвшин, хүн амын өсөлт, маркетингийн төлөвлөлттэй уялдуулахаас гадна Монгол

Улсын Засгийн газар болон АНУ-ын Мянганы сорилтын корпораци (МСК) хооронд байгуулсан Мянганы сорилтын хоёр дахь Компакт гэрээний үндсэн нөхцөл болох "ЗАРДАЛ НӨХӨХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ"-г үндэслэж хийлээ. Мөн 2021-2030 онд дараах зорилтыг дэвшүүлэн ажиллах болно.

ТОГТВОРТОЙ ЭДИЙН ЗАСАГ

Зорилгоо хэрэгжүүлэхэд олон улсын банк санхүүгийн байгууллага, хамтран ажиллагч, дэмжин туслагч засгийн газруудтай идэвхтэй хамтын ажиллагааг дэмжих.



ЗАРДАЛ НӨХӨХ ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Цэвэр, бохир усны үйлчилгээний үнэ тарифын доод хязгаар

Хүснэгт 27

Д/Д	Тариф	1-р үе шат			2-р үе шат						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Цэвэр ус	26%	18%	23%	15%	3%	4%	22%	2%	2%	2%
2	Бохир ус	25%	25%	23%	30%	0%	2%	25%	2%	2%	2%
3	УТБ-ны	90%						20%			
4	Суурь хураамж	25%						17%			

- 1-р үе шат – Тариф, татаасын орлогоор зардлаа бүрэн нөхөх
- Тогтвортой байдлыг хангах

“Зардал нөхөх” төлөвлөгөөнд дараах үйл ажиллагааг хэрэгжүүлнэ гэж заасан**3.1 1-р үе шат - Тариф, татаасын орлогоор зардлаа бүрэн нөхөх;**

3.1.1. Ус хангамж ариутгах татуургын нийт зардлыг бүрэн нөхөх тарифын зохицуулалтыг хэрэгжүүлнэ.

- Усны үйлчилгээний тарифын бодит өсөлтийг дээрх хүснэгт№ хэмжээнээс бууруулахгүйгээр үе шаттай нэмэгдүүлнэ;
- Тарифын өсөлтийг шаардлагатай тохиолдолд татаасаар хангах, татаасын хэмжээг цаг тухайд нь тодорхойлон холбогдох яам, шийдвэр гаргагчдад хүргүүлж хэрэгжүүлнэ. Шаардлагатай тохиолдолд тарифт урт хугацаат зээлийн шаардлагыг шингээн тооцно;
- Судалгаанд үндэслэн цэвэр, бохир усны үйлчилгээний тариф, төлбөр тооцох аргачлалд шаардлагатай тохиолдолд нэмэлт өөрчлөлт оруулна;
- Усны үйлчилгээний тарифын зохицуулалтад олон улсын сайн туршлагыг нэвтрүүлнэ;
- УСУГ болон ОСНАА-н үйлчилгээний байгууллагуудын бизнес төлөвлөгөө, зардалд хяналт тавьж, зардлыг оновчтой төлөвлөх эрх зүйн орчныг бүрдүүлэх, хэрэгжүүлэх.
- Зардал нөхөх төлөвлөгөө, тарифын тооцоололтой холбоотой мэдээллийн санг ухаалаг болгоно;

3.1.2. Хэрэглэгчдийн судалгааг үндэслэн татаасын хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлж, хэрэгжүүлэх эрх зүйн орчныг бүрдүүлнэ.

- Төлбөр төлөх эрмэлзлэлийн судалгааг үндэслэн ус хангамж, ариутгах

татуургын үйлчилгээг хөнгөлөлттэй хүргэх шаардлагатай хүн амын эмзэг бүлгийг тодорхойлно.

- Тэдгээрт шаардлагатай тусламж, дэмжлэгийн хэлбэрүүдийг тодорхойлон хэрэгжүүлэх эрх зүйн орчныг бүрдүүлнэ.
- Шаардлагатай үед гэр хорооллын хэрэглэгчийн усны үйлчилгээний үнийн зөрүүг Нийслэлийн татаасаар шийдвэрлүүлнэ.

3.1.3. Усны эрэлтийн судалгааг хийж, эрэлтийг тогтворжуулах буюу нэмэгдүүлэх чиглэлээр арга хэмжээ авч хэрэгжүүлнэ.

- УСУГ, ОСНААУГ болон хувийн хэвшлийн конторуудтай хамтран усны эрэлтийн судалгааг хийх, шинэ бүтээгдэхүүн үйлчилгээг бий болгоно.
- Усны эрэлтийг тогтворжуулах, зорилтот бүлгийн хэрэглэгчдийн хэрэглээг нэмэгдүүлэхэд чиглэсэн хөтөлбөр боловсруулна.
- ОСНААУ-н байгууллагуудад ОБУ-ыг тооцоолох олон улсын аргачлалыг нэвтрүүлж, усны бодит алдагдлыг бууруулах арга хэмжээг хэрэгжүүлнэ.
- Усны үйлчилгээний стандартыг боловсруулж, ОСНАА-н байгууллагуудын үйл ажиллагаанд нэвтрүүлнэ.

3.1.4. Ус хангамж, ариутгах татуургын байгууллагуудын хөрөнгийн менежментийг боловсронгуй болгох судалгаа хийнэ.

- ОНӨААТҮГ-уудын хөрөнгийн менежментийг боловсронгуй болгох судалгаа хийнэ.
- Салбарт хэрэгжүүлэхээр төлөвлөж



байгаа төсөл, хөтөлбөрүүдийн хөрөнгө оруулалтын үр өгөөжийг заавал тооцох механизмыг бүрдүүлнэ.

- c. Хөрөнгийн менежментийг сайжруулахад шаардлагатай эрх зүйн орчныг бүрдүүлнэ.

3.2. 2-р үе шат: 2024-2030 он Тогтвортой байдлыг хангах

3.2.1. Ус хангамж ариутгах татуургын үйлчилгээний орлогоор нийт зардлыг бүрэн нөхөж, салбарын санхүүгийн тогтвортой байдлыг хангаж ажиллана.

- a. Усны үйлчилгээний тарифын бодит өсөлтийг дээрх хүснэгтийн хэмжээнээс бууруулахгүйгээр байна.
- b. Тарифын өсөлтийг шаардлагатай тохиолдолд татаасаар хангах, татаасын хэмжээг цаг тухайд нь тодорхойлон холбогдох яам болон Нийслэлд хүргүүлж хэрэгжүүлнэ.
- c. Цэвэр, бохир усны үйлчилгээний тариф, төлбөр тооцох аргачлалд шаардлагатай тохиолдолд нэмэлт өөрчлөлт оруулна.
- d. Усны үйлчилгээнд хэрэглээнээс хамаарсан шаталсан тариф нэвтрүүлнэ.
- e. Ус хангамж, ариутгах татуургын үйлчилгээ хариуцсан байгууллагуудын зардалд хяналт тавьж, орлого зардлын өсөлтийн хамаарлыг оновчтой хангаж ажиллана.

3.2.2. Хэрэглэгчийн судалгааг үндэслэн татаасын хэрэгцээ шаардлагыг тодорхойлж, хэрэгжүүлнэ.

- a. Хэрэглэгчийн зорилтот бүлэгт зориулсан тусламж, дэмжлэгийн хөтөлбөрийн хэрэгжилтэд хяналт тавьж ажиллана.
- b. Гэр хорооллын хэрэглэгчийн усны үйлчилгээний зардал болон тарифын зөрүүг шаардлагатай тохиолдолд нийслэлийн татаасаар шийдвэрлүүлнэ.

3.2.3. Усны эрэлтийн судалгаанд үндэслэн эрэлтийг тогтворжуулах буюу нэмэгдүүлэх арга хэмжээг авч хэрэгжүүлнэ.

- a. Шинэ бүтээгдэхүүн үйлчилгээг хөгжүүлж, орлогыг нэмэгдүүлэх, усны эрэлтийг тогтворжуулах, хэрэглээг нэмэгдүүлэхэд чиглэсэн үйл ажиллагааг хэрэгжүүлнэ.
- b. Усны үйлчилгээний стандартыг сайжруулж, бенчмаркетингийг улам боловсронгуй болгоно.

3.2.4. Ус хангамж, ариутгах татуургын байгууллагуудын хөрөнгийн менежментийг боловсронгуй болгоно.

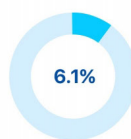
- a. Салбарын байгууллагуудын хөрөнгийн менежментийг сайжруулах, хөрөнгийн бүтээмжийг нэмэгдүүлэх арга хэмжээг хэрэгжүүлнэ.
- b. Төсөл, хөтөлбөрүүдийн хөрөнгө оруулалтын үр өгөөжид нь тулгуурлан хэрэгжүүлэх, үр ашиггүй хөрөнгө оруулалтыг бууруулахад дэмжлэг үзүүлнэ.

МОНГОЛ ОРНЫ УСНЫ НИЙТ НӨӨЦ

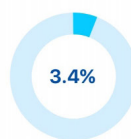
564,800 Сая м³ / жилд



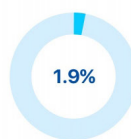
Нуур



Гол мөрөн



Мөстөл



Газар доорх ус



ЭРСДЭЛ ТҮҮНЭЭС ХАМГААЛАХ

4.1. Энэхүү төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэхэд бодлогын болон удирдлага зохион байгуулалтын, нийгмийн, байгаль орчны, зах зээл, санхүүгийн болон цаг хугацааны эрсдэлүүд үүсч болно.

4.2. Дээрх эрсдэлүүдээс хамгаалах зураглалыг дор үзүүлэв. Үүнд:

Хүснэгт 28

Зардал нөхөх төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх үйл явц	Учирч болох эрсдэл	Эрсдэлийг бууруулах арга хэмжээ, түүнийг хариуцагч
Зардал нөхөх төлөвлөгөөг батлуулах	Шийдвэр гаргах түвшинд үл ойлголцол үүсэх	Шийдвэр гаргагчдад танилцуулах уулзалт, хэлэлцүүлгийг зохион байгуулах /МСС, ХСУХАТАҮЗЗ/
	Цаг хугацаа алдах	Төлөвлөгөөний төслийг эцэслэн боловсруулж, батлуулах, БХБЯ-ны оролцоог хангах /ХСУХАТАҮЗЗ/
Зардал нөхөх төлөвлөгөөнд өөрчлөлт оруулах	Ковид -19-ийн нөхцөл хүндрэх, төлөвлөсөн ажил тухай бүр хийгдэх боломж муудах	Санал асуулга зохион байгуулах өөр арга хэрэгслүүдийг сонгох /ҮСХ холбогдох судалгааны баг/ Боломжит судалгаануудыг өргөн хүрээгээр хийх, Олон нийтийн оролцоог хангах
	Татаас, санхүүжилтийн эх үүсвэр дутагдах	Нийслэл, БОАЖЯ, БХБЯ, ХНХЯ, Сангийн яамны түвшинд танилцуулах, ойлголцох ажлуудын цаг алдалгүй зохион байгуулах
Зардал нөхөх төлөвлөгөөг хэрэгжүүлэх	Шийдвэр гаргах түвшинд үл ойлголцол үүсэх	Танилцуулах ажлыг цаг алдалгүй хийх, уулзалт, хэлэлцүүлэг зохион байгуулах /МСС, БХБЯ, Нийслэл, ЗЗӨвлөл, ТЗЭ/
	Нийгмийн эрсдэлүүд	Хэрэглэгчдэд ухуулан таниулах, боловсролыг дээшлүүлэх ажлыг цаг алдалгүй зохин байгуулах /МСС, ХСУХАТАҮЗЗ, ТЗЭ-д/
	Байгаль орчны эрсдэл	Усны нөөц ашигласны, бохирдуулсны төлбөрийн зохицуулалтыг цаг тухайд нь хийлгэх, худаг гаргах, шугамд нийлүүлж байгаа бохир усны хяналтыг сайжруулах асуудлыг бодлогын түвшинд хэрэгжүүлэх /МСС, Нийслэл, МХГ, БОАЖЯ, БХБЯ, ХСУХАТАҮЗЗ, УСУГ/
	Зах зээл, санхүүгийн эрсдэлүүд	Санхүүгийн нөөц ашиглалтыг сайжруулах, эрсдэлийн сан үүсгэх, Борлуулалтыг нэмэгдүүлэх, үргүй зардлыг бууруулах хөтөлбөрүүдийг хэрэгжүүлэх, Хөрөнгийн менежмент, маркетингийн бодлогыг сайжруулах /УСУГ, ОСНААУГ болон бусад ТЗЭ-д/
	Цаг хугацааны эрсдэлүүд	Төслүүдийг цаг хугацаанд нь хэрэгжүүлэх ажлууд /худалдан авалтыг хурдан шуурхай хийх гм/-ыг зохион байгуулах, шийдвэр гаргагчдад байнга сануулах, ойлгуулах /МСС/

ТӨСЛИЙН ХҮРЭХ ҮР ДҮН, ХЯНАЛТ ТАЙЛАН

5.1. Энэхүү төлөвлөгөөний хэрэгжилтийг дараах хүрэх түвшин, шалгуур үзүүлэлтүүдээр үнэлнэ. Үүнд:

Хүснэгт 29

Д/Д	Шалгуур үзүүлэлт	2020 оны суурь түвшин	Хүрэх түвшин	
			2023 он	2030 он
1	Тарифын орлогоор өртгөө нөхөх түвшин	80%	100%	100%
2	Тарифын өсөлт		Хамгийн багадаа дээрх төлөвлөгөөнд тусгасан бодит өсөлтийг хангана	
3	Орлого, зардлын өсөлтийн харьцаа	1-ээс бага	1	1-ээс их
4	Татаасын хэрэгжилт	0	Шаардлагатай тохиолдолд татаас олгогдоно	
5	Мэдээллийн сан	байхгүй	Зардал нөхөх төлөвлөгөөний тооцооллын мэдээллийн санг ухаалаг болгох	

5.2. Төлөвлөгөөний хэрэгжилтэд тавих хяналт, үнэлгээг 2 ажил 1 удаа БХБЯ, СЯ, МСС, Нийслэлийн төлөөлөл оролцосн ажлын хэсэг зохион байгуулж гүйцэтгэнэ.

5.3. Зохицуулах зөвлөл нь улирал бүр явцын тайланг гаргаж холбогдох байгууллагад хүргүүлнэ.

МОНГОЛ УЛСЫН УРТ ХУГАЦААНЫ ХӨГЖЛИЙН ҮЗЭЛ БАРИМТЛАЛ – АЛСЫН ХАРАА 2050

Хүснэгт 30

Д/Д	Шалгуур үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	Суурь түвшин	2030	2040	2050
1	Инфляци	хувь	8.1	6	4	2
2	Жилийн дундаж эдийн засгийн өсөлт	хувь	7.2	6	6	6
3	ДНБ	тэрбум ам.доллар	13.1	32.1	54	77.7

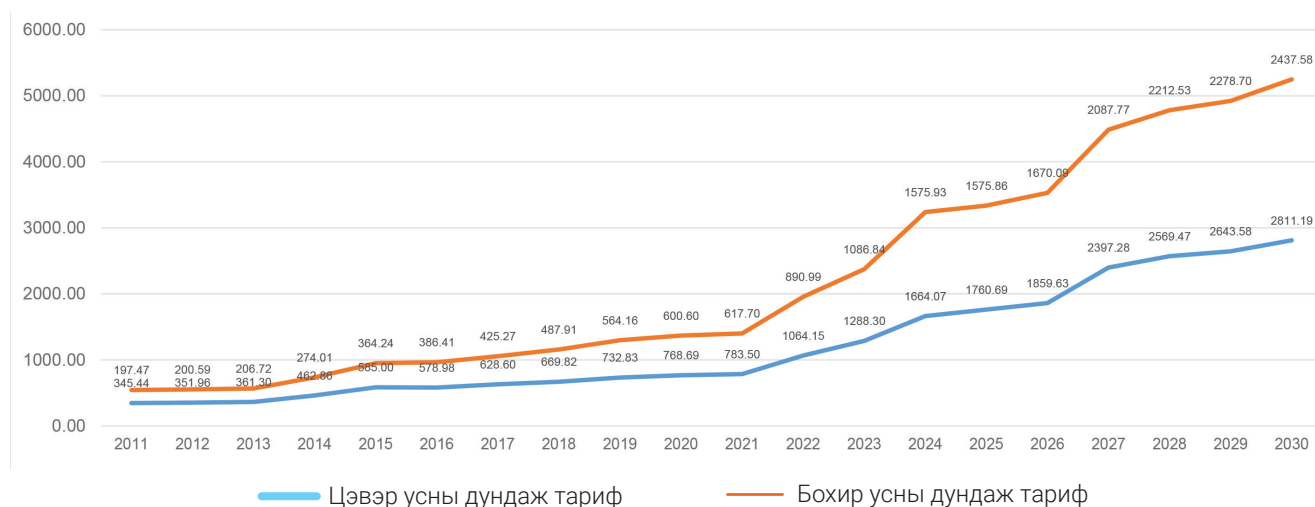
УСУГ-ЫН 2021-2030 ОНЫ СТРАТЕГИ ТӨЛӨВЛӨГӨӨНИЙ ТООЦОО

Цэвэр, бохир усны үйлчилгээний үнэ тарифын дундаж хувь

Хүснэгт 31

Д/Д	Тариф	1-р үе шат			2-р үе шат						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Цэвэр ус	2%	36%	21%	29%	6%	6%	29%	7%	3%	6.3
2	Бохир ус	3%	44%	22%	45%	0%	6%	25%	6%	3%	7%
3	УТБ-ны	50%			33.3%			50%		33.3%	
4	Суурь хураамж				1.3%			1.2%			

Цэвэр, бохир усны дундаж тариф /төгрөг/



Цэвэр усны үйлчилгээний үнэ тарифын өсөлтийн хувь
(Зардах нөхөх төлөвлөгөөтэй харьцуулсан)

Хүснэгт 32

Цэвэр усны тариф	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Зардал нөхөх төлөвлөгөөний тарифын доод хязгаарын хувь	26	18	23	15	3	4	22	2	2	2
Байгууллагын стратеги 2030-ийн тарифын доод хязгаарын хувь	2	36	21	29	6	6	29	7	3	6.3

Цэвэр усны үйлчилгээний үнэ тарифын өсөлтийн хувь

График 8



Бохир усны үйлчилгээний үнэ тарифын өсөлтийн хувь
(Зардал нөхөх төлөвлөгөөтэй харьцуулснаар)

Хүснэгт 33

Бохир усны тариф	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Зардал нөхөх төлөвлөгөөний тарифын доод хязгаарын хувь	25	25	23	30	0	2	25	2	2	2
Байгууллагын стратеги 2030-ийн тарифын доод хязгаарын хувь	3	44	22	45	0	6	25	6	3	7

Бохир усны үнэ тарифын өсөлтийн хувь

График 9



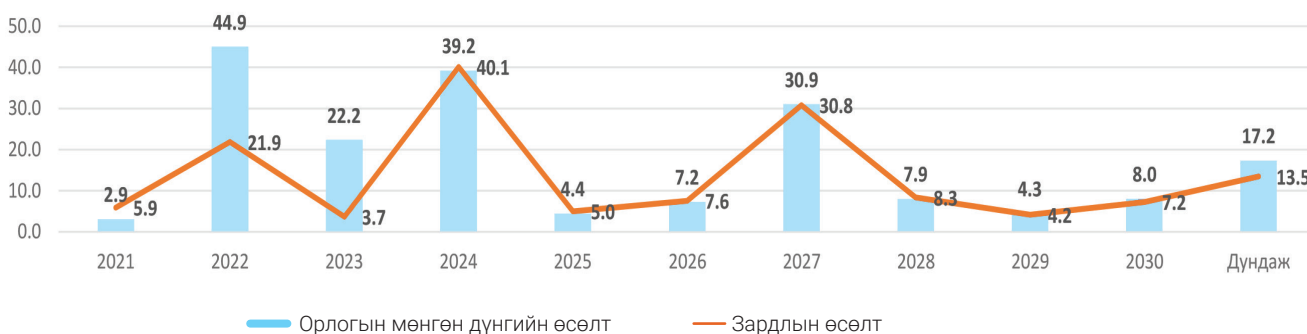
ЭДИЙН ЗАСГИЙН ҮР АШГИЙГ ДЭЭШЛҮҮЛЭХ ЗОРИЛТ

Хүснэгт 34

Үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	1-р үе шат			2-р үе шат						
		2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Борлуулсан цэвэр ус	мян.м	44710.9	46945.9	47428.6	47916.2	48640.3	49375.4	50121.7	50879.3	51648.5	52429.4
Татан зайлуулсан бохир ус	мян.м³	45052.4	47559.4	48034.4	48514.2	49240.9	49978.3	50726.8	51486.8	52258.0	53040.7
Орлого болоогүй ус	хувь	14.8	13.9	13.8	13.7	13.5	13.2	12.9	12.7	12.4	12.1
Үйл ажиллагааны орлого	сая.төг	65082.6	94311.3	115294.1	160432.2	167487.3	179545.2	235097.9	253693.2	264670.4	285741.6
Үйл ажиллагааны зардал	сая.төг	89136.0	108631.4	112611.4	157751.5	165636.1	178166.7	233087.9	252493.4	263076.5	282119.2
Үйл ажиллагааны алдагдал	сая.төг	-24053.5	-14320.1	2682.7	2680.7	1851.1	1378.5	2010.1	1199.8	1593.9	3622.5
ОНТНЗ	сая.төг	1.37	1.15	0.98	0.98	0.99	0.99	0.99	1.00	0.99	0.99

Үйл ажиллагааны орлого, зардлын өсөлт, бууралтын хувь

График 10



Борлуулах усны задаргаа (мян.м³)

Хүснэгт 35

Үзүүлэлт	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Цэвэр ус	44710.9	46945.9	47428.6	47916.2	48640.3	49375.4	50121.7	50879.3	51648.5	52429.4
Бохир ус	45052.4	47559.4	48034.4	48514.2	49240.9	49978.3	50726.8	51486.8	52258.0	53040.7

Үйл ажиллагааны орлогын задаргаа (сая.төг)

Хүснэгт 36

Үзүүлэлт	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Цэвэр усны орлого	34936.5	49957.4	61102.3	79735.9	85640.7	91820.2	120155.6	130732.8	136536.8	147388.8
Бохир усны орлого	27828.9	42374.9	52205.5	76455.1	77596.8	83468.3	105906.0	113915.7	119080.4	129290.7
Суурь хураамж	2102.9	1758.3	1758.9	4007.0	4007.6	4008.2	8780.5	8781.1	8781.8	8782.5
Бусад	214.3	220.7	227.3	234.2	242.2	248.4	255.9	263.5	271.4	279.6
Нийт орлого	65082.6	94311.3	115294.1	160432.2	167487.3	179545.2	235097.9	253693.2	264670.4	285741.6

Үйл ажиллагааны орлогын өсөлт, бууралт (хувиар)

Хүснэгт 37

Үзүүлэлт	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Цэвэр усны орлого	2.5%	43.0%	22.3%	30.5%	7.4%	7.2%	30.9%	8.8%	4.4%	7.9%
Бохир усны орлого	3.8%	52.3%	23.2%	46.5%	1.5%	7.6%	26.9%	7.6%	4.5%	8.6%
Суурь хураамж	-0.4%	-16.4%	0.0%	127.8%	0.0%	0.0%	119.1%	0.0%	0.0%	0.0%
Бусад	-9.3%	3.0%	3.0%	3.0%	3.4%	2.6%	3.0%	3.0%	3.0%	3.0%
Нийт орлого	2.9%	44.9%	22.2%	39.2%	4.4%	7.2%	30.9%	7.9%	4.3%	8.0%



Үйл ажиллагааны зардлын өсөлт, бууралт (хувиар)

Хүснэгт 38

Д/Д	Зардлын төрөл	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Боловсон хүчний зардал	9.5%	19.0%	-6.5%	12.8%	-0.2%	13.2%	-0.6%	17.2%	-1.4%	11.9%
2	Материаллаг зардал	26.6%	13.5%	15.4%	38.9%	12.4%	8.8%	26.6%	13.7%	17.1%	16.8%
3	Ашиглалтын зардал	9.4%	11.1%	12.4%	16.4%	19.9%	9.6%	17.5%	11.2%	10.2%	10.2%
4	Засвар үйлчилгээний зардал	29.3%	16.0%	15.4%	22.0%	15.2%	11.9%	17.4%	14.5%	11.8%	12.0%
5	Албан хэрэгцээний зардал	25.5%	26.7%	16.5%	39.5%	8.1%	6.0%	29.4%	13.3%	6.6%	6.3%
6	Хөдөлмөр хамгаалал	19.5%	14.1%	5.0%	0.0%	3.0%	3.0%	0.0%	5.0%	3.0%	0.0%
7	Лабораторийн зардал	8.4%	13.3%	16.5%	39.5%	9.0%	6.0%	28.6%	9.3%	6.5%	6.3%
8	Бусад зардал	-74.3%	334.0%	6.7%	13.9%	4.5%	4.1%	13.5%	5.8%	4.6%	4.5%
9	Үндсэн хөрөнгийн элэгдлийн зардал	13.6%	15.0%	10.2%	97.4%	2.6%	2.8%	65.8%	2.4%	2.9%	2.2%
Нийт		5.9%	21.9%	3.7%	40.1%	5.0%	7.6%	30.8%	8.3%	4.2%	7.2%

Үйл ажиллагааны зардлын задаргаа (сая.төг)

Хүснэгт 39

Д/Д	Зардлын төрөл	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1	Боловсон хүчний зардал	38445.4	45767.2	42811.2	48299.4	48197.3	54577.0	54247.0	63586.8	62709.1	70186.4
2	Материаллаг зардал	6059.5	6878.2	7934.7	11022.3	12391.1	13479.8	17059.2	19403.0	22718.2	26531.3
3	Ашиглалтын зардал	13753.3	15285.5	17174.8	19990.0	23972.9	26285.4	30884.8	34341.4	37836.8	41693.8
4	Засвар үйлчилгээний зардал	1650.2	1914.2	2209.5	2696.2	3106.3	3477.1	4083.0	4674.9	5228.2	5853.4
5	Албан хэрэгцээний зардал	590.6	748.3	871.7	1216.1	1315.2	1393.9	1804.0	2043.7	2177.6	2315.5
6	Хадалмар хамгаалал	1094.2	1248.3	1311.0	1310.7	1350.0	1390.5	1390.5	1460.0	1503.8	1503.8
7	Лабораторийн зардал	195.0	221.0	257.4	359.1	391.6	414.9	533.5	583.4	621.5	660.9
8	Бусад зардал	1601.2	6949.1	7413.7	8442.9	8820.5	9185.1	10422.5	11025.8	11534.9	12057.8
9	Үндсэн хөрөнгийн элэгдлийн зардал	25746.7	29619.7	32627.3	64414.8	66091.1	67963.1	112663.4	115374.5	118746.2	121316.3
Нийт		89136.0	108631.4	112611.4	157751.5	165636.1	178166.7	233087.9	252493.4	263076.5	282119.2

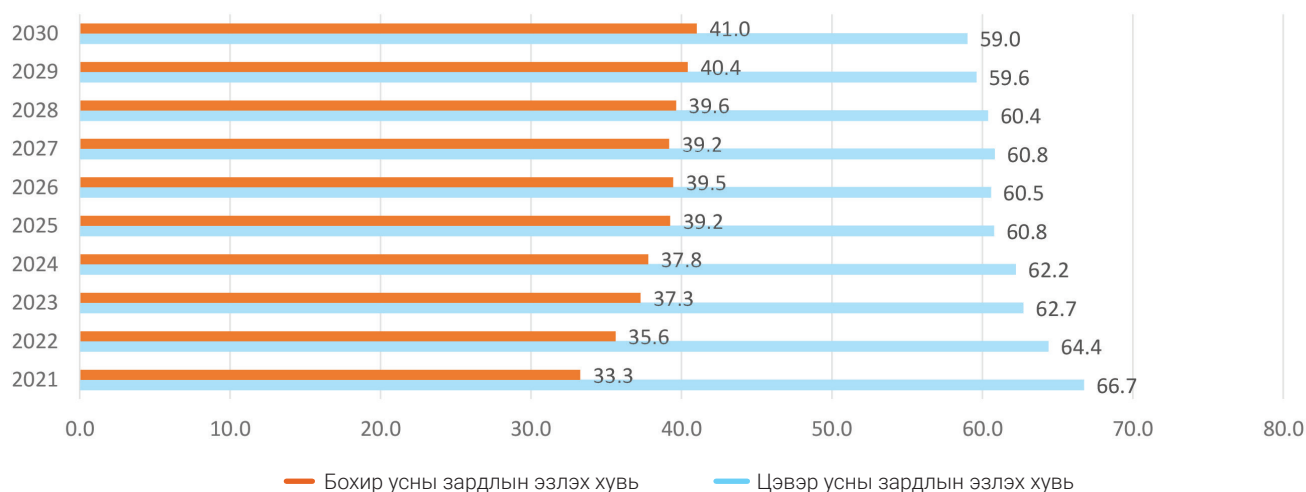


Цэвэр, бохир усны зардлын эзлэх хувь

Хүснэгт 40

Үзүүлэлт	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Цэвэр усны зардлын эзлэх хувь	66.7%	64.4%	62.7%	62.2%	60.8%	60.5%	60.8%	60.4%	59.6%	59.0%
Бохир усны зардлын эзлэх хувь	33.3%	35.6%	37.3%	37.8%	39.2%	39.5%	39.2%	39.6%	40.4%	41.0%

График 11





ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

/Товчоо хэсэг/

Хүснэгт 41

д/д	Шалгуур үзүүлэлт	Хэмжих нэгж	Суурь он	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
1. ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ													
1	Олборлож байгаа усны хэмжээг тогтоосон нөөцтэй харьцуулсан хувь	Хувь	56.7	55.6	57.7	58.2	58.8	59.5	60.2	39.5	40.0	40.5	41.0
2	Орлого болоогүй цэвэр ус	Хувь	16.1	14.8	13.9	13.8	13.7	13.5	13.2	12.9	12.7	12.4	12.1
3	Орлого болоогүй бохир ус	Хувь	29.0	27.9	24.4	24.1	24.0	23.6	23.4	23.4	23.3	23.2	23.1
4	1м3 ус олборлох, түгээхэд зарцуулах цахилгаан эрчим хүч	мян. КВт/ц	0.70	0.71	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.72	0.72	0.72	0.72
5	1м3 ус татан зайлуулахад зарцуулах цахилгаан эрчим хүч	мян. КВт/ц	0.37	0.36	0.35	0.37	0.43	0.42	0.42	0.42	0.41	0.41	0.41
2. ЭДИЙН ЗАСАГ, САНХҮҮГИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ													
6	Орлогын нэг төгрөгт ногдох зардал	төгрөг	1.33	1.37	1.15	0.98	0.98	0.99	0.99	0.99	1.00	0.99	0.99
7	Гэр хорооллын орлогын нэг төгрөгт ногдох зардал /ЗУХА/	төгрөг	19.75	20.33	17.62	17.38	21.24	20.51	16.73	19.00	13.62	13.31	13.76
8	Гэр хорооллын орлогын нэг төгрөгт ногдох зардал /ШУХА	төгрөг	8.31	9.59	6.93	6.11	4.61	4.57	4.05	4.59	3.43	3.45	2.96
9	1 м3 цэвэр усны дундаж тариф	төгрөг	768.69	783.50	1064.15	1288.30	1664.07	1760.69	1859.63	2397.28	2569.47	2643.58	2811.19
10	1м3 цэвэр усны дундаж өртөг	төгрөг	1336.92	1330.31	1489.58	1489.10	2048.01	2068.94	2184.87	2828.00	2995.33	3035.15	3173.81
11	1и3 бохир усны дундаж тариф	төгрөг	600.60	617.70	890.99	1086.84	1575.93	1575.86	1670.09	2087.77	2212.53	2278.70	2437.58
12	1м3 бохир усны дундаж өртөг	төгрөг	558.75	629.80	813.75	874.07	1228.89	1320.09	1406.36	1800.69	1944.05	2034.44	2181.69
3. ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ													
13	Хөдөлмөрийн бүтээмж	сая.төг	35.1	34.4	50.7	66.7	100.8	105.5	115.8	153.5	169.4	180.2	198.6
14	Хөдөлмөрийн бүтээмж	сая.м3	24.6	23.6	25.2	27.4	30.1	30.6	31.8	32.7	34.0	35.2	36.4
15	Хүний нөөцийн хөгжүүлэлтийн хувь	хувь	1.6	4.8	13.1	16.1	23.1	27.0	26.5	34.0	37.0	40.1	43.7
16	Дундаж цалин /үндсэн ба нэмэгдэл орсноор/	сая.төг	1355.1	1404.9	1688.9	1695.3	2068.5	2064.5	2375.3	2379.5	2864.5	2877.0	3311.4
17	Дундаж цалин /үндсэн цалингаар/	сая.төг	909.6	921.2	1058.9	1058.9	1270.6	1154.5	1326.2	1325.4	1456.4	1454.9	1598.7
18	ХАБЭА-н үйл ажиллагаа	хувь	2.2	2.6	2.4	2.6	2.0	2.1	2.1	1.8	1.8	1.9	2.0
4. ХЭРЭГЛЭГЧИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ													
19	Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс /орон сууц/	индекс	7.10	7.11	7.12	7.14	7.17	7.21	7.25	7.32	7.40	7.47	7.66
20	Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс /байгууллага/	индекс	8.40	8.41	8.43	8.45	8.48	8.53	8.58	8.65	8.70	8.76	8.83
21	Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс /гэр хороолол/	индекс	8.20	8.21	8.22	8.25	8.28	8.32	8.37	8.46	8.63	8.89	9.06
22	Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Орон сууцанд суугчид)	литр/хон	121.00	121.0	125.0	125.0	132.5	140.0	140.5	144.0	150.0	160.0	175.0
23	Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Төвлөрсөн шугаманд холбогдсон УТБ-иар үйлчилүүлж буй)	литр/хон	8.60	10.7	11.2	11.9	12.7	13.5	14.3	15.2	16.1	17.1	18.1
24	Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Зөөврийн УТБ-иар үйлчилүүлж буй)	литр/хон	7.40	8.4	8.9	9.5	10.2	10.9	11.5	12.1	12.8	13.4	14.6
25	Орлого төвлөрүүлэлт	хувь	99.5	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0	100.0

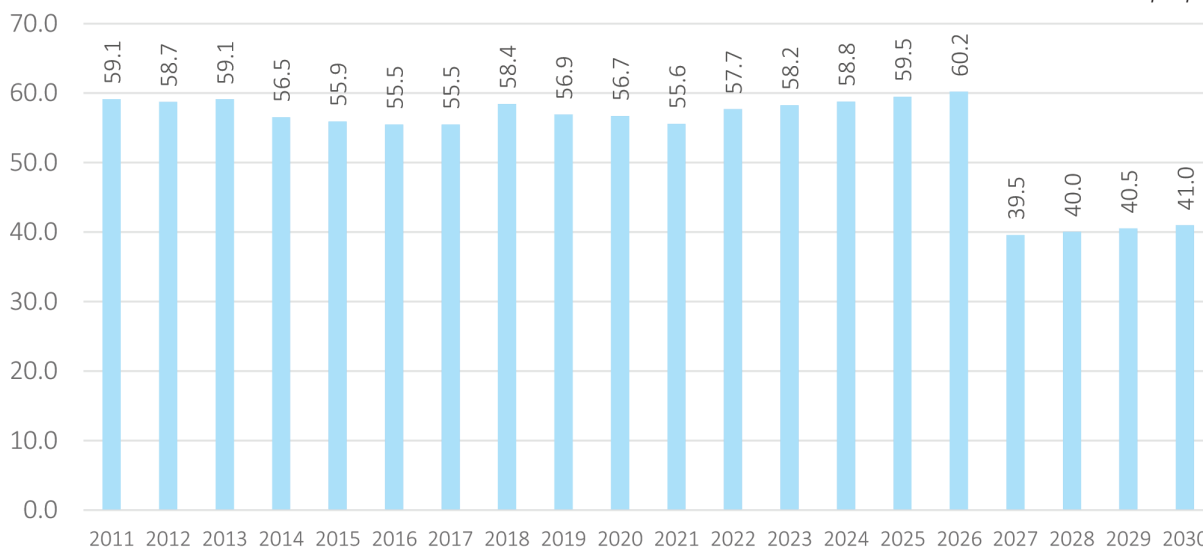
ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ /Дэлгэрэнгүй хэсэг/
ҮЙЛДВЭРЛЭЛИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Хүснэгт 42

Сайжруулах үзүүлэлтүүд	Тооцоолох арга	Хэмжих нэгж	Үр дүн										Зорилт									
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Олборлож байгаа усны хэмжээг тогтоосон нөөцтэй харьцуулах	Олборлох усны хэмжээг / Тогтоосон нөөц*100%	%	59.1	58.7	59.1	56.5	55.9	55.5	55.5	58.4	56.9	56.7	55.6	57.7	58.2	58.8	59.5	60.2	39.5	40.0	40.5	41.0
	Тогтоосон нөөц	Мян.м³	93075.0	93075.0	97382.0	97382.0	97382.0	97382.0	94512.9	94512.9	94512.7	94512.7	94512.9	94512.9	94512.9	94512.9	94512.9	94512.9	145632.7	145632.7	145632.7	145632.7
	Шахсан усны хэмжээ	Мян.м³	55026.4	54802.1	55195.9	53617.6	52346.3	52425.1	52701.1	55046.0	53941.0	52802.3	52505.5	54494.6	55039.5	55539.9	56206.4	56880.8	57563.4	58254.2	58953.2	59660.7
	Борлуулах ус / Олборлох ус *100%	%	21.9	19.2	17.3	14.2	14.0	15.8	14.5	16.9	14.4	16.1	14.8	13.9	13.8	13.7	13.5	13.2	12.9	12.7	12.4	12.1
Огноо болоогүй цэвэр ус	Шахсан усны хэмжээ	Мян.м³	55026.4	54802.1	55195.9	53617.6	52346.3	52425.1	52701.1	55046.0	53941.0	52802.3	52505.5	54494.6	55039.5	55539.9	56206.4	56880.8	57563.4	58254.2	58953.2	59660.7
	Борлуулсан усны хэмжээ	Мян.м³	42991.3	44260.7	45622.6	46023.1	45036.8	44126.6	45085.2	45764.0	46148.1	44322.0	44710.9	46945.9	47428.6	47916.2	48640.3	49375.4	50121.7	50879.3	51648.5	52429.4
	Борлуулах бохир ус / Татан зайлуулах ус *100%	%	25.0	23.7	22.3	23.9	21.3	28.0	27.6	28.1	24.1	29.0	27.9	24.4	24.1	24.0	23.6	23.4	23.4	23.3	23.2	23.1
Огноо болоогүй бохир ус	Татан зайлуулсан усны хэмжээ	Мян.м³	56497.1	56871.6	57230.0	59189.1	56828.5	61140.3	62005.9	64197.5	61522.1	62822.1	62500.0	62875.0	63315.1	63821.6	64459.9	65233.4	66211.9	67137.5	68063.1	69006.3
	Борлуулсан бохир усны хэмжээ	Мян.м³	42360.6	43413.7	44444.6	45016.2	44700.7	44047.4	44912.1	46140.3	46670.2	44631.5	45052.4	47559.4	48034.4	48514.2	49240.9	49978.3	50726.8	51486.8	52258.0	53040.7
	Зарцуулсан цахилгаан эрчим хүч / Олборлосон ус	Мян. Квт/ц	0.73	0.73	0.71	0.73	0.78	0.72	0.69	0.72	0.70	0.70	0.71	0.69	0.69	0.69	0.69	0.69	0.72	0.72	0.72	0.72
1м² ус олборлох, түгээхэд зарцуулах цахилгаан эрчим хүч	Шахсан усны хэмжээ	Мян.м³	55026.4	54802.1	55195.9	53617.6	52346.3	52425.1	52701.1	55046.0	53941.0	52802.3	52505.5	54494.6	55039.5	55539.9	56206.4	56880.8	57563.4	58254.2	58953.2	59660.7
	Цахилгаан эрчим хүч	Квт/ц	39927.9	39812.6	39047.6	39286.1	40730.8	37612.1	36136.2	39742.0	37846.1	36800.0	37194.5	37394.5	37804.5	38560.6	38946.2	39335.6	41695.8	42112.7	42533.9	42959.2
	Цахилгаан эрчим хүч / Цэвэршүүлсэн ус	Мян. Квт/ц	0.37	0.37	0.37	0.38	0.34	0.32	0.33	0.31	0.33	0.37	0.36	0.35	0.37	0.43	0.42	0.42	0.42	0.41	0.41	0.41
1м² ус татан зайлуулахад зарцуулах цахилгаан эрчим хүч	Татан зайлуулсан усны хэмжээ	Мян.м³	56497.1	56871.6	57230.0	59189.1	56828.5	61140.3	62005.9	64197.5	61522.1	62822.1	62500.0	62875.0	63315.1	63821.6	64459.9	65233.4	66211.9	67137.5	68063.1	69006.3
	Цахилгаан эрчим хүч	Мян. Квт/ц	20727.6	21093.1	21455.9	22373.5	19393.0	19783.2	20497.8	19595.8	20462.9	23394.8	22193.2	22215.0	23326.0	27691.2	27291.2	27491.2	27500.4	27700.0	28000.0	28200.0

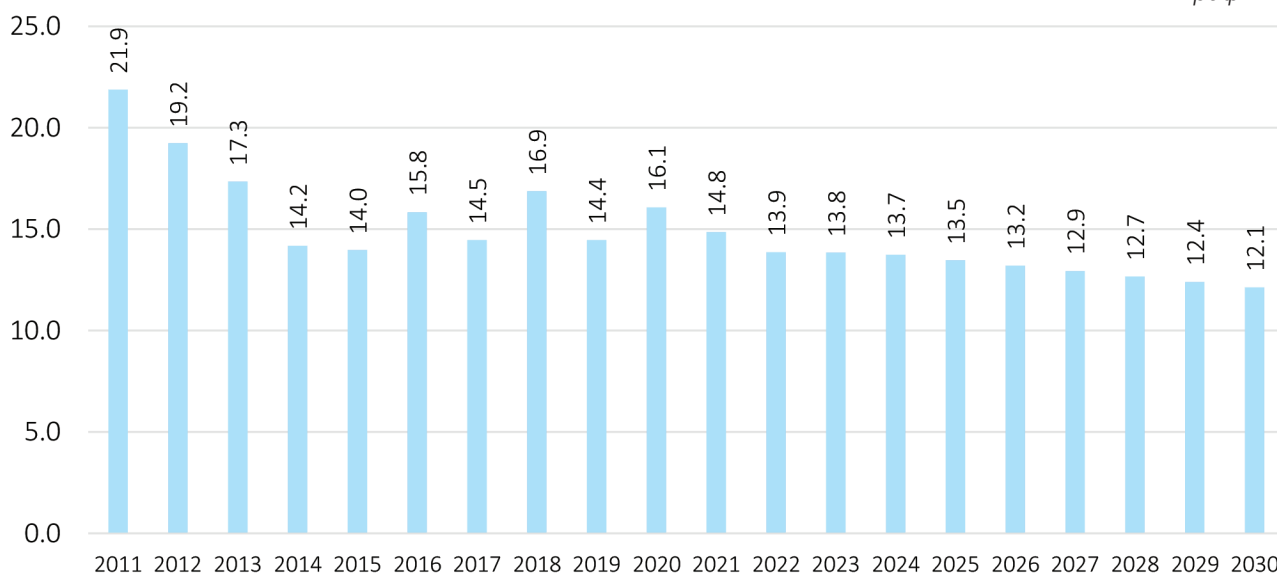
Олборлож байгаа усны хэмжээг тогтоосон нөөцтэй харьцуулах /хувь/

График 12



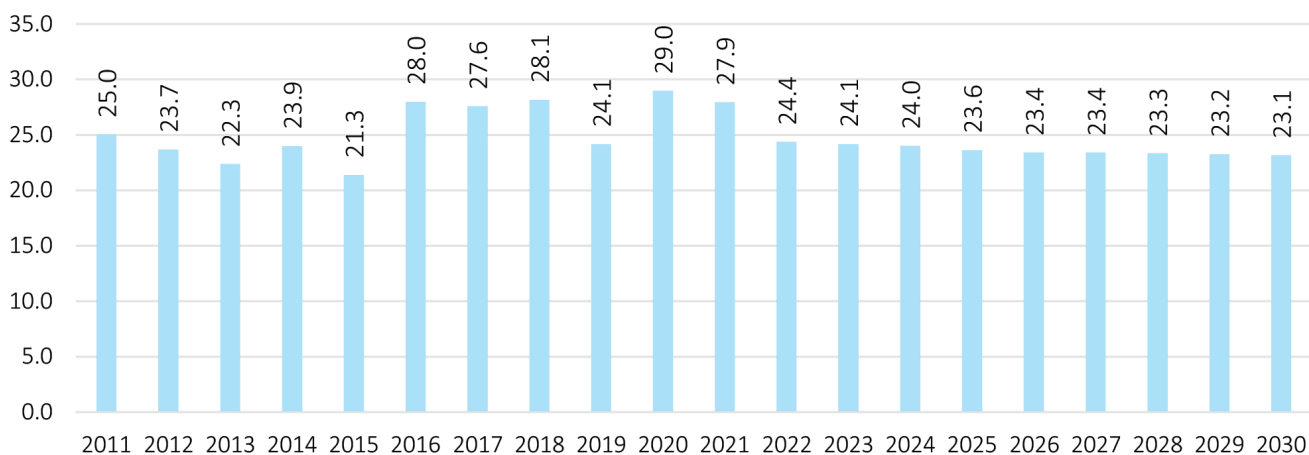
Орлого болоогүй цэвэр ус (хувь)

График 13



Орлого болоогүй бохир ус (хувь)

График 14



1м³ Ус олборлон, түгээхэд зарцуулах цахилгаан эрчим хүч (сая.квт/ц)

График 15

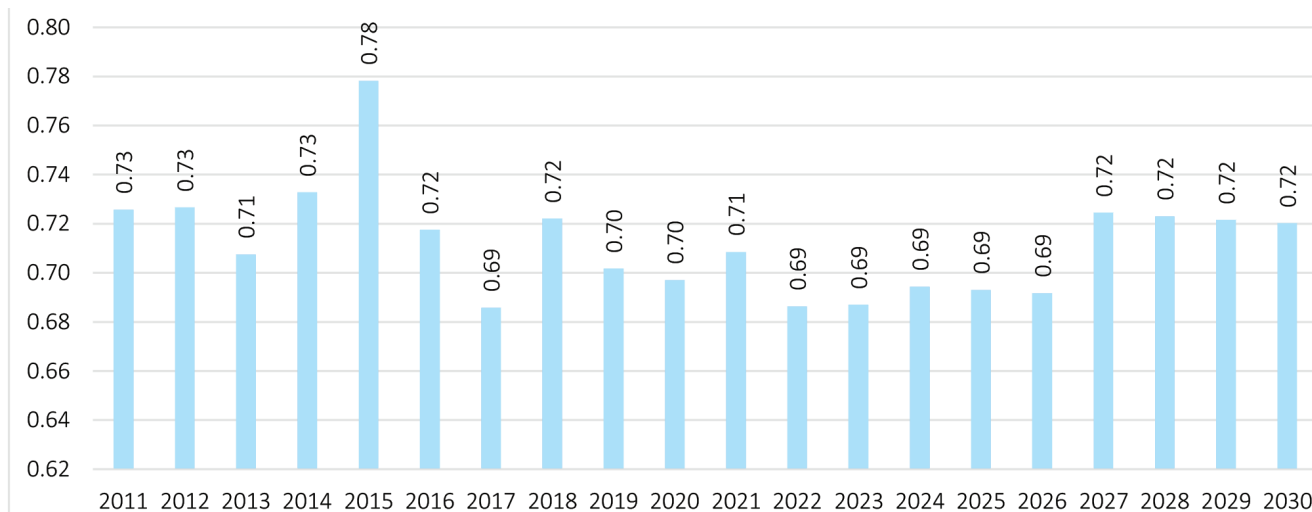
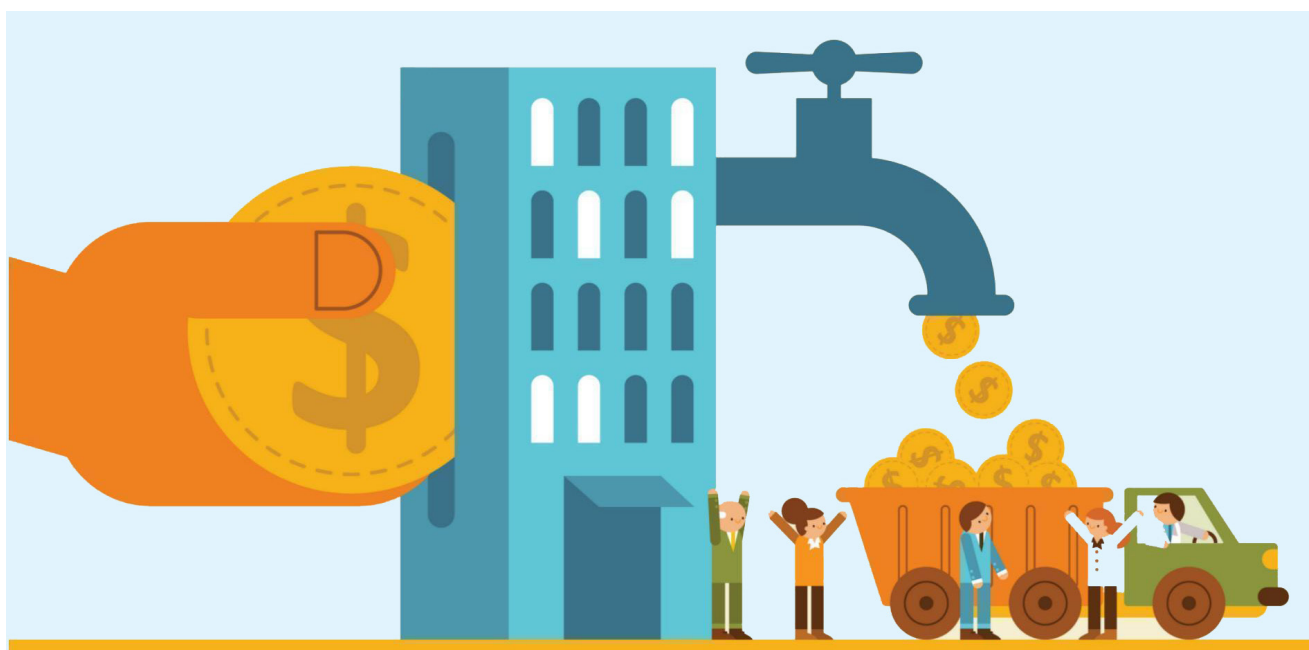
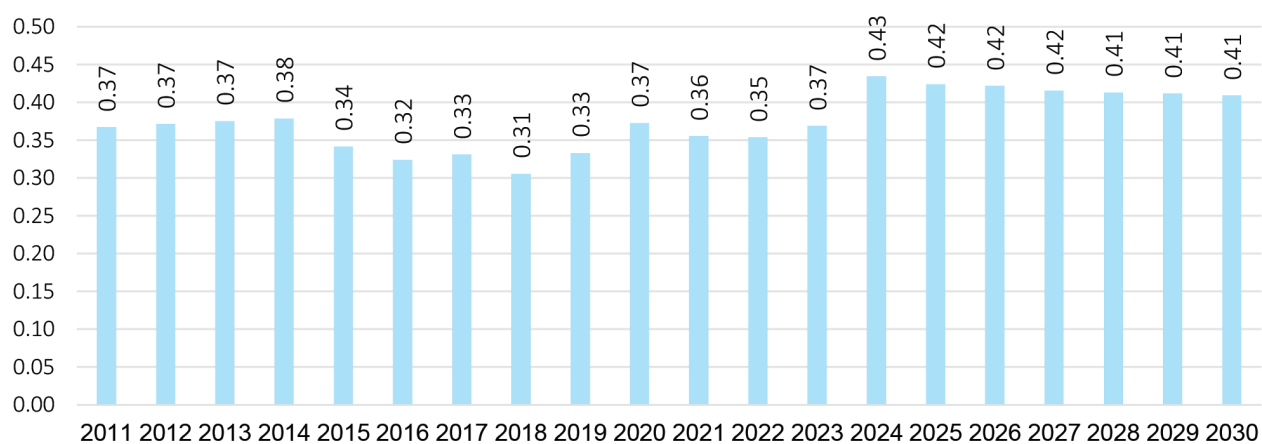
1м³ Ус татан зайлуулахад зарцуулах цахилгаан эрчим хүч (сая.квт/ц)

График 16





ЭДИЙН ЗАСАГ, САНХҮҮГИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

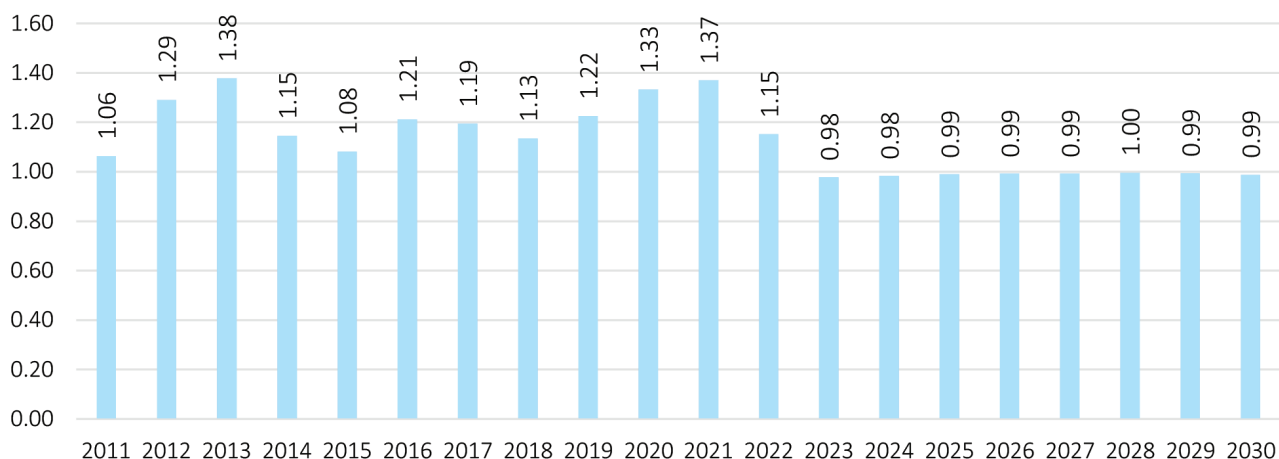
Хүснэгт 43

Сайжруулах үзүүлэлтүүд	Тооцоолох арга	Хэмжих нэгж	Үр дүн										Зорилт									
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Орлогын нэг төрөлт ногдох зардал	Үйл ажиллагааны нийт зардал /Үйл ажиллагааны нийт орлого	төрөг	1.06	1.29	1.38	1.15	1.08	1.21	1.19	1.13	1.22	1.33	1.37	1.15	0.98	0.98	0.99	0.99	0.99	1.00	0.99	0.99
	Үйл ажиллагааны нийт орлого	сая. төг	24047.8	25112.4	26838.7	36663.7	45136.5	44751.8	49428.7	55379.2	62456.7	63223.1	65082.6	94311.3	115294.1	160432.2	167487.3	179545.2	235097.9	253693.2	264670.4	285741.6
	Үйл ажиллагааны нийт зардал	сая. төг	25537.8	32397.7	36947.0	41989.3	48790.5	54184.0	58993.6	62825.8	76501.4	84192.7	89136.0	108631.4	112611.4	157751.5	165636.1	178166.7	233087.9	252493.4	263076.5	282119.2
Гэр хорооллын орлогын нэг төрөлт ногдох зардал /ЗУХА/	Үүнээс: Гэр хорооллын нийт үйл ажиллагааны зардал /Үйл ажиллагааны нийт орлого	төрөг	6.20	7.86	8.36	8.48	9.23	9.42	12.50	14.16	17.14	19.75	20.33	17.62	17.38	21.24	20.51	16.73	19.00	13.62	13.31	13.76
	Гэр хорооллын нийт орлого	сая. төг	589.9	591.5	639.6	657.4	691.5	742.0	793.0	803.1	782.2	729.0	729.0	990.5	1004.9	1061.9	1077.1	1403.3	1423.7	2143.7	2175.0	2206.6
	Гэр хорооллын нийт зардал	сая. төг	3655.5	4650.5	5349.0	5575.6	6382.9	6987.6	9912.1	11369.6	13407.1	14398.8	14819.2	17451.3	17469.4	22554.9	22090.5	23475.7	27046.3	29206.0	28941.0	30370.9
Гэр хорооллын орлогын нэг төрөлт ногдох зардал /ШУХА/	Үүнээс: Гэр хорооллын нийт үйл ажиллагааны зардал /Үйл ажиллагааны нийт орлого	төрөг	5.69	8.12	8.35	8.28	6.49	6.69	7.01	7.88	8.53	8.31	9.59	6.93	6.11	4.61	4.57	4.05	4.59	3.43	3.45	2.96
	Гэр хорооллын нийт орлого	сая. төг	652.2	697.8	754.7	719.6	749.4	719.7	755.7	745.9	808.5	861.7	861.7	1280.2	1308.3	1487.8	1520.6	1914.6	1956.7	2950.4	3015.3	3868.4
	Гэр хорооллын нийт зардал	сая. төг	3709.1	5667.1	6299.9	5960.2	4862.4	4813.0	5293.9	5878.9	6898.5	7159.3	8260.8	8869.3	7991.8	6864.1	6946.1	7762.2	8985.8	10133.2	10416.3	11462.2

1 м³ цэвэр усны дундаж тариф	Цэвэр усны борлуулалтын орлого / Цэвэр усны борлуулалт	төрөл	345.44	351.96	361.30	462.86	585.00	578.98	628.60	669.82	732.83	768.69	783.50	1064.15	1288.30	1664.07	1760.69	1859.63	2397.28	2569.47	2643.58	2811.19
	Цэвэр усны борлуулалтын орлого	цаг.төр	14850.9	15577.9	16483.5	21302.2	26346.4	25548.5	28340.7	30653.8	33818.7	34069.9	35031.2	49957.4	61102.3	79735.9	85640.7	91820.2	120155.6	130732.8	136536.8	147388.8
	Цэвэр усны борлуулалт	мян.м³	42991.3	44260.7	45622.6	46023.1	45036.8	44126.6	45085.2	45764.0	46148.1	44322.0	44710.9	46945.9	47428.6	47916.2	48640.3	49375.4	50121.7	50879.3	51648.5	52429.4
	Цэвэр усны зардал / Цэвэр усны борлуулалт	төрөл	392.70	492.18	544.62	573.22	807.58	881.99	927.38	970.07	1174.95	1336.92	1330.31	1489.58	1489.10	2048.01	2068.94	2184.87	2828.00	2995.33	3035.15	3173.81
1 м³ цэвэр усны дундаж өртөг	Цэвэр усны зардал	цаг.төр	16882.6	21784.4	24846.8	26381.5	36370.7	38919.2	41811.1	44394.5	54221.5	59255.1	59479.2	69930.0	70626.0	98133.0	100633.8	107879.1	141744.1	152400.4	156760.9	166400.9
	Цэвэр усны борлуулалт	мян.м³	42991.3	44260.7	45622.6	46023.1	45036.8	44126.6	45085.2	45764.0	46148.1	44322.0	44710.9	46945.9	47428.6	47916.2	48640.3	49375.4	50121.7	50879.3	51648.5	52429.4
	Бохир усны борлуулалтын орлого / Бохир усны борлуулалт	төрөл	197.47	200.59	206.72	274.01	364.24	386.41	425.27	487.91	564.16	600.60	617.70	890.99	1086.84	1575.93	1575.86	1670.09	2087.77	2212.53	2278.70	2437.58
	Бохир усны борлуулалтын орлого	цаг.төр	8364.9	8708.5	9187.7	12335.0	16281.8	17020.5	19099.9	22512.1	26329.5	26805.6	27828.9	42374.9	52205.5	76455.1	77596.8	83468.3	105906.0	113915.7	119080.4	129290.7
1 м³ бохир усны дундаж тариф	Бохир усны борлуулалт	мян.м³	42360.6	43413.7	44444.6	45016.2	44700.7	44047.4	44912.1	46140.3	46670.2	44631.5	45052.4	47559.4	48034.4	48514.2	49240.9	49978.3	50726.8	51486.8	52258.0	53040.7
	Бохир усны зардал / Бохир усны борлуулалт	төрөл	204.32	244.47	272.25	346.72	277.84	346.55	382.58	399.46	477.44	558.75	629.80	813.75	874.07	1228.89	1320.09	1406.36	1800.69	1944.05	2034.44	2181.69
	Бохир усны зардал	цаг.төр	8655.2	10613.4	12100.2	15607.8	12419.8	15264.8	17182.5	18431.4	22282.1	24937.7	29656.8	38701.4	41985.4	59618.5	65002.3	70287.6	91343.3	100093.0	106315.6	115718.3
	Бохир усны борлуулалт	мян.м³	42360.6	43413.7	44444.6	45016.2	44700.7	44047.4	44912.1	46140.3	46670.2	44631.5	47089.1	47559.4	48034.4	48514.2	49240.9	49978.3	50726.8	51486.8	52258.0	53040.7

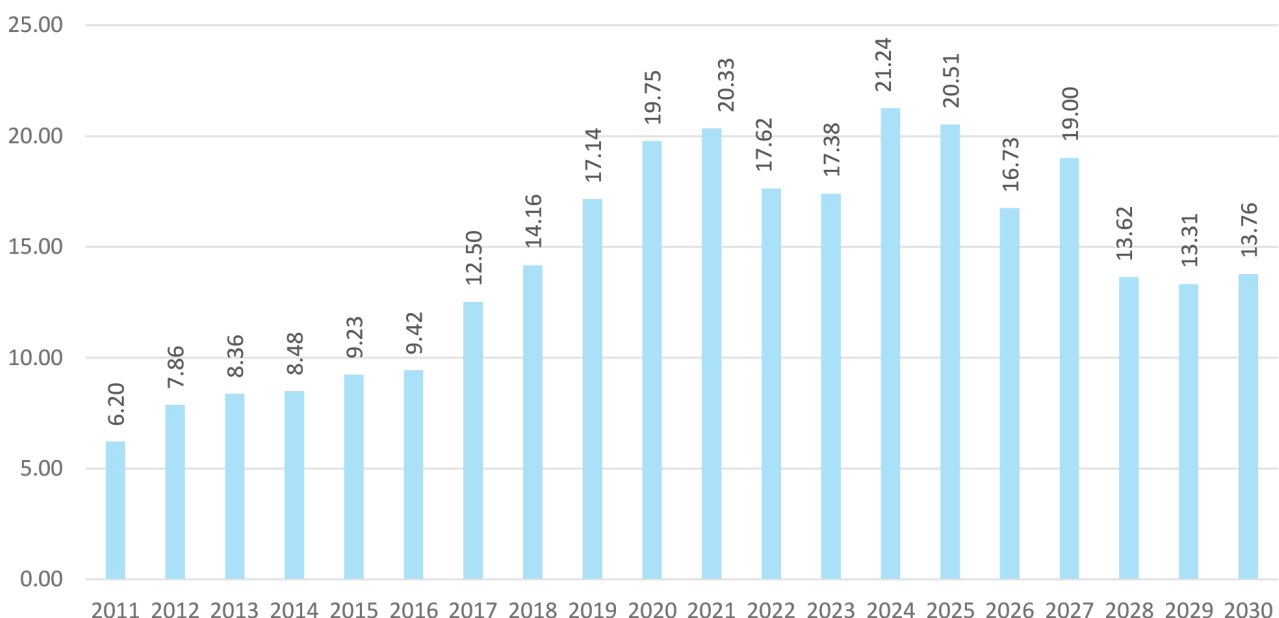
Орлогын нэг төгрөгт ногдох зардал (төгрөг)

График 17



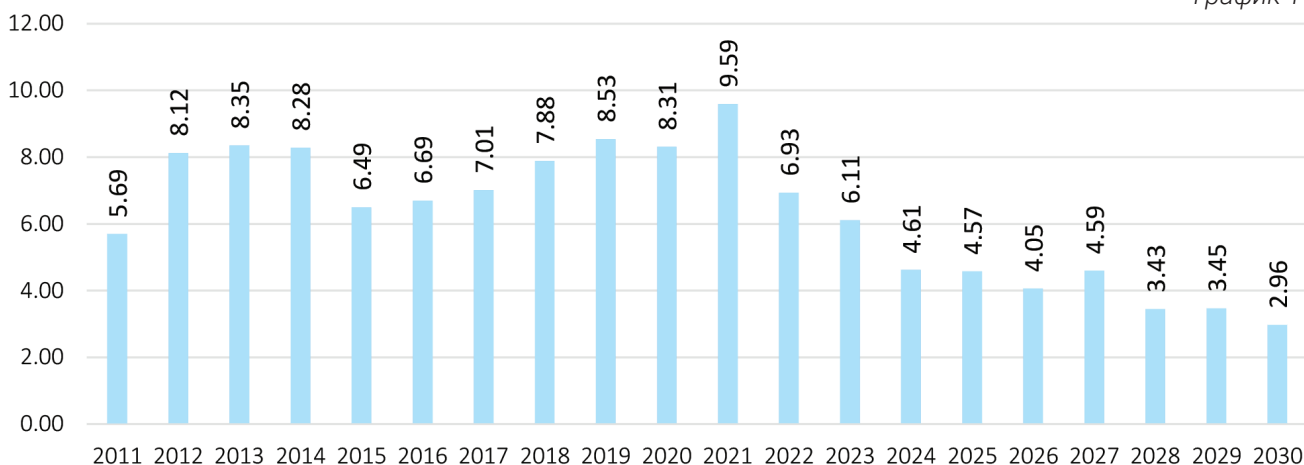
Гэр хорооллын орлогын нэг төгрөгт ногдох зардал (ЗУХА) төгрөг

График 18



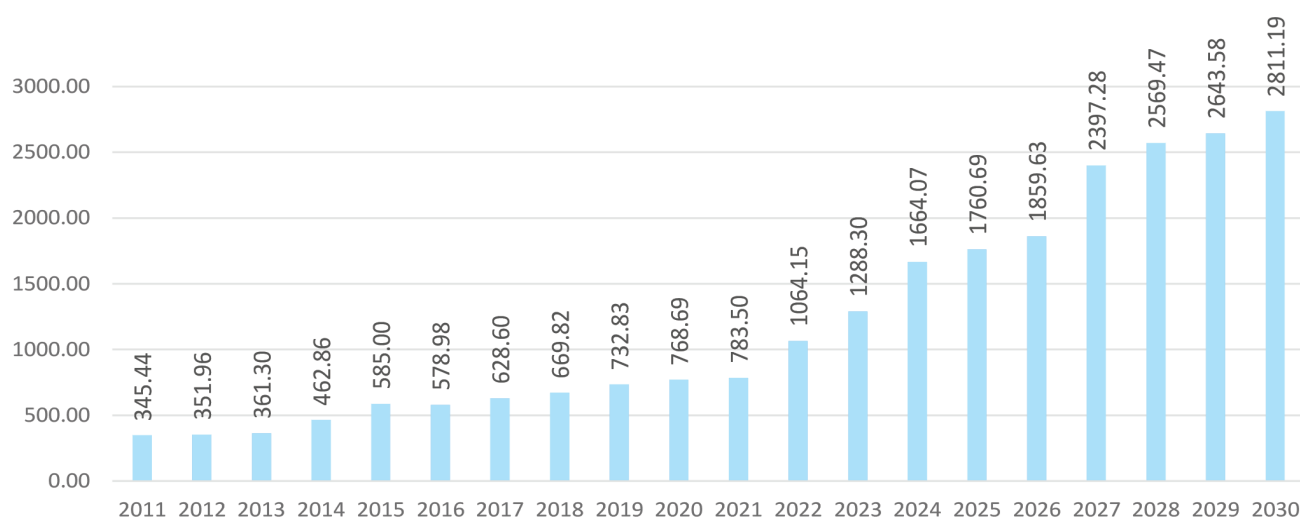
Гэр хорооллын орлогын нэг төгрөгт ногдох зардал (ШУХА) төгрөг

График 19



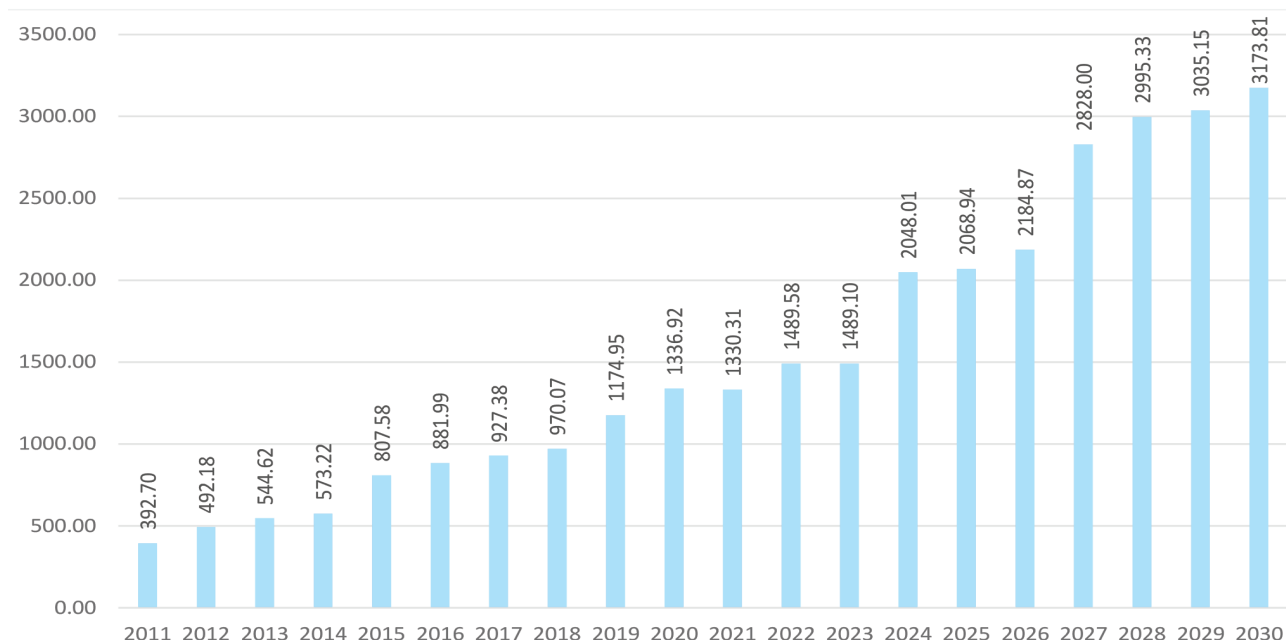
1м³ Цэвэр усны дундаж тариф (төгрөг)

График 20



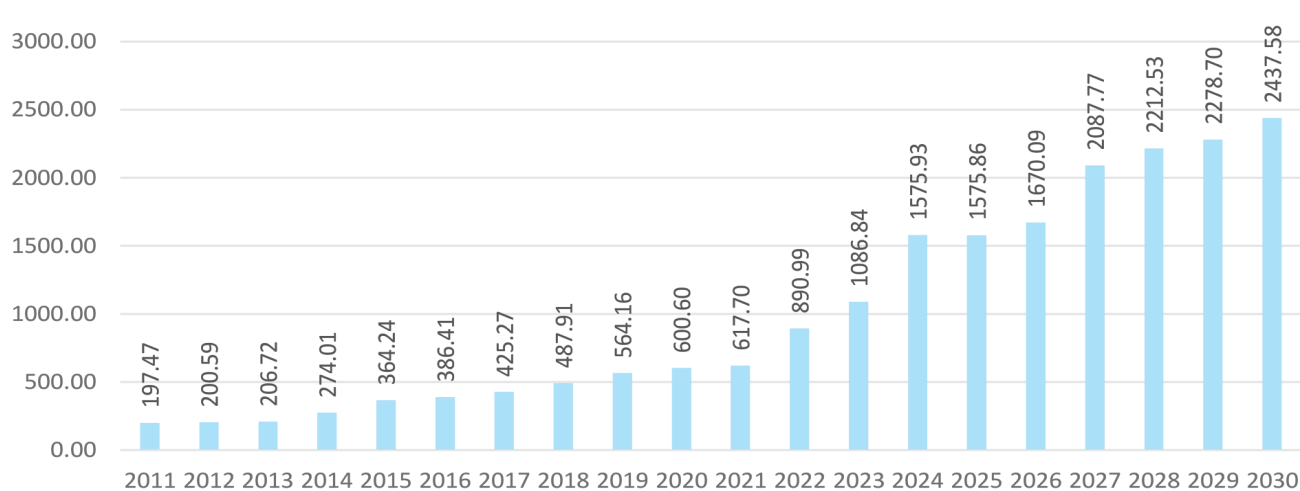
1м³ Цэвэр усны дундаж өртөг (төгрөг)

График 21



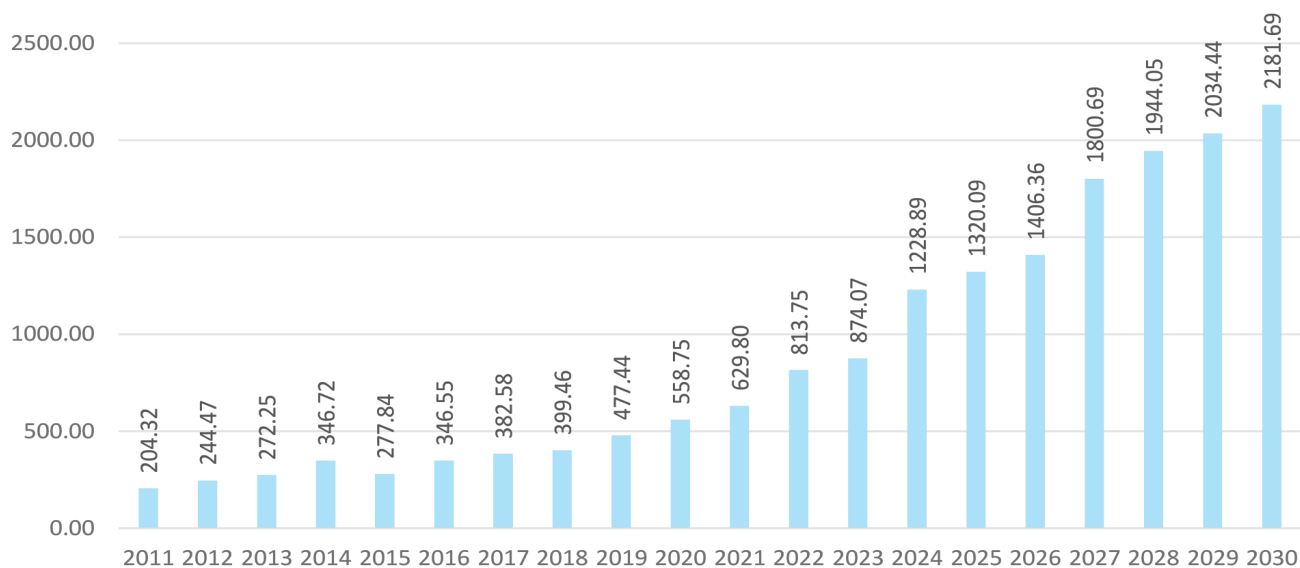
1м³ Бохир усны дундаж тариф (төгрөг)

График 22



1м³ Бохир усны дундаж өртөг (төгрөг)

График 23



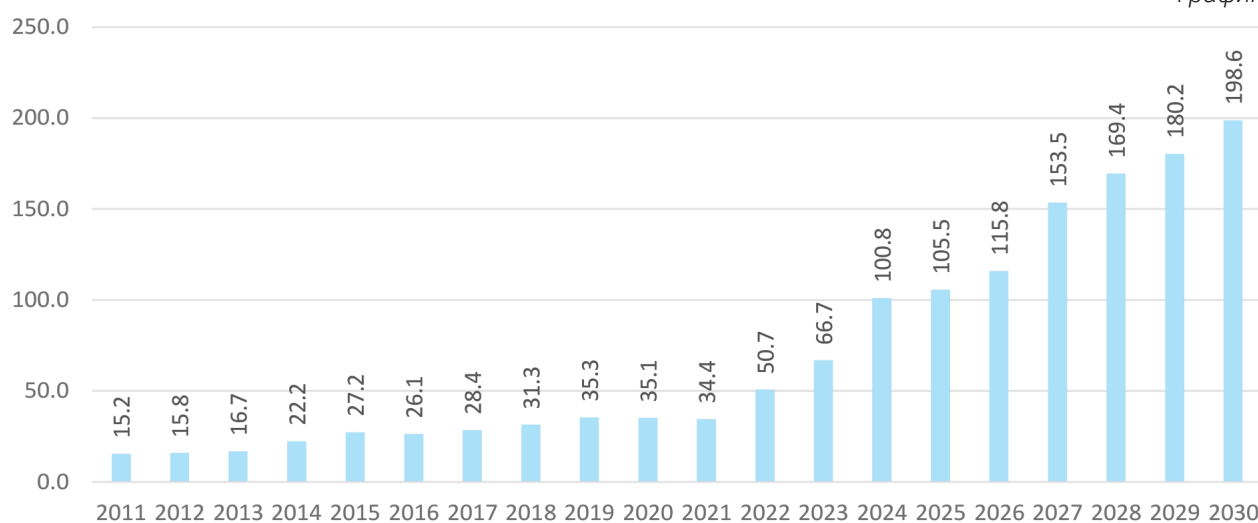
ХҮНИЙ НӨӨЦИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

Хүснэгт 44

Сайжруулах үзүүлэлтүүд	Тооцоолох арга	Хэмжих нэгж	Үр дүн																			
			2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Хөдөлмөрийн бүтээмж	Борлуулалтын орлого / Нийт ажиллагсад	сая. төг	15.2	15.8	16.7	22.2	27.2	26.1	28.4	31.3	35.3	35.1	34.4	50.7	66.7	100.8	105.5	115.8	153.5	169.4	180.2	198.6
	Борлуулалтын орлого	сая. төг	24047.8	25112.4	26838.7	36663.7	45136.5	44751.8	49428.7	55379.2	62456.7	63223.1	65082.6	94311.3	115294.1	160432.2	167487.3	179545.2	235097.9	253693.2	264670.4	285741.6
	Нийт ажиллагсад	хүн	1586	1589	1610	1652	1662	1712	1742	1768	1769	1803	1892	1861	1729	1591	1587	1551	1532	1498	1469	1439
	Борлуулалт / Нийт ажиллагсад	сая. м³	27.1	27.9	28.3	27.9	27.1	25.8	25.9	25.9	26.1	24.6	23.6	25.2	27.4	30.1	30.6	31.8	32.7	34.0	35.2	36.4
Хөдөлмөрийн бүтээмж	Борлуулалт	мян. м³	42991.3	44260.7	45622.6	46023.1	45036.8	44126.6	45085.2	45764.0	46148.1	44322.0	44710.9	46945.9	47428.6	47916.2	48640.3	49375.4	50121.7	50879.3	51648.5	52429.4
	Нийт ажиллагсад	хүн	1586	1589	1610	1652	1662	1712	1742	1768	1769	1803	1892	1861	1729	1591	1587	1551	1532	1498	1469	1439
	Сургалтын зардал / Нийт ажиллагсадын тоо *100%	%	2.6	0.9	1.9	2.0	1.3	2.3	3.2	5.7	6.5	1.6	4.8	13.1	16.1	23.1	27.0	26.5	34.0	37.0	40.1	43.7
	Нийт сургалтын зардал	сая. төг	40.5	14.9	31.4	33.4	21.5	39.5	55.7	100.9	115.5	28.2	91.6	243.4	279.1	368.0	428.6	411.6	520.2	554.2	589.5	628.8
Хүний нөөцийн хөгжүүлэлтийн хувь	Нийт ажиллагсадын тоо	хүн	1586	1589	1610	1652	1662	1712	1742	1768	1769	1803	1892	1861	1729	1591	1587	1551	1532	1498	1469	1439
	Нийт үндсэн ба нэмэгдэл цалингийн зардал / Нийт ажиллагсадын тоо	мян. төг	389.2	577.5	647.0	659.5	786.5	813.2	904.8	996.4	1170.2	1355.1	1404.9	1688.9	1695.3	2068.5	2064.5	2375.3	2379.5	2864.5	2877.0	3311.4
	Нийт цалингийн зардал	сая. төг	7406.4	11011.7	12499.4	13073.7	15685.3	16706.6	18913.0	21139.4	24841.6	29319.4	31896.8	37715.5	35175.1	39492.1	39316.7	44208.7	43744.7	51491.6	50715.3	57181.7
	Нийт ажиллагсадын тоо	хүн	1586	1589	1610	1652	1662	1712	1742	1768	1769	1803	1892	1861	1729	1591	1587	1551	1532	1498	1469	1439
Дундаж цалин / үндсэн цалингаар	Үндсэн цалингийн зардал / Нийт ажиллагсадын тоо	мян. төг	250.9	374.4	415.6	421.5	517.3	537.9	603.0	653.4	772.9	909.6	921.2	1058.9	1058.9	1270.6	1154.5	1326.2	1325.4	1456.4	1454.9	1598.7
	Нийт ажиллагсадын тоо	хүн	1586	1589	1610	1652	1662	1712	1742	1768	1769	1803	1892	1861	1729	1591	1587	1551	1532	1498	1469	1439
	Хөдөлмөр хамгааллын зардал + ББҮЗ+ТТҮЗ +Төхжилт/ Нийт зардал	%	2.4	2.1	1.6	2.0	1.9	2.2	2.5	1.8	1.9	2.2	2.6	2.4	2.6	2.0	2.1	2.1	1.8	1.8	1.9	2.0
	Хөдөлмөр хамгааллын зардал	сая. төг	150.0	152.3	186.6	244.6	261.2	345.7	434.0	499.3	609.8	915.9	1094.2	1248.3	1311.0	1310.7	1350.0	1390.5	1390.5	1460.0	1503.8	1503.8
ХБЭЗ-н үйл ажиллагаа	ББҮЗ	сая. төг	82.3	113.8	37.9	102.6	151.0	279.5	548.6	188.6	379.8	235.1	290.7	339.1	390.0	448.3	515.6	592.9	682.0	766.8	864.0	974.1
	ТТҮЗ	сая. төг	283.0	413.6	349.8	490.2	497.4	571.4	503.9	421.2	438.3	739.2	878.6	1030.2	1184.7	1362.4	1566.9	1801.7	2072.2	2382.9	2740.5	3151.5
	Төхжилт	сая. төг	90.4	77.1	78.7	108.4	78.5	80.0	99.8	96.6	85.5	90.3	95.8	108.5	126.4	176.4	192.2	203.6	262.0	288.3	307.2	326.7
	Нийт зардал	сая. төг	25537.8	32397.7	36947.0	41989.3	48790.5	54184.0	58993.6	62825.8	76501.4	84192.7	89136.0	108631.4	112611.4	157751.5	165636.1	178166.7	233087.9	252493.4	263076.5	282119.2

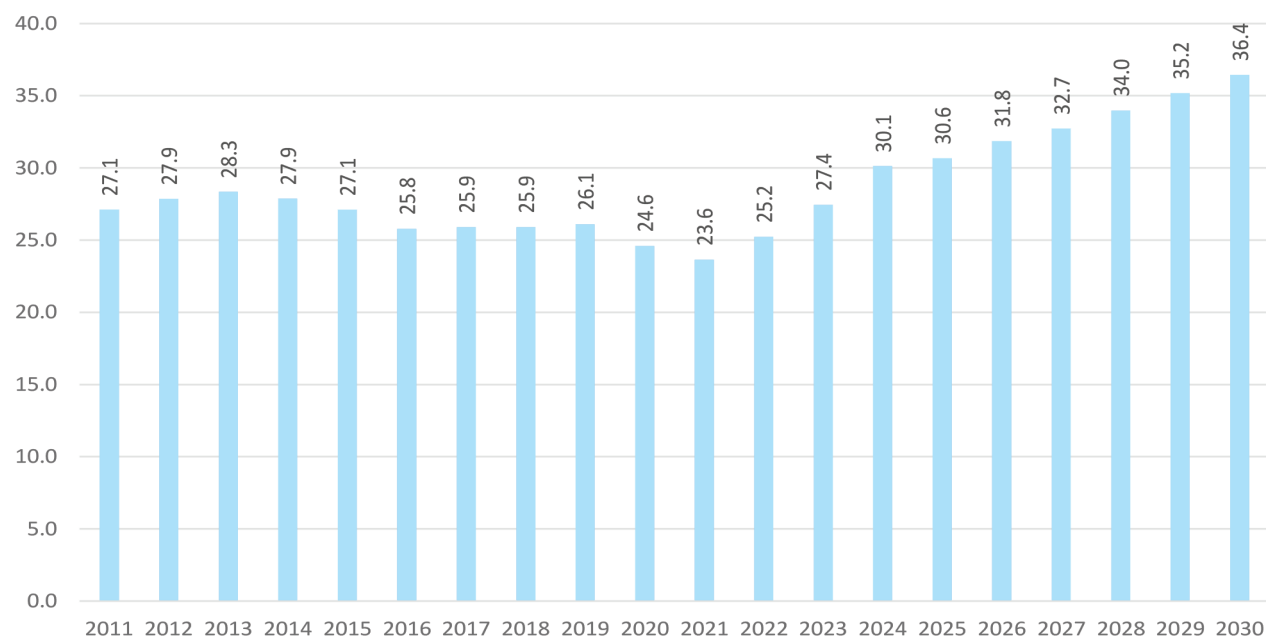
Нэг ажилтанд ногдох борлуулалтын орлого (сая.төг)

График 24



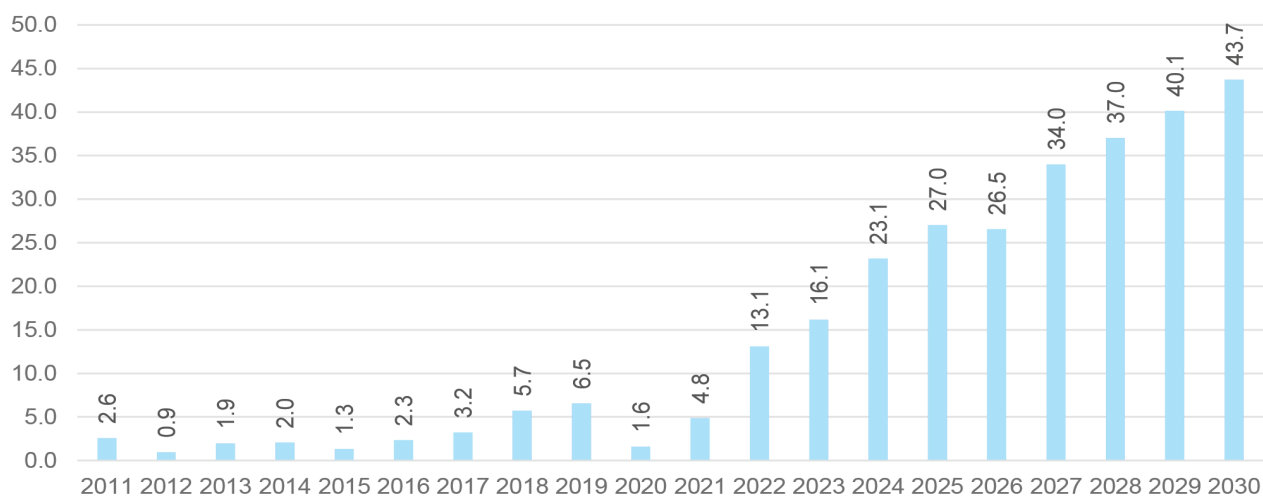
Хөдөлмөрийн бүтээмж (Нэг ажилтанд ногдох борлуулалт мян.м³)

График 25



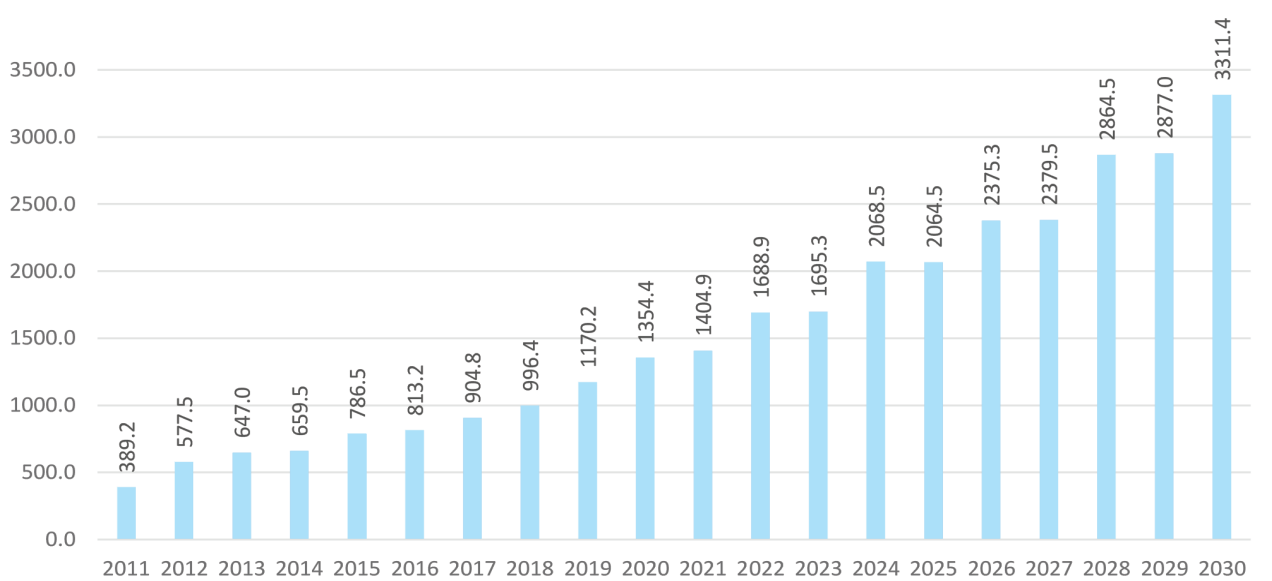
Хүний нөөцийн хөгжүүлэлт (хувь)

График 26



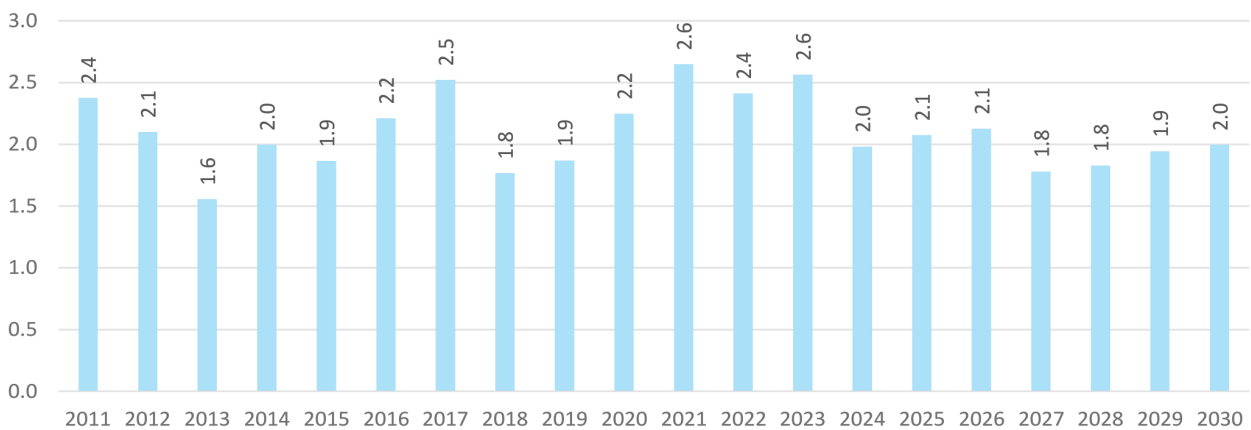
Дундаж цалин (үндсэн ба нэмэгдэл орсноор сая.төг)

График 27



ХАБЭА-н үйл ажиллагаа (хувь)

График 28





ХЭРЭГЛЭГЧИЙН ҮЙЛ АЖИЛЛАГААНЫ ГҮЙЦЭТГЭЛИЙН САЙЖРУУЛАЛТЫН ТӨЛӨВЛӨГӨӨ

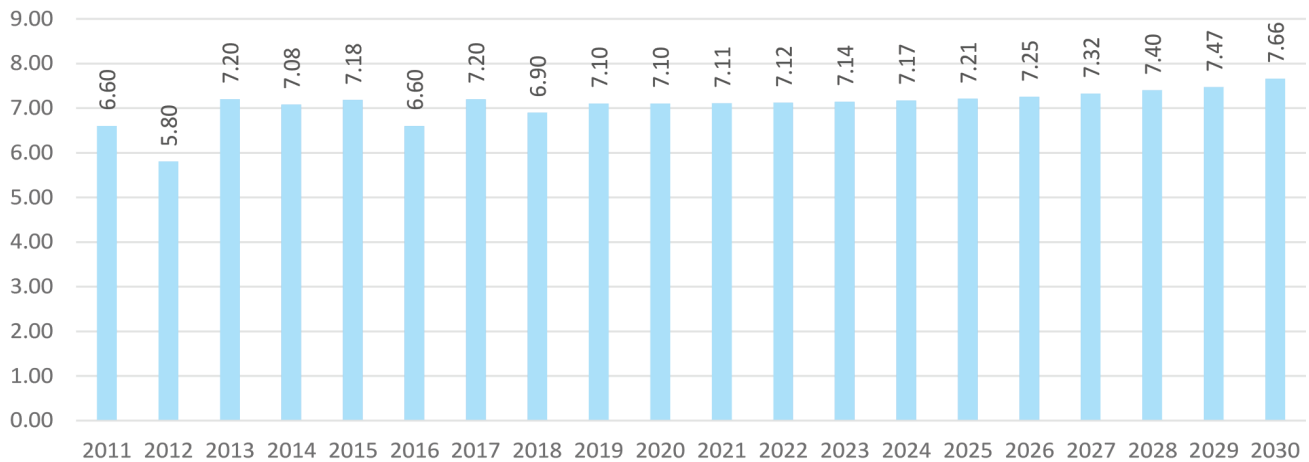
Хүснэгт 45

Д/д	Сайжруулах үзүүлэлтүүд	Тооцоолох арга	Хэмжих нэгж	Үр дүн									Зорилт										
				2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030
Хэрэглэгчийн үйл ажиллагааг сайжруулах үр ашгт	Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс	Орон сууц	индекс	6.60	5.80	7.20	7.08	7.18	6.60	7.20	6.90	7.10	7.10	7.11	7.12	7.14	7.17	7.21	7.25	7.32	7.40	7.47	7.66
		Байгууллага	индекс	8.00	8.10	8.20	8.01	7.61	7.50	7.80	7.40	7.80	8.40	8.41	8.43	8.45	8.48	8.53	8.58	8.65	8.70	8.76	8.83
		Гэр хороолол	индекс	7.43	7.65	7.60	7.65	7.52	7.02	7.59	7.80	7.90	8.20	8.21	8.22	8.25	8.28	8.32	8.37	8.46	8.63	8.89	9.06
	Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Орон сууцанд суугчид)	Төвлөрсөн системийн борлуулсан ус / Үйлчилүүлж буй хүн амын тоо	литр/хоног	204.7	200	179.70	167.80	156.20	149.80	140.40	132.50	121.00	121.00	121.0	125.0	125.0	132.5	140.0	140.5	144.0	150.0	160.0	175.0
		Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Төвлөрсөн шугаманд холбогдсон УТБ-аар үйлчилүүлж буй)	литр/хоног	8.10	8.00	8.20	7.70	8.09	8.10	8.12	8.60	8.24	8.60	10.7	11.2	11.9	12.7	13.5	14.3	15.2	16.1	17.1	175.0
	Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Зөөврийн УТБ-аар үйлчилүүлж буй)	Гэр хорооллын борлуулсан ус / Үйлчилүүлж буй хүн амын тоо	литр/хоног	6.80	6.70	7.50	7.60	7.80	7.30	7.30	6.80	7.30	7.40	8.4	8.9	9.5	10.2	10.9	11.5	12.1	12.8	13.4	14.6
		Борлуулалтын орлогын гүйцэтгэл/Борлуулалтын орлогын нэхэмжилсэн дүн	хувь	95.3	97.0	99.0	96.8	99.7	100.8	99.9	99.5	99.7	99.5	100	100	100	100	100	100	100	100	100	100
		Орлого төвлөрүүлэлт																					

Хэрэглэгчийн үйл ажиллагааг сайжруулах үр ашг

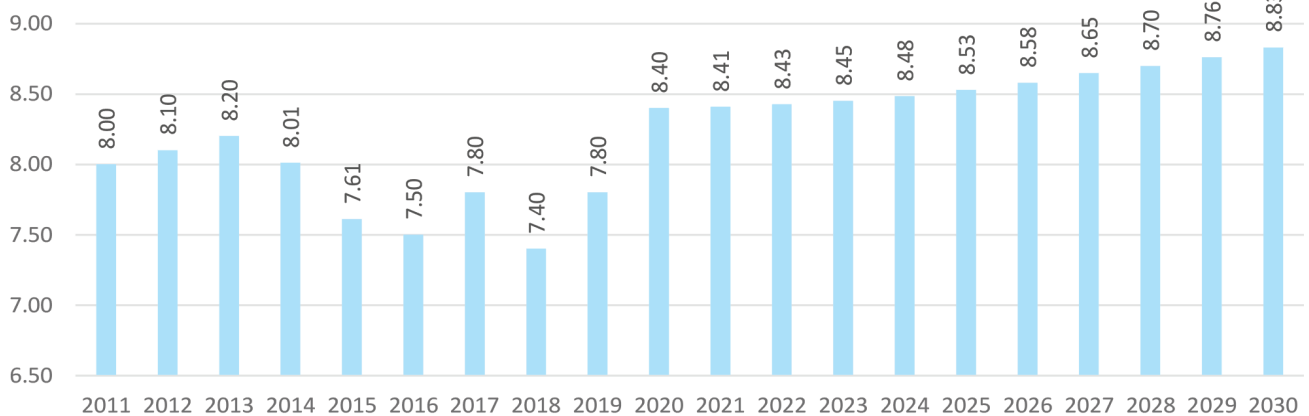
Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс
(Орон сууцны)

График 29



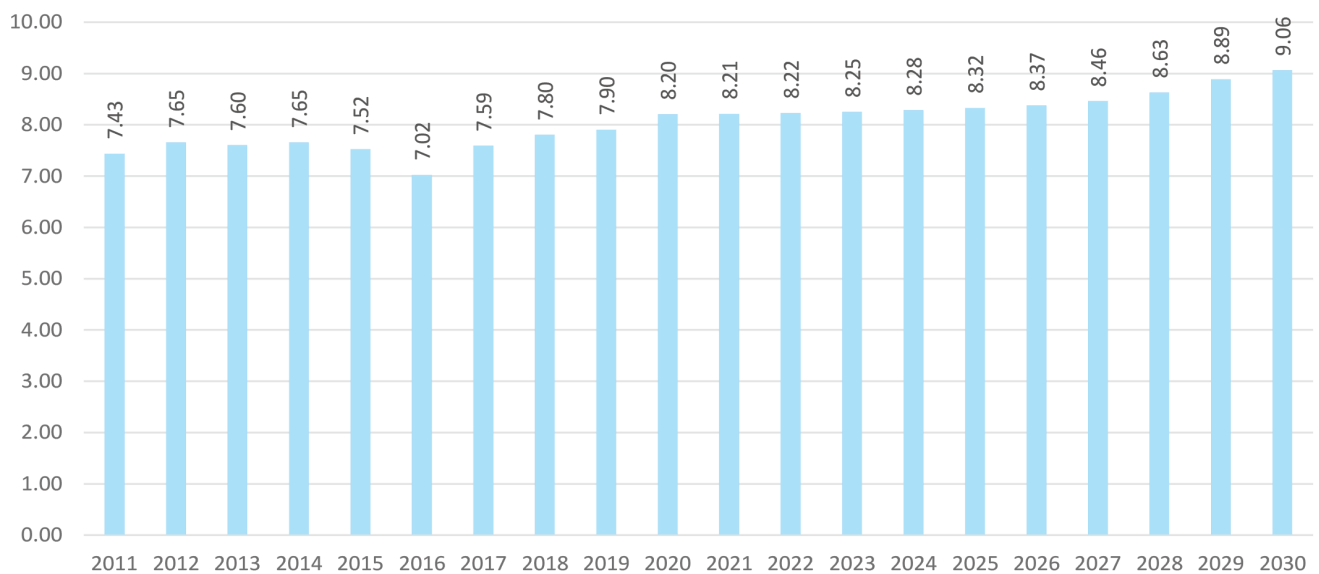
Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс
(Албан байгууллага)

График 30



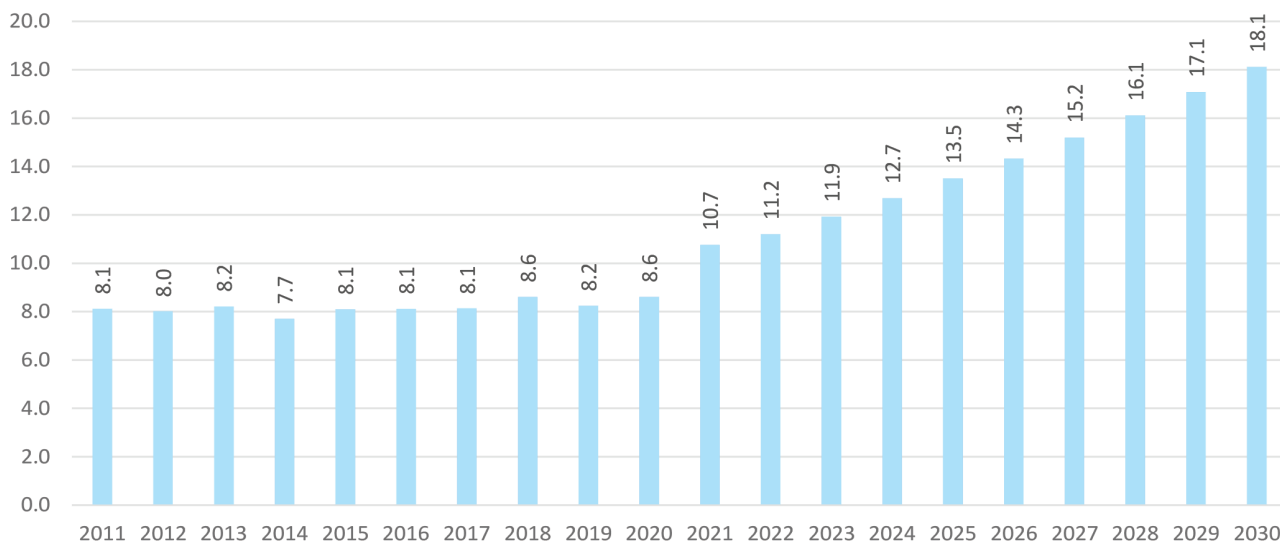
Хэрэглэгчийн сэтгэл ханамжийн ерөнхий индекс
(Гэр хороолол)

График 31



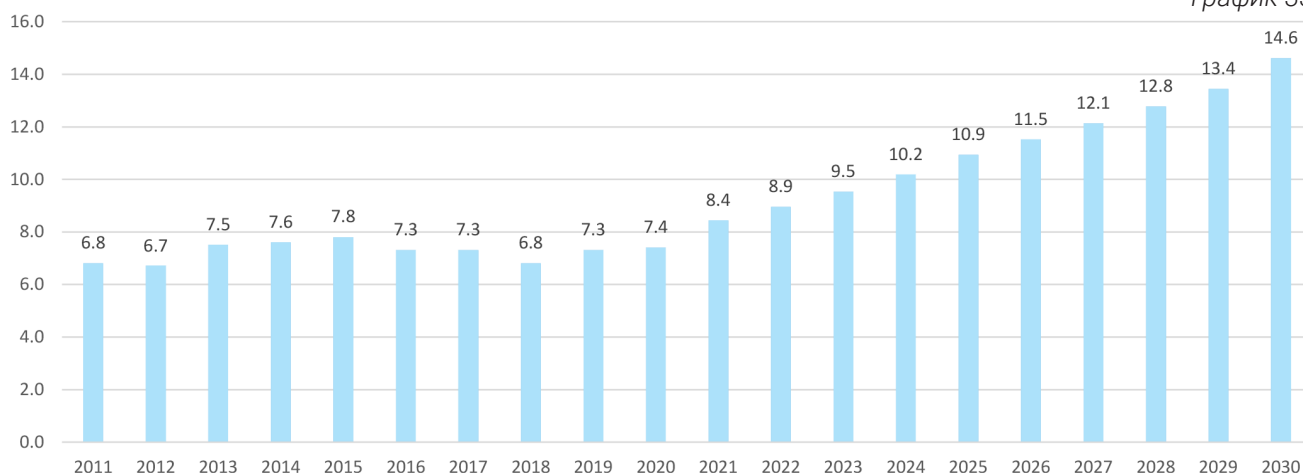
Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Төвлөрсөн шугаманд холбогдсон УТБ-аар үйлчлүүлж буй нэг хүний хоногийн хэрэглээ литр/хон)

График 32



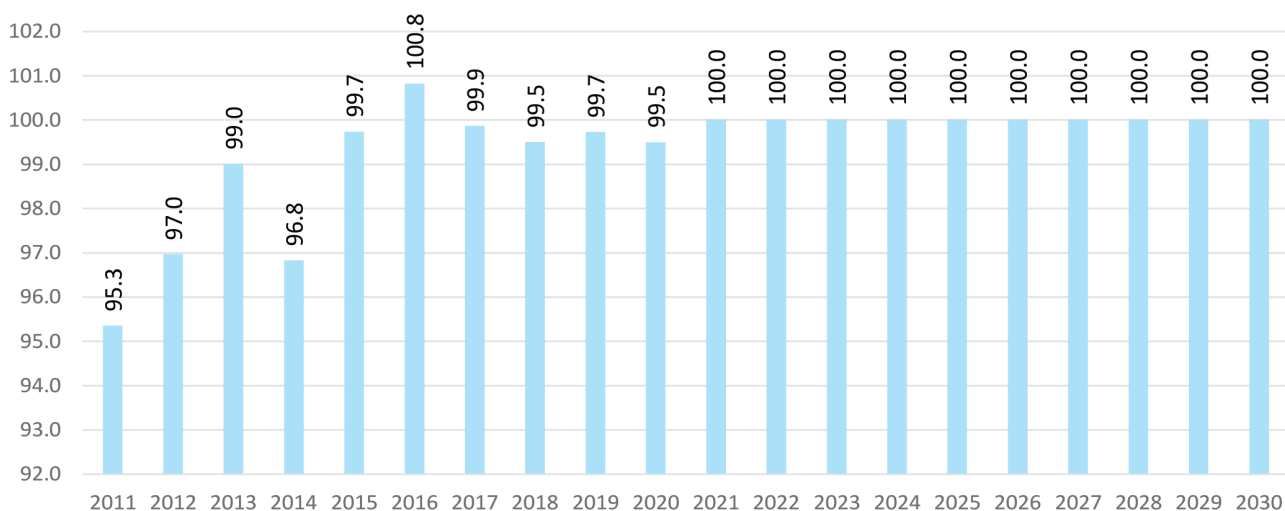
Нэг хүний хоногийн хэрэглээ (Зөөврийн УТБ-иар үйлчлүүлж буй нэг хүний хоногийн хэрэглээ литр/хон)

График 33



Орлого төвлөрүүлэлт (хувь)

График 34



ЭРСДЭЛ, ТҮҮНЭЭС ХАМГААЛАХ ТАЛААР

Хүснэгт 46

Д/Д	Эрсдэлийн төрөл	Учирч болох эрсдэл	Эрсдлийг бууруулах арга хэмжээ
1	Техник технологийн эрсдэл	- Улс, нийслэлийн хөрөнгө оруулалтаар баригдаж буй цэвэр, бохир усны шугам сүлжээ, барилга байгууламж хугацаанаас хожимдож ашиглалтад орох - Зарим төслийн хүрээнд хийгдсэн ажлууд чанаргүй хүчээр өгдөгөөс үндсэн хөрөнгийн элэгдэл өсдөг, засвар, тоног төхөөрөмжийн зардал нэмэгддэг. - Худалдан авалт, тендерээр чанаргүй, зориулалтын бус сэлбэг хэрэгсэл нийлүүлэгдэх - Ашиглалтын үед тоног төхөөрөмжид гэнэтийн гэмтэл гарах	- Улс, Нийслэлийн хөрөнгө оруулалтаар баригдаж буй цэвэр, бохир усны шугам сүлжээ, барилга байгууламжийг төлөвлөсөн хугацаандаа ашиглалтанд хүлээн авах талаар дээд газарт мэдэгдэх. - Чанарыг эрхэмлэх талаар шалгаруулж буй ажлын хэсэгт сануулах - Аюулгүй байдлын урьдчилсан үзлэг хийх
2	Санхүүгийн эрсдэл	- Инфляцийн өсөлтөөс шалтгаалан гаднаас нийлүүлэгдсэн бараа материалын нийлүүлэлт төлөвлөсөн зардлаас хэтрэх, эсвэл төсөв, тооцоогүй буруу төлөвлөснөөс - Борлуулах усны хэмжээ буурч төлөвлөгөө тасрах, оны дундуур өндөр үнэтэй хэрэглэгч бага үнэтэй хэрэглэгчийн ангилал рүү шилжих, - Шахсан усны хэмжээ төлөвлөгөөнөөс хэтрэх, илүү ус шахаж үйл ажиллагааны хэтрэлт бий болгох.	- Худалдан авах үйл ажиллагаа, тендер шалгаруулалтыг төлөвлөсөн бараа материалын жишиг үнийг баримтлах - Өмнөх оны мөн үетэй харьцуулсан судалгаа шинжилгээг хийх, орлого нэмэгдүүлэх талаар ажил зохион байгуулах
3	Хууль зүйн эрсдэл	- Худалдан авах ажиллагаа болон тендерийн ажиллагаанд гадны нөлөөлөл орох - Татваруудын хэмжээ нэмэгдэх	- Гадны нөлөөлөд автахгүй, шилэн шалгаруулат хийх - Татварын хувь хэмжээний танилцуулга хийх, уламжлах
4	Улс төрийн эрсдэл	- Нийслэл хотын хэмжээнд ханиад томуунаас шалтгаалах болон бусад хүчин зүйлийн хүрээнд онцгой дэглэм тогтоох. - Сонгуулийн дүнд ялсан улс төрийн хүчин байр сууриа бэхжүүлэх зорилгоор мэргэжлийн ажилтнуудын дунд халаа, сэлгээ хийх - Улс төрийн байдлаас шалтгаалан гадны хөрөнгө оруулалт зогсох, төсөл хэрэгжихгүй болох	- Халдвар хамгааллын дэглэмийг чанга мөрдөх - Төслүүдийг цаг хугацаанд нь хэрэгжүүлэх ажлууд (худалдан авалтыг хурдан шуурхай хийх гм) –ыг зохион байгуулах, шийдвэр гаргагчдад байнга сануулах, ойлгуулах
5	Байгалийн гамшигийн эрсдэл	- Үер усны аюулаас болж шугам хоолой гэмтэх - Гал түймэр - Газар хөдлөлт - Ган, зуд - Байгалийн давагдашгүй хүчин зүйлс - Цаг уурын гэнэтийн өөрчлөлтүүд	- Урьдчилан сэргийлэг үзлэг байнга хийж байх - Дээд газар гамшигийн талаар цаг алдалгүй уламжлах

Байгууллагын үйлдвэрлэлийн үйл ажиллагааны явцад эдгээр эрсдэл үүсэх боломж байгаа бөгөөд гарсан эрсдэлийг дараах аргаар даван гарах боломжтой.

Үүнд :

- » Үйл ажиллагааны менежментээ сайжруулах
- » Эрсдэлийн сан үүсгэх



АШИГЛАСАН МАТЕРИАЛ

Бодлого, Эрх зүйн баримт бичиг

1. Монгол Улсын Засгийн газар 2019, Алсын хараа 2050 Монгол Улсын урт хугацааны хөгжлийн бодлого
2. Монгол Улсын Засгийн газар болон АНУ-ын Мянганы сорилтын корпораци (МСК) хооронд байгуулсан Мянганы сорилтын хоёр дахь Компакт гэрээний үндсэн нөхцөлийг хангах зорилгоор байгуулсан “Улаанбаатар хотын Ус сувгийн удирдах газрын Зардал нөхөх төлөвлөгөө”
3. Монгол Улсын үндэсний статистикийн хороо 2020, Монгол Улс дахь тогтвортой хөгжлийн зорилгын хэрэгжилт, Улаанбаатар
4. Байгаль орчин, аялал жуулчлалын яам, Үндэсний хөгжлийн газар 2018, Монгол Улсын тогтвортой хөгжлийн төлөв, тайлан
5. Олон улсын хөдөлмөрийн байгууллага 2019, Зохистой хөдөлмөр ба 2030 он хүртэлх тогтвортой хөгжлийн хөтөлбөр, Женев
6. КОЙКА 2012, Улаанбаатар хотын усны эх үүсвэрийг хөгжүүлэх мастер төлөвлөгөө, Улаанбаатар
7. ЖАЙКА 2013, Улаанбаатар хотын ус хангамж, ариутгах татуургын стратеги төлөвлөлтийн судалгаа, Улаанбаатар
8. Ус сувгийн удирдах газрын “Тогтвортой хөгжлийн стратеги 2030”
9. Тогтвортой хөгжлийн зорилт- 2030
10. Монгол Улсын Сангийн сайдын 93 дугаар тушаал “Төсвийн байгууллагын үйл ажиллагааны хэтийн төлөвлөгөө боловсруулах заавар”
11. Нийслэлийн эдийн засаг, нийгмийг хөгжүүлэх хөтөлбөр

Арга зүйн ном бүтээл

12. Агваан Н, Л.Эрдэнэсүвд “Бизнесийн санхүү эдийн засгийн шинжилгээ”
13. Бүжинлхам Б, “Санхүүгийн удирдлага” 2012
14. Гарретт Саттон “Шилдэг бизнес төлөвлөгөө зохиох цагаан толгой” 2010
15. Голомт банк “Бизнес төлөвлөгөө боловсруулах гарын авлага”
16. Жаргал Г, Тэгшбүрэн Г, Сэлэнгэ, “Төслийн удирдлага”, 2016 он, VIIхэвлэл
17. Жаргалсайхан А. “Бизнес төлөвлөлтийн арга зүй” Эдийн засгийн бодлогын хүрээлэн, 2015
18. Монголын мэргэшсэн нягтлан бодогчдын институт, “Бизнесийн шинжилгээ ба стратеги”
19. Азийн хөгжлийн банкны төсөл “Бизнес төлөвлөгөө боловсруулах аргачлал”

Гадаад хэлнээс ашигласан эх сурвалжууд

20. Бизнес төлөвлөгөө боловсруулах гарын авлага /Guidelines on Business planning (National Water Supply& Sanitation Council)/
21. Массачусетс мужийн Хүрээлэн буй орчныг хамгаалах газар Ус хангамжийн бизнес төлөвлөгөө /Water Supply Business Plan (Massachusetts Department of Environmental Protection) Drinking Water Program
22. Японы Токио хотын Ус хангамжийн байгууллагын Бизнес төлөвлөгөө /Tokyo Waterworks Business Plan/
23. Английн Велш Ус компанийн бизнес төлөвлөгөө 2015-2020 он /Welsh Water Business Plan 2015 – 2020 in England and Wales/

ТОГТВОРТОЙ ХӨГЖЛИЙН СТРАТЕГИЙН БАГИЙН ГИШҮҮД

Д/Д	Ажлын хэсэг	Ажилтнуудын овог	Ажилтнуудын нэрс	Харьяалагдах зохион байгуулалтын нэгж	Албан тушаал
1	Ерөнхий чиглүүлэгч	Цогтсайхан	Төрхүү	Удирдлага	Газрын дарга
2	Багийн ахлагч	Жамсранжав	Дагвасүрэн	Удирдлага	Ерөнхий инженер
3	Зөвлөх	Бат-Очир	Пүрэвжав	Төсөл хэрэгжүүлэх нэгж	Менежер
4	Багийн нарийн бичгийн дарга	Хаянхярваа	Отгонбаяр	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Төлөвлөгөөний эдийн засагч
5	Багийн гишүүн	Нацаг	Одхүү	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Хэлтсийн дарга
6	Багийн гишүүн	Сосор	Амарсанаа	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	Хэлтсийн дарга
7	Багийн гишүүн	Чулуун	Ариунаа	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Хэлтсийн дарга
8	Багийн гишүүн	Дондов	Мөнхцэцэг	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Хэлтсийн дарга
9	Багийн гишүүн	Жанлав	Насантогтох	Хангамж үйлчилгээний хэлтэс	Хэлтсийн дарга
10	Багийн гишүүн	Цэдэндамба	Болд	Ус хангамжийн алба	Албаны дарга
11	Багийн гишүүн	Буянтогтох	Баатархуяг	Шугамаар ус хангах алба	Албаны дарга
12	Багийн гишүүн	Самдан	Одгэрэл	Зөөврийн ус хангамжийн алба	Албаны дарга
13	Багийн гишүүн	Шонхор	Ганзориг	Цэвэрлэх байгууламжийн алба	Албаны дарга
14	Багийн гишүүн	Даш	Эрдэнэбат	Шугам ашиглалт засварын алба	Албаны дарга
15	Багийн гишүүн	Чулуун	Батбаатар	Багахангайн ус суваг ашиглалтын товчоо	Албаны дарга
16	Багийн гишүүн	Дэмбэрэлцэгмид	Мэндбаяр	Баянгол ус суваг ашиглалтын товчоо	Албаны дарга
17	Багийн гишүүн	Цэрэндорж	Баянзул	Хэрэглэгчдэд үйлчлэх алба	Албаны дарга
18	Багийн гишүүн	Батхүү	Баярбилэг	Урьдчилан цэвэрлэх байгууламийн алба	Албаны дарга
19	Багийн гишүүн	Ломбо	Энхтөгс	Авто бааз	Албаны дарга
20	Багийн гишүүн	Пүрэвхүү	Болдбаатар	Хяналт удирдлагын төв	Албаны дарга
21	Багийн гишүүн	Баяр	Амгалан	Мэдээлэл технологийн автоматжуулалтын нэгж	Менежер
22	Багийн гишүүн	Нанзад	Цэвэг-Очир	Усны төв лаборатори	Дарга
23	Багийн гишүүн	Гомбосүрэн	Батхишиг	Сургалт судалгааны төв	Менежер
24	Багийн гишүүн	Чулуунбаатар	Гэрэлт - Од	Нийтлэг үйлчилгээний алба	Менежер
25	Багийн гишүүн	Тогтох	Даваасүрэн	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Ахлах нягтлан бодогч



Д/Д	Ажлын хэсэг	Ажилтнуудын овог	Ажилтнуудын нэрс	Харьяалагдах зохион байгуулалтын нэгж	Албан тушаал
26	Багийн гишүүн	Чалхаасүрэн	Дорждэрэм	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Хөдөлмөрийн эдийн засагч
27	Багийн гишүүн	Банзар	Батцэцэг	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Үнэ тариф, гүйцэтгэлийн үзүүлэлт хариуцсан эдийн засагч
28	Багийн гишүүн	Бадрал	Хишигжаргал	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Үндсэн хөрөнгийн нягтлан бодогч
29	Багийн гишүүн	Алтсүх	Амгаланзаяа	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Харилцахын нягтлан бодогч
30	Багийн гишүүн	Ганхуяг	Хонгорзул	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Захиргааны нягтлан бодогч
31	Багийн гишүүн	Пүрэвбаатар	Мягмарсүрэн	Эдийн засаг, санхүү бүртгэлийн хэлтэс	Нийгмийн даатгалын ажилтан
32	Багийн гишүүн	Доржхорол	Туяа	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Үйлчилгээ маркетинг хариуцсан мэргэжилтэн
33	Багийн гишүүн	Рагчаа	Атаржаргал	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Горим тооцооны инженер
34	Багийн гишүүн	Доржпүрэв	Жавхлан	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Горим тооцооны инженер
35	Багийн гишүүн	Жигжид	Батжаргал	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Цахилгаан автоматикийн инженер
36	Багийн гишүүн	Даваадорж	Болормаа	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Хөрөнгө оруулалт, төлөвлөлтийн инженер
37	Багийн гишүүн	Ванчиг	Баасанжав	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Газарзүйн мэдээллийн системийн инженер
38	Багийн гишүүн	Сүхээ	Чулуунбат	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Газарзүйн мэдээллийн системийн инженер
39	Багийн гишүүн	Цэрэнпүрэв	Цэрэндулам	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Техникийн нөхцөл хариуцсан инженер
40	Багийн гишүүн	Алтангэрэл	Хишигмаа	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Гидрогеологич инженер
41	Багийн гишүүн	Гонгор	Мөнгөнцоож	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Төслийн инженер
42	Багийн гишүүн	Баакаа	Урнаа	Инженерийн бодлогын хэлтэс	Усны аюулгүй байдал хариуцсан инженер
43	Багийн гишүүн	Норов	Батсайхан	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	Усан хангамжийн хяналтын инженер
44	Багийн гишүүн	Пэрэнлэй	Сүхбаатар	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	Хяналтын инженер
45	Багийн гишүүн	Сумьяабазар	Загдбазар	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	ХАБЭА-н инженер
46	Багийн гишүүн	Чимэд	Чимгээ	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	Санхүүгийн хяналтын мэргэжилтэн
47	Багийн гишүүн	Дорж	Мөнхзул	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	Үйлчилгээний стандарт, дэг жаяг хариуцсан инженер

Д/Д	Ажлын хэсэг	Ажилтнуудын овог	Ажилтнуудын нэрс	Харьяалагдах зохион байгуулалтын нэгж	Албан тушаал
48	Багийн гишүүн	Пүрэвцэрэн	Гэрэлээ	Үйл ажиллагааны хяналтын хэлтэс	Ундны усны эх үүсвэр болон шугамын хамгаалалтын бүсийн дэглэм хариуцсан хяналтын инженер
49	Багийн гишүүн	Аюуш	Ариунаа	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Хүний нөөцийн мэргэжилтэн
50	Багийн гишүүн	Нямбуу	Байгальмаа	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Хүний нөөцийн мэргэжилтэн
51	Багийн гишүүн	Алтанбагана	Өлзийдэлгэр	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Хүний нөөцийн мэргэжилтэн
52	Багийн гишүүн	Дорж	Эрдэнэцэцэг	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Хүний нөөцийн мэргэжилтэн
53	Багийн гишүүн	Янжин	Эрдэнэтуяа	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Нийгмийн асуудал хариуцсан мэргэжилтэн
54	Багийн гишүүн	Төмөр	Солонго	Захиргаа удирдлагын хэлтэс	Олон нийттэй харилцах ажилтан
55	Багийн гишүүн	Рэгзэн	Батсүрэн	Хангамж үйлчилгээний хэлтэс	Сонгон шалгаруулалтын мэргэжилтэн
56	Багийн гишүүн	Сүхбаатар	Чинбаатар	Хангамж үйлчилгээний хэлтэс	Сонгон шалгаруулалтын мэргэжилтэн
57	Багийн гишүүн	Цэрэндондог	Саранчимэг	Хангамж үйлчилгээний хэлтэс	Төсөв, үнийн мэргэжилтэн
58	Багийн гишүүн	Очирхүү	Цэрэндолгор	Хангамж үйлчилгээний хэлтэс	Нягтлан бодогч
59	Багийн гишүүн	Баатарболд	Золзаяа	Хангамж үйлчилгээний хэлтэс	Гэрээний инженер
60	Багийн гишүүн	Баатарсүрэн	Алтанхүү	Ус хангамжийн алба	Ахлах инженер
61	Багийн гишүүн	Ганбаатар	Эрдэнэчимэг	Ус хангамжийн алба	Ахлах нягтлан бодогч
62	Багийн гишүүн	Тэрбиш	Энхболд	Шугам ашиглалт засварын алба	Ахлах инженер
63	Багийн гишүүн	Анхбаяр	Ариунжаргал	Шугам ашиглалт засварын алба	Тооцооны нягтлан бодогч
64	Багийн гишүүн	Цэнд	Баяраа	Шугамаар ус хангах алба	Ахлах инженер
65	Багийн гишүүн	Пүрэвдорж	Баярцэцэг	Шугамаар ус хангах алба	Ахлах нягтлан бодогч
66	Багийн гишүүн	Авгайхүү	Ганчимэг	Зөөврийн ус хангамжийн алба	Ахлах инженер
67	Багийн гишүүн	Түмэнжаргал	Эрхчулуун	Зөөврийн ус хангамжийн алба	Ахлах нягтлан бодогч
68	Багийн гишүүн	Отгонбуудай	Оюунбаяр	Цэвэрлэх байгууламжийн алба	Ахлах инженер
69	Багийн гишүүн	Баатаржав	Соёл-Эрдэнэ	Цэвэрлэх байгууламжийн алба	Ахлах нягтлан бодогч
70	Багийн гишүүн	Тэгшээ	Ганбаяр	Багахангайн ус суваг ашиглалтын товчоо	Технологич инженер
71	Багийн гишүүн	Ёндонжамц	Ганцэцэг	Багахангайн ус суваг ашиглалтын товчоо	Ахлах нягтлан бодогч

Д/Д	Ажлын хэсэг	Ажилтнуудын овог	Ажилтнуудын нэрс	Харьяалагдах зохион байгуулалтын нэгж	Албан тушаал
72	Багийн гишүүн	Цэдвээ	Баярмагнай	Баянголын ус суваг ашиглалтын товчоо	Техникч
73	Багийн гишүүн	Батзориг	Тамир	Урьдчилан цэвэрлэх байгууламжийн алба	Ахлах инженер
74	Багийн гишүүн	Мягмардорж	Баттөр	Урьдчилан цэвэрлэх байгууламжийн алба	Ахлах нягтлан бодогч
75	Багийн гишүүн	Хишигжаргал	Хүрэлбат	Авто бааз	Ахлах инженер
76	Багийн гишүүн	Лувсансамбуу	Түмэннаст	Авто бааз	Ахлах нягтлан бодогч
77	Багийн гишүүн	Лхагважав	Дугармаа	Хэрэглэгчдэд үйлчлэх алба	Ахлах инженер
78	Багийн гишүүн	Ядамсүрэн	Балжинням	Хэрэглэгчдэд үйлчлэх алба	Ахлах нягтлан бодогч
79	Багийн гишүүн	Пүрэвсүрэн	Цэндмаа	Төсөл хэрэгжүүлэх нэгж	Ахлах нягтлан бодогч
80	Багийн гишүүн	Цэвээнсүрэн	Одонцэцэг	Сургалт судалгааны төв	Сургалтын ажилтан
81	Багийн гишүүн	Баярцэнгэл	Шийтэрчулуун	Мэдээлэл технологийн автоматжуулалтын нэгж	Ахлах инженер
82	Багийн гишүүн	Баттунгалаг	Жаргалдэлгэр	Төсөл хэрэгжүүлэх нэгж	Төслийн инженер
83	Багийн гишүүн	Өлзийхүү	Ломбо	Нийтлэг үйлчилгээний алба	Нийтийн биеийн тамир хариуцсан мэргэжилтэн
84	Багийн гишүүн	Сериктес	Мария	Мэдээлэл технологийн автоматжуулалтын нэгж	Ахлах нягтлан бодогч
85	Багийн гишүүн	Алтангэрэл	Үржинбадам	Нийтлэг үйлчилгээний алба	Ахлах нягтлан бодогч
86	Багийн гишүүн	Бадам	Отгонзаяа	Нийтлэг үйлчилгээний алба	Нягтлан бодогч
87	Багийн гишүүн	Бор	Норовсүрэн	Нийтлэг үйлчилгээний алба	Ногоон байгууламж хариуцсан мэргэжилтэн
88	Багийн гишүүн	Цэнд -Аюуш	Болормаа	Усны төв лаборатори	Химич-чанарын менежер

